

# 水利水电工程管理及施工质量控制问题的探讨

王晓青

莱西市水库管理服务中心 山东青岛 266600

**摘要:** 水利水电工程建设能够更好地满足人民群众的实际需求,对我国社会发展意义重大。工程管理与施工质量控制作为水利水电工程的关键内容,直接影响整个工程的良好运行,因此,水利水电工程管理者需要将工程管理与施工质量控制作为重点关注对象。基于此,论文对水利水电工程管理及施工质量控制的相关内容进行深入探讨,从水利水电工程管理工作的内容入手,分析了工程管理与施工质量控制的现存问题,最后提出几点建议,以供参考。

**关键词:** 水利水电工程;质量管理;监督管理

## 引言:

水利水电工程建设的质量是水利水电工程的重中之重,水利水电工程管理是一项复杂的、琐碎的系统工程,其复杂性在于参加建设的单位多、项目区施工环境复杂、建设内容的多样性、施工工期要求严格和施工技术难度大等原因。因此,要求工程参建各方要高度重视,在保证安全生产的前提下,建立健全各自的质量管理体系,严格按照国家法律法规、规范性文件内容和技术标准规范,严格履行质量主体责任、协调妥善处理各种关系<sup>[1]</sup>。

## 一、水利水电工程管理工作的内容

对于水利水电工程建设企业而言,其管理水平的高低,会直接影响企业自身的经济效益,特别是在同行业竞争日趋激烈的今天,工程管理及施工质量控制对于水利水电工程建设企业更为重要。在实际管控过程中,企业应结合工程建设特点,对施工进度、质量、安全以及工程造价加以严格控制,从而保证工程项目的正常开展。对水利水电工程管理工作进行分析,其主要存在以下特点:首先,为保证工程的良好进行,在工程项目开展前需要做好实地的调查研究。因为水利水电工程的选址往往较为特殊,因此,需要详细调研其周围的生态环境与自然条件,进而为后期管理工作内容的具体落实提供有力依据。其次,基于工程施工规模大、施工周期长的特点,实际施工环节会出现较多的不可控因素,所以,应

强化施工人员建设管理,做好各项影响因素的预警预防,以免施工进度受到各种不良因素影响。最后,明确管理工作的具体内容,水利水电工程会涉及较多工种,并且内容较为复杂,在各项施工流程方面要求较为严格,所以应明确人员的责任与分工,对施工质量进行严格控制,只有这样才能获得较高的管理效果。

## 二、水利水电工程中存在的问题

### 1. 管理体制不健全

从目前来看,我国兴建了大量的水利水电工程,主要的管理方式是由中央直接管理或地方管理,从而导致行政管理与业务管理相背离,另外,其管理体制并不健全,出现了政企不分、职责不明确、政事交叉等问题。由于其管理体制不健全,导致水利水电工程出现问题时,没有相关负责人来直面解决问题,或因负责人相互推卸责任,没有责任意识,导致水利水电工程管理问题百出。另外,水利水电工程的管理体制未根据实际情况就制定相关的管理政策,导致与实践建设脱节。而中央管理部门也很难根据地方水利工程实际存在的现状问题出台相关的政策<sup>[2]</sup>。除此以外,我国目前尚未出台完善的水利水电工程管理法律法规,且内部管理的职责划分不合理,缺乏一定的科学性,这就阻碍了水利水电工程的管理工作,进而影响水利水电工程的建设发展。

### 2. 质量管理存在问题

质量管理是水利水电工程建设管理的生存之本,企业要想在竞争日益激烈的今天脱颖而出,提高自己的经济效益,就要重视质量管理。但是在实际的水利水电工程施工中,很多施工单位为节约生产成本,未对工程的质量管理引起高度重视,有的施工单位为了加快施工进度,对于施工作业中不规范的操作未进行明确管理,包

**作者简介:** 王晓青,出生于1980年9月,汉族,女,工程师,职员,山东青岛莱西人,现就职单位:莱西市水库管理服务中心,本科学历,水利水电工程管理方向,邮箱:1277526269@qq.com。

括偷工减料、施工工程分包等情况屡见不鲜。另外,对于水利工程施工材料的质量管理未引起重视,也会给水利水电工程的建设带来一定的质量隐患。后期如果质量不过关,就会造成工程塌方毁坏,水利工程就无法起到抗旱防洪的作用,也会给周边环境造成不可挽回的破坏和损失,进而危及社会安全。

### 3. 工程进度没有得到有效的管控

随着社会经济的发展,工程项目越来越复杂,要想保证工程进度按照原计划进行,整个工程如期交工,就必须抓好工程施工的每个环节,不允许任何环节出现问题。水利水电工程项目涉及制定施工方案、施工管理和验收等很多环节,每个环节都要及时衔接起来,如果其中一个工程进度没有按时完成,就会影响整个工程的进度。在实际的工程建设中,由于天气、施工人员工作效率等一些原因,工程进度没有得到有效管控<sup>[3]</sup>,工程后期出现日夜赶工的情况,影响工程的施工质量。

