

水电工程合同管理中变更索赔存在的风险和对策

王江海

甘肃省水利水电工程局有限责任公司 甘肃兰州 730046

摘要: 水利水电工程投资大,建设周期长,专业多,建设环境复杂多样。特别是在水文地质施工过程中,不可预见的因素往往会使现场的实际情况和预测发生实质性的变化。投资的大幅增加可能导致“三超”风险和项目延迟风险。在水电工程施工合同执行过程中,承包人要求施工的申请较为普遍,发包人和监理人有禁忌症。建筑需求与反需求是业主与承包商在工程建设过程中的正常商业交易,对促进建筑业的发展起着非常重要的作用。

关键词: 水电工程;合同管理;风险

合同信用管理是合同管理的重要组成部分。事故管理和损害管理可称为信用管理。请求是指在合同履行过程中,因对方责任造成的经济损失。我们有权要求对方赔偿或赔偿因违约、其他缺陷或其他外部原因造成的损失。请求是指承包商因自身原因要求的额外工作或合同中规定的费用和时间损失的补偿。它是承包商维护自身权益、避免经济损失的重要工具。索赔涉及业主向承包商提出的因承包商无法按照合同规定或完全符合合同规定而造成业主经济利益损失的申请。为了保护他的利益,雇主向雇主提交了一份申请。本文主要研究水电工程合同的索赔管理中存在的风险问题与应对方法,已提供参考和借鉴。

一、合同内容与索赔之间的关系

合同管理应以合同文件为基础,在法律允许的范围保护合同双方的利益,并限制承包商在符合技术要求的基础上提出令人满意的建筑工程、技术条件和技术规范。合同管理签订后,双方确认合同管理符合法律规定,并确定相应法律的效力和地位。如果双方违反本条款,将承担相应的责任。简言之,许多信用问题是由变化引起的,但并非所有的变化都会导致信用问题。需求的唯一目的是获得经济补偿或降低成本。信用的存在是以信用事实为基础的,这必然导致当事人利益的变化。

二、水电工程中合同变更与索赔的相关概述

水能合同草案的修改是指在施工合同签订后,双方同意在初始合同的基础上修改或完成其工作内容,并将

修改后的合同作为双方新的总结。请注意,合同的修改不是合同的实质,而是对某些内容的修改。此外,一般来说,在节水和水能项目的管理中,许多缔约方修改了以下合同内容:增加或减少工程量,如在项目完工后完成必要的额外作业。一些工程的尺寸、基础、位置和标高会发生变化,一些工程的内容也会发生变化。节水工程的主要原因是单方面违反了一些合同,没有严格按照合同要求履行义务,无法承担责任,导致工程延误和一系列安全事故。这意味着合同另一方适用于合同项下的不合格方。水利水电工程,贷款的类型通常根据贷款的标的物和内容进行区分。从申请主体来看,主要有以下两类要求:一是水电工程因违约而延误,工程质量不符合标准,损害业主利益。业主有权就本项目承包商的违约行为提出投诉。第二,承包人不负责任,发包人违约,造成一系列事件和损失,损害承包人利益的,承包人可以依法向发包人投诉。根据信用证的内容,可分为成本申请、工期申请、成本索赔和工期申请。工程合同的修改与索赔之间有一定的联系。上述两种情况是指项目或水电施工事故应急清单。根据水电项目施工合同,必须向水电项目承包商提供一些补偿;此外,由于合同变更,存在隐瞒要求的现象^[1]。

三、变更与索赔的成因

(一) 索赔因素

包括水文、地质、气候、社会、经济、政策调控、不可抗力等。在许多情况下,在履行合同时只能被动地避免客观因素。其时间、地点和规模的不可预测性使得合同经理无法提前做出准确的预测。管理层的目的是在活动前后收集支持材料。令人信服的支撑材料是解决整个案件的重要支柱。

(二) 设计变更因素

作者简介: 王江海,1988年2月26日,男,汉,甘肃·麦积,项目经理,工程师,本科,毕业院校:甘肃农业大学,研究方向:水利工程施工管理,邮箱:654173251@qq.com。

项目功能要求的变更、技术标准的改进等。设计变更主要受设计深度、设计水平和施工要求控制。根据西方国家的研究,即使设计成本低于项目生活成本的1%,在决策和投资规划阶段影响项目价格的可能性为35%~75%,在项目实施阶段影响项目价格的可能性仅为5%和25%。因此,项目的决策过程和设计阶段是项目投资控制的关键阶段。项目设计阶段的价格控制比施工阶段更有效。

(三) 人为管理因素

征地拆迁滞后、合同条件不完善、现场技术服务水平低、缺乏合同管理能力是合同管理水平的直接体现。如果严格遵守合同规定的程序和要求,并且提供的现场记录详细完整,则承包商和承包商之间的比较基于以下事实:对合同条款的理解是正确的。因此,解决这些问题的关键是建立一个高效的管理组织,提高合同管理能力和专业素质。

四、水电工程合同管理中心变更索赔问题应对方法

(一) 有效建设高素质团队

为了最大限度地减少企业的经济损失,企业应确保负责工程变更和索赔的内部员工具有高水平的专业知识和出色的工作能力,确保所有员工在变更、索赔和其他相关法律和项目方面具有良好的经济知识和相对丰富的工作经验。它可以充分维护企业的利益。企业在招聘和选拔员工时,要充分考虑自身的业务能力,业务素质,智商信息等因素,在公司内部建立科学和长期人才培养机制,并继续培训负责变更和工程需求的员工。让员工在日常生活中更多地了解水电工程和经济管理,充分提高公司变更投诉小组的工作能力。

