

# 水利工程管理现代化与精细化建设的思考

陈天佑

浙江省围海建设集团股份有限公司 浙江宁波 315040

**摘要:** 随着时代不断发展,我国经济水平快速提升,促使水利工程逐渐发挥出自身的作用,加强对水资源进行优化配置,并合理处理水害,迎合时代发展。但现阶段我国发展过程中,传统的水利工程自身的建设管理逐渐呈现出落后状态,需要工作人员根据当前的社会变化积极进行合理的优化与升级,以此来促使当前的水利工程现代化发展。因此,本文从水利工程管理现代化和精细化的含义开始,对其具体的建设措施进行了分析。

**关键词:** 水利工程;管理现代化;精细化建设

## 1、水利工程管理现代化与精细化的含义

水利工程管理现代化是工程现代化的有力保障,想要创建现代化的水利工程建设体系,要具有现代化的硬件,及时更新设备,更应该实现软件的现代化。思想现代化与行为方式现代化,也会使得水利工程形成与市场经济体制相适应的科学管理体制。从具体的方面来说,水利工程现代化也就是管理理念先进,制度完善,管理设施现代化,管理队伍高素质,令水利工程处于动态中。

水利工程管理精细化管理主要是确保每一项工作都能够得到落实,在细节上精益求精,无论是在细节管理或者是过程管理,质量管理或者是效益管理都要求做到最佳。精细化不仅仅是一种态度,还是一种意识,更是一种精益求精的文化<sup>[1]</sup>。

## 2、水利工程现代化与精细化管理的必要性

随着我国水利现代化建设步伐的加快,传统的管理模式已经无法满足工程的建设需要,落后的管理观念急需完善与更新<sup>[2]</sup>。同时,制度、人员等方面的问题层出不穷,严重阻碍了水利工程正常效益的发挥。因此,明确管理模式,落实管理办法,是水利工程现代化与精细化管理的必然要求,对推动水利事业发展具有极大的积极作用。国内外相关水利工程通过多年的研究与实践证明,现代化与精细化管理是一种适应社会经济发展需求的先进管理方法,对水利工程管理工作具有实际应用价值。其主要体现在以下几个方面:一是面对新时代治水新策略,现代化与精细化管理有利于推进水利工程的高

效运行;二是在当前水利现代化建设的大背景下,已将建立规范精细的管理流程列入新型管理体系建设内容中;三是对照我国水利工程高质量发展的目标和要求,目前仍存在管理人员意识薄弱、管理方法落后、考核机制不完善等情况,需要利用先进的现代化与精细化管理模式进行改进;四是现代化与精细化管理与“智慧水利”的建设理念相符,能达到信息化、智能化的建设要求,能充分利用先进技术手段,及时更新水利工程软硬件设施,实时掌握工程建设情况,以便优化资源,提升水利工程管理服务质量和工程运行效益。

## 3、水利工程管理现代化与精细化建设的基本思路和目标

### 3.1 基本思路

在水利工程管理现代化与精细化建设过程中,要严格遵循科学发展观与可持续发展的管理理念,坚持以保障水利工程安全稳定运行为重心。在此基础上,要不断深化水利工程管理体制改革,建立水利工程管理的良性运行机制,并不断完善水利工程管理标准以及相关的管理办法和制度。在充分整合、利用现有工程信息的同时,结合先进的管理制度,实现工程管理的精细化发展,用信息化切实推进工程管理工作的现代化发展。同时,要积极建立健全现代水利工程管理体系,以有效弥补传统水利工程管理工作的不足,推进其向现代化水利工程发展,为充分发挥水利工程的民生性、经济性作用提供有利的支撑。

### 3.2 基本目标

当前背景下,要想进一步推进水利工程管理现代化与精细化建设,要明确其具体的建设目标,不断深化水利工程管理体制。因此,管理部门要积极更新自身的工作理念和思想,加强对水利工程运行和管理工作的系统

**通讯作者简介:** 陈天佑、男、1985.12、籍贯:浙江宁波、学历:本科、职称:中级工程师、毕业院校:中国计量学院、研究方向:水利、单位名称:浙江省围海建设集团股份有限公司、邮箱:jiying147963@sina.com。

化梳理, 加强基本管理工作的开展, 优化工程相关资料的收集工作, 并将其有效整编入库, 以备后期运用。同时, 还要建立相应的数学模拟系统, 以逐步推进水利工程管理现代化管理<sup>[3]</sup>。在此基础上, 其可以通过借鉴国内外的先进管理理论和技术, 与实际管理现状进行有效结合, 建立更加科学的信息采集系统和远程监控系统, 实时传输、在线分析处理相关数据。通过上述方式, 对水利工程的运行状态进行科学评估和预测预报, 保证全面掌握水利工程的运行状态, 并为其提供更加有效的维护管理策略。

#### 4、水利工程管理现代化与精细化建设的措施

##### 4.1 树立正确水利工程管理现代化管理理念

树立正确的水利工程管理现代化理念, 是实施精细化管理的主要途径。为了将传统的生产建设方式进行改变, 应在对水利工程实施现代化管理的过程中, 对经济、生态、社会等方面的因素进行综合考虑, 才能为水利工程朝健康、持续的方向发展提供现代化的管理目标。与此同时, 要将以人为本的管理理念作为基础, 才能提升全体人员的水利工程公共安全意识, 将民众的需求作为出发点, 为其切身利益提供保障。在进行水利工程精细化管理的过程中, 应充分贯彻节约用水的理念, 提供有效的保护, 从而完成为人民服务的最终目标。