### 4. 验收体制不完善

验收工作作为工程项目中的一项关键内容,其在实际开展中需要严格按照验收要求及规程进行。部分工程在实际管理中没有将关注重点放在验收流程的质量把控上,仍存在验收流程不健全、验收体制不完善等情况,严重阻碍了项目施工质量管理工作。除此之外,验收规范中强调,需要及时完成施工各阶段的验收工作,以免出现提前投入使用、违规通水等不良问题,但就实际而言,验收管理工作仍存在较多问题,一些工程由于工期较为紧迫,使得验收时间被严重压缩,并且竣工验收签定书的签发过程较为简单,一些验收细节并没有得到很好体现,未实现验收的全面覆盖。实际验收环节,没有与《水利水电工程施工质量检验与评定规程》相结合<sup>[4]</sup>,质量评定工作并未得到很好开展,为水利水电工程质量安全埋下隐患。

## 三、水利水电工程管理与施工质量控制的策略

### 1. 健全管理体制

水利水电工程的相关部门应将建立一套科学完善的管理体制作为工程项目施工的首要任务。另外,应明确每一位管理人员的职能权责,并落实到每位管理人员的身上,避免出现工程问题后,各相关部门及相关人员推卸责任。其次,在制定管理机制的过程中,应根据工程建设的实际情况来拟定,避免与工程实践脱节。除此以外,要精简管理机构,取消一些重复职责的部门,并提高相关管理人员的综合素养,打造一支高素质、高标准的工程管理队伍,对其设定一定的奖惩机制和绩效评估

机制,切实为水利水电工程的管理工作贡献一份自己的力量。

### 2. 完善质量管理的保障体系

水利水电工程的施工质量管理工作,应该完善质量的管理保障体系,遵循质量第一的发展原则,树立正确的水利水电工程质量管理观念意识,强化质量的培训力度,创建出较为完善的质量管理的激励与奖励机制,在开展群众质量管理工作的情况下,提出具体的工作建议。水利水电工程的施工质量管理工作,应该制定完善的技术探讨方案,一旦发现设计与技术中存在不足,就要及时地弥补不足。具体工作中相关部门应该开展综合监督管理工作、监理工作等等,按照国家的相关质量标准,创建出完善的质量保障工作机制与模式。需要注意的是,为确保整体工程的施工建设质量,应该按照国家的规定与标准,合理的开展设计工作,严格进行设计环节、施工环节的质量管理,从根本上提升整体工程的建设质量与施工水平。

### 3. 管理责任落实到人,控制每个环节的工程进度

水利水电工程的建设周期比较长,过程中涉及的工程项目较多,工程进度控制难度大。为了保证每个工程都按时按量完成,在工程管理中要针对工程项目的实际情况,把项目分成若干个小工程,每个小工程要明确具体的责任人,要求责任人对所在工程的每个阶段都严格进行进度控制,把工程工作精细化,提高管理人员的责任意识。只有确保每个阶段的工程按计划完成,才能保证整个工程顺利完成。采用这种方式,不仅能够加快工程施工进度,还能增强团队意识,提高每个项目工作人员的责任感。

### 4. 按照国家标准完成验收工作

水利水电工程验收过程中,需要严格按照《水利水电建设工程验收规程》进行,其中强调:项目法人应在开工报告批准后60个工作日内,制定法人验收工作计划,报法人验收监督管理机关备案。这一环节需要严格按照国家标准开展验收工作,结合工程实际,制定出工程进度及验收计划,根据工期选择合理的验收方式。为保证项目施工质量,可以选择分阶段验收的方式,对于验收环节发现的质量问题,应及时进行整改,整改合格后再进行下阶段施工。除此之外,应与《水利水电工程施工质量检验与评定规程》相结合<sup>[5]</sup>,开展验收检查评定,结合工程施工实际,填写验收记录表,如果发现存在返工问题,需要再次进行验收质量评定,确保工程验收工作及质量管理工作的有机结合。为有效提升验收质

量,应聘请专业水平高的检测人员,共同参与质量验收工作,通过有效的手段,形成详细的验收记录,尽可能排除质量隐患,更好地实现质量管控目标。

#### 5. 加大质量宣传培训力度

全面落实上级部门的安排部署,采取多种多样的宣传形式,组织参观学习具有典型性的、代表性的工程,进一步贯彻落实推动质量方针政策和各级政府的各项任务措施<sup>[6]</sup>。定期组织开展水利水电工程质量监督教育培训,进一步提高质量管理水平。

#### 四、结束语

近年来,在水利水电工程施工工作中,受到诸多因素的影响还存在很多问题,不能确保整体工程的建设质量,对其长远发展会造成不利影响。在此情况下,水利水电工程施工企业就应该总结丰富经验,制定完善的质量保障体系,建设高素质的人才队伍,在严格进行质量

管理与控制的情况下,将各种质量控制方式的积极作用充分发挥出来,以此形成良好的工作模式与机制,达到预期的质量控制目标。

#### 参考文献:

[1]杨自刚.水利水电工程管理及施工质量控制的相关分析[J].水电水利,2020,4(3):108-109.

[2]李楨,双学珍,潘妮.水利水电工程管理及施工质量控制的相关问题研究[J].建材与装饰,2020(2):292-293.

[3]卞强.水利水电工程管理现状及施工技术研究[J].新丝路:中旬,2020(1):46-48.

[4]曹望丰.浅谈如何加强乡镇水利水电工程管理工作[J].城镇建设,2020(5):251-339.

[5]郑毅.水利水电工程施工质量控制的有效方法[J].河南水利与南水北调,2020,49(11):42-43.