

水利工程施工建设进度管理与成本控制探究

马小琴

粤水电轨道交通建设有限公司 广东广州 510000

摘要: 在我国的基础设施建设中,水利工程发挥着重要的作用,有着很高的社会效益,随着社会的发展进步和人们生活水平提升,对于水力工程的质量也有了更高的要求,为了能够保证最后取得的施工质量能够达到预期,在进行施工建设时,就需要对其进度和成本进行管理,这样才能保证整个施工建设可以有序的进行,更好的对工程质量进行保证,但是在目前的水利工程中,通过调查不难发现,在施工中依然存在一些问题,特别是在进度管理和成本控制等方面,因为其实际管理工作的不到位,严重影响工程的经济效益,为了能更好的解决这些问题,就需要在水利工程建设中对这两方面因素进行合理的管理,并且结合创新理念对工程管理过程进行优化,这也成为对水利工程管理进行改革的关键环节所在。

关键词: 水利工程; 施工建设; 进度管理; 成本控制

随着社会的发展和进步,水利工程作为我国重要的基础设施之一,也得到了广泛的关注,为了能够保证水利工程的社会效益和经济效益能够得到保证,必须要对施工建设进度与成本进行管理,这样才能保证两种工作的实际意义^[1],能够有效地发挥才,在项目建设中要严格的按照要求编制进度计划,并且在施工中要严格检查,保证质量,将成本控制在合理的范围内,这是能够保证施工企业获得经济效益的有效方式,同时,这也是体现施工企业管理能力的有效途径,有利于施工企业形成独特的竞争优势,提高自身的核心竞争力,在竞争如此激烈的市场环境下,能够取得一席之地,在水利工程中对工程进度和成本进行有效的管理为施工企业的良好发展奠定了坚实的基础。

一、水利工程施工进度管理存在的问题

(一) 进度意识薄弱

在水利工程施工监督管理中存在的主要问题,是因为管理人员对于监督管理的意识较为薄弱,在目前的水利工程施工中,更多的是趋向于质量管理和安全管理,这样就忽视了进度管理的重要性,这样就会导致在实际的施工建设中进度极其缓慢,不能对进度进行有效的管理,会对资源上造成很大的浪费,使人力成本和时间成本急剧增加,例如在进行具体的施工中^[2],因为没有对施工进度进行合理的安排,并且对于项目地进度不能使用科学的依据对其衡量进度是否在正常范围内,所以一些施工项目地实际施工进度较为缓慢,这样就会对整体工程建设造成影响。

(二) 进度管理模式单一

在对施工项目进行进度管理时,所使用的模式较为单一,因为水力工程的规模大,并且存在工期长和复杂的特征,如果想要切实的做好进度管理工作,必须要对施工中所含有的各项因素进行调查,并且将其协调,这样才能促使工程能够有序施工,但是根据现阶段对水利工程进度管理的实际相状况进行研究发现,所选用的管理模式较为单一^[3],并且是以静态化为主,管理内容和制定的相应标准,不能与施工的实际相符合,对于新阶段工程项目对于进度管理的要求不能更好地满足,这样也就促使其不能收获到良好的进度管理效果,对于整个施工项目造成不利的影晌。

二、水利工程施工成本控制中存在的问题

(一) 成本管理理念落后

在当前的水利工程施工中,因为对于成本控制全过程理念的理解不够深入,这样在进行具体实施过程中就会不具备先进的管理理念,并且在进行控制时只关注事前、事中和事后的控制,这样就使成本控制出现了片面性的问题,例如一些工程项目在施工前期制定了成本控制方案,但是因为具体施工中并没有对这些方案进行执行,出现了成本控制不到位的问题,这样就会导致在进行具体施工时,成本控制的具体内容,出现不全面的现象,并且最后所获取的质量也不能达到理想的要求^[4],还有一些项目在进行施工时只关注在施工期间发生的成本,这样没有对前期的成本控制进行设计,会导致在进行具体施工时没有科学的控制方案作为指导和依据,这对于后期的成本控制质量是没有任何有利之处的。与此同时,一些施工单位在对成本控制方案进行设计的时候,经常套用其他工程的方案,这样套用的方式并没有注重对实际项目地考察,这样就会导致成本控制方案与实际工程存在着

作者简介: 马小琴, 1986.10.20, 广东省增城市, 汉, 女, 本科, 工程师, 经济师, 中国地质大学, 水工方向, 邮箱: 840221485@qq.com。