##### 4.2 建立系统化的水利工程管理机制

对水利工程进行现代化、精细化管理的重要措施就是要建立一整套工作机制。这既包括制度层面的, 也包括工作方式方法层面的。水利工程负责人要对此事高度重视, 制度以及工作方式要建立在调研、摸清工程的总体情况后, 否则所建立的制度和在工作方法就是和工作实际不相符合的。在工作方式方法方面, 工程人员内部要加强团结, 群策群力, 积极探索工作中的好的经验和好的做法。坚持问题导向, 对以往在工程中出现的问题要认真梳理, 及时总结, 找到问题存在的原因, 并想出解决问题的关键性措施。要按照现代企业的要求, 建立适合社会发展的工作模式。同时工作制度的建立是非常重要的, 在某种程度上, 这是加强水利工程管理的根本性措施, 是确保水利工程管理现代化和精细化的重要保障。要将工作中好的经验加以固定下来, 形成工作制度。对工作制度的执行情况加强督促和检查, 让工作制度真正发挥作用, 确保水利工程的各项工作都按照制度进行。要结合工作实际情况, 对制度进行不断地补充和完善, 为打造良好的工作环境营造良好的制度氛围。

##### 4.3 应用先进的管理手段

想要实现现代化和精细化的管理, 就必须推动水利工程的信息化建设, 也就是在水利工程建设管理中积极利用现代化信息技术, 通过管理信息系统的建设, 从整体上加强对水利工程的管理, 并提高现代化管理水平。首先, 在水利工程建设管理中, 通过信息系统的建设与利用可以加强各环节信息在各个部门中传输, 这样相关工作人员便能及时掌握各工程环节的关键信息, 从而采取针对性的管理措施, 实现管理工作的现代化。其次, 在日常管理工作中, 通过网络化的实现可以对水资源进行智能化调度管理, 减少现场管理工作内容, 提升工作效率。再次, 管理信息系统的建设和应用可以对各项设备、人员等进行实时动态的监督, 管理人员在办公室就可以了解到各项设备的运行状况、水坝的建设情况以及工作人员的动态。通过对这些信息的整合为接下来的调度方案制定提供参考。

##### 4.4 强化部门间的合作

水利工程的管理工作在进行的过程中, 最好是能够形成通力合作的局面, 促使各部门与人员相互配合、共同合作, 从整体上保障水利工程的顺利运行, 因此, 无论是设计部门、财务部门, 还是施工部门、人事部门等, 相互之间应当密切配合, 在设计规划的过程中, 应当运用现代化的设计理念, 从而提升规划设计的质量与水平。此外, 在开展水利工程的具体施工过程中, 应当提升工程的质量标准, 为水利工程的整体质量提供重要保障, 进一步的提升水利工程管理现代化与精细化的水平。

##### 4.5 建设高水平的水利工程管理队伍

建设高水平的水利工程管理队伍是实现水利工程管理现代化与精细化的重要基础, 因此水利工程管理现代化不仅要引进高水平的专业管理人才, 还要加强对人才的培养, 确保水利管理队伍的专业能力能够适应水利工程的现代化发展。首先, 水利工程相关管理部门要坚持以人为本的基本原则, 对员工要实行人性化管理, 制度的刚性和管理的柔性相结合, 让员工能够认识到自身的责任, 强化员工的责任感。其次, 对员工可以实行激励机制, 以此来调动员工对自身工作的积极性, 让员工不断的更新自身的知识和业务能力。

##### 4.6 完善检测监控管理系统

建立健全检测监控管理系统对于水利工程具有非常重要的意义, 并将带来极为深远的影响监督管理体制的可靠运行, 有助于及时发现对于水利工程造成威胁的各种因素, 并采取措施加以解决。水利工程的顺利进行, 健全的监督系统是其重要的前提和保障。首先, 应

完善视频监视系统,提高水利工程监控水平,有效掌握和控制大坝和闸门的运行情况,以及河流的水势情况。其次,将监控点均匀分散地布置是监督系统的基本要求之一,因此对于一些特定的区域,应多方位多角度地进行监控,利用语音、视频、图像,实现对于监控点的实时、有效、全面监控,尽量缩小监控点布置的密度同时,还应合理利用监控系统和检测系统,使之有机结合。利用计算机技术,运用多媒体的技术手段,实现检测体系和先进科学技术的结合对于工程中出现的沉陷变形、渗水,以及工程本身的裂缝监督,都要进行及时的检测,对于发现的险情及时上报,并采取相应措施控制和排除险情。

## 5、结束语

总之,水利工程作为公益性的工程项目,只有不断更新管理理念及管理方式,实施有效的现代化管理与精细化建设,才能促进水利工程的整体建设水平大幅提升,才能为民众带来更加优质的服务,满足人们的多方面需求。

### 参考文献:

- [1]马立娟.水利工程管理现代化与精细化建设探讨[J].建筑建材装饰,2016,(8).
- [2]裴春峰.论水利工程管理现代化与精细化建设[J].住宅与房地产,2017(27):154.
- [3]李佳齐.关于水利工程管理的现代化与精细化建设的思考[J].水电水利,2019,3(9):2.