(二) 促进各部门之间的有效协作

从变更和信用管理的角度来看,商务工程部和合同部两个部门相对独立,工作联系不紧密,合作不够。这一问题直接导致合同服务信息收集相对落后,影响合同和信用点的变更,增加了公司面临的经济风险。在水电工程合同管理中,变更和信用管理是一项基本的系统工作。公司必须将这项工作纳入项目的总体管理,降低需求风险,确保所有工作的实施。因此,公司应根据现状对现行变更请求管理体系进行调整和优化,进一步提高管理体系的科学性和可行性,促进商务合同部与其他服务部门的沟通与合作,推进合同管理、信息管理、技术管理、物资管理等。水力发电项目。合同部及时、准确地包含水电项目施工中的所有信息,以确保修改和投诉的实施^[2]。

(三) 完善合同的条款

公平、合理、严格、完整的合同条件可以有效减少双方之间的纠纷和矛盾。业主在投标阶段评估了合同的未来风险。在制定合同条款的过程中,本着公平、合理、风险共担的原则,禁止承包商承担各种风险。例如,承包商不负责调整土地、公共机构或当地居民的购买。对于建设期超过一年的单价合同,明确了价差调整的计算方法,总价合同无法弥补未来的隐患。简言之,承包商必须通过市场的正常运作共同实现施工目标。不合理的合同条件使另一方无法面对收入以外的风险,使项目实施过程更加困难。另一方必须通过贸易和需求克服不合理的合同条件。这就是所谓“低价中标,高价补偿”。在公平、合理的基础上,合同条款明确表达意图,内容完整,责任界面清晰,避免了文件中固有的歧义、缺口、矛盾等错误。

(四) 改善合同管理制度

对水电项目的合同进行变更时,对合同进行有效的合同管理就成为了非常重要的内容。主管部门应充分意识到,水电项目的所有变更和请求均基于项目合同。因此,水利部必须在水电项目建设的整个过程中实施合同管理,提高水利部的风险防范和响应能力。尤其是在你签合同之前,要认真阅读合同内容,充分了解合同条款和要求,了解合同范围,确保合同内容在法律允许的范围内没有漏洞。缔约方的要求还必须严格遵守合同条款。必须根据合同详细说明请求的要素和原因,并且必须正确记录设计数据,以确保请求工作的正确执行。水电工程内容多,覆盖面广,建设周期长。施工中容易发生许多事故。鉴于上述特点,施工服务应反映合同管理以外的动态特征,以确保合同内容与实际施工情况相一致。

(五) 通过多样化的方式进行审核工作

在一些项目中,五个供应段必须适应并补偿施工期。报价各部分的评估方法不一致,成本的计算有一定的限制,但在具体实施前必须采用不同的测试和计算方法。虽然每种方法都不充分,但确定工作的依据是充分的,偏移核数据也在测量范围内。满足审核条件,最终通过审核。这个项目是一个优势。评审过程中至少应采用三种评审方法。如果不同结果之间存在差异,应及时纠正,应不断检查评审过程中的缺陷,并及时纠正。无论采用何种方法,必须尽快确保与项目直接相关的技术参数的准确性。数据分析的结果是合理的。最后,给出了不同测量结果的数据范围,以确定最终量。

五、水电工程合同管理中索赔处理方法

(一) 对技术方案进行完善

一般来说,施工起步阶段有着非常多的不确定性存在,施工的整体效果与数据也都难以预测。例如,发电厂急于拖动路径,因为一组机组处于匆忙状态。该部分在项目开始之前属于一个相对明确的项目。双方还及时提出了应急措施,并讨论了赔偿费用问题。但由于项目较长,部分措施是分段制定的,报价的主要补偿是在项目完工后制定的。应对这种情况的最好办法是在项目开始前提出技术体系,讨论并不断改变技术体系,逐步改进,明确施工目标,不断邀请承包商对项目进行审查,确保工期按计划完成。技术体系是评审的依据,项目的推广程度和确定计算的相关数据。

(二) 强化基础资料审核

本工程左岸主要建筑物包括预留区、发电厂等建筑物。施工周期长,有许多适应施工周期的制度。项目部将在不同的工作领域和基本群体组织签证。但是,数据

的签证和存储不规范,人员的变更和交付不完整,汇总信息严重缺乏,影响了问题的判断和分析。项目通常不注重数据收集,满足注册要求。然而,在审查和申报阶段发现数据不完整,许多签证丢失。为了避免这种情况,有必要更加关注和审查基本数据,确保数据的真实性,规范相关签证登记,不断拓展相关数据采集方式,加强分类数据的收集整理,确保数据的可靠性。

六、结束语

水电工程的合同中,变更与索赔事件是很常见的问题,是必须要进行考虑的重要事项。因此,水电工程合同中的变更与索赔问题应当得到相关部门的有效重视,调整管理方案,为单位的经济效益提供保障。

参考文献:

[1]刘晓艳.水利水电工程合同管理中变更索赔的风险分析及对策[J].低碳世界,2016(32):156-157.

[2]夏森.浅析水利水电工程合同管理中变更索赔面临的风险及防范对策[J].科技资讯,2014,12(08):152.