不符的现象，对于后期成本控制的质量有着不利的影响。

(二) 成本控制制度不完善

在进行成本控制因为制度体系是能够为相关工作具体实施提供了重要依据，对于成本控制，最后所取得的实际质量也有着严重的影响，但是在目前的一些水利工程施工中，对于成本控制方面所制定的制度不完善，这样就会导致在后期进行成本控制，出现内容不全面的问题，导致一些成本控制的工作不能实际的落实到位，这些问题的出现，会影响到水利工程的建设和实际发展，并且因为没有科学的监督体系，无法对工作人员进行有效的管理，会使这些人员在工作中表现不佳，出现对工作不负责任的问题，这样问题的出现也说明成本控制逐渐开始流于形式，并且很容易造成不良的工作风气，这样就会对工程成本控制质量造成严重的影响。

三、水利工程施工建设中进度管理和成本控制的策略

(一) 重视进度管理

在水利工程的建设中，进度管理是能够进行顺利施工的关键因素，并且在成本控制方面也是一项重要的内容，所以必须要对进度管理工作进行重视，并且还要结合先进的进度管理理念，结合项目本身对进度管理理念进行创新，能够确保其在规定的时间内将施工任务完成，对于工程施工进度而言，能够起到稳步推进的作用，是可以切实提高施工质量和施工效率的一种有效途径，例如在一些水利工程项目中，一直坚持安全第一的理念，这是为了能够确保工程质量能够得到保证，并且保证项目地施工安全，在此基础之上，促使施工建设的进一步发展，如果在施工建设中出现安全事故，会对整体的施工进度造成影响，容易出现停工的现象，是对整体进度的一种不力的拖延现象，并且在停工期间也会造成时间和人员成本方面的资源浪费，这样就会给水利工程的建设造成一些经济损失。与此同时，还需要坚持全时段的进度管理（如图1所示），从施工前期的准备阶段，一直到最后的竣工阶段，需要相关人员对项目本身进行综合考虑，同时考虑一些外界因素的影响，能够根据项目地自身情况，制定科学合理的进度管理计划，并且在人员和时间成本等方面做出明确的要求，这是为水利工程的有序施工提供了重要的依据，并且是能够有效避免资源浪费的有效途径。



图1 进度控制流程

(二) 健全安全管理制度，优化成本控制管理体系

随着新时代的发展，进度管理与成本控制的关系更为密切，进度管理成果得如何对于成本控制最后取得的质量有着直接的影响，并且成本控制的效果也决定了水利工程最后实际收获到的经济效益，如果对于成分控制工作没有具体落实到位的话，进度管理所取得的效果在优质，对于整个工程而言，也不能发挥其作用，所以在进行建设中就要求必须要根据水利工程的具体要求，对管理制度进行完善，比如进度管理制度成本控制制度等方面，同时，对于施工中所有环节的成本控制内容都要进行明确，并且要做好成本预算标准（如图2所示），并且以此为依据对进度管理制度进行制定，在水利工程施工之前一定要进行实际考察，并且切实做好调查分析工作，通过对施工现场的环境进行勘查，结合工程建设中所涉及到的相关标准，制定一个初步的成本控制预算，这样能为后期进行成本控制提供参照，并且也做出了有力的标准指导，与此同时，在成本控制预算和实际的施工水平的基础之上，对进度计划要进行合理的制定，保证资源能够有效使用，避免出现浪费的情况，能够更好地促使监督管理与成本控制的协调。

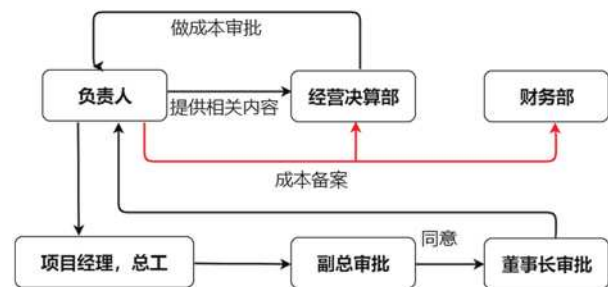


图2 成本控制流程

四、结束语

总之，进度管理对于水利工程有着直接的影响，并且对于水利工程最后取得的经济效益和社会效益有着重要的作用，成本控制与进度管理之间关系密切，只有将二者之间的关系更好地协调，保证实际管理的质量，才能促使水利工程施工建设的进一步发展，并且通过对理念的创新，制定健全的管理制度，能更好的提升监督管理效果以及成本控制水平，能够促使水利工程的质量得到保证。

参考文献：

- [1]蒙立荣.水利工程施工建设进度管理与成本控制研究[J].农业科技与信息, 2021(4): 115-116.
- [2]扶山宏.水利工程施工建设进度管理与成本控制研究[J].砖瓦世界, 2021(11): 245.
- [3]陈朝河.水利工程施工建设进度管理与成本控制[J].建筑工程技术与设计, 2018(30): 1160.