

# 水利工程管理存在的问题及对策分析

江文正

江西省天佑水利水电工程建设有限公司 江西上饶 333200

**摘要:** 随着经济社会的不断发展, 公众对我国基础设施建设的关注度越来越高, 我国的基础设施也在逐步完善, 其中水利工程最重要的组成部分之一的建设就显得十分重要。因此, 社会和国家也意识到了水利工程设施的建设。但是, 目前社会水利工程管理的工作还存在很多问题, 不利于促进我国水利工程建设, 由此可以看出, 了解存在的问题非常重要, 能够及时落实的水利项目管理解决方案。基于此, 本文首先介绍了水利项目管理的内容和重要性, 然后对水利项目管理中存在的问题进行了思考。

**关键词:** 水利工程管理; 问题; 对策

水利设施的建设对居民的正常用水非常重要, 也是基础设施建设完成的重要标志。因此, 如何完善水利工程建设, 提高工程质量和水平, 保证人民生活质量的持续, 是当前的热门话题, 而水利工程的管理水平对其建设有很大的影响, 科学合理的管理可以有效降低施工成本和施工时间, 进一步其提高施工质量。那么, 如何缓解当前水利工程的管理问题并推进解决方案, 并同时确定有助于国家繁荣和发展的水利项目, 完善建筑基础设施, 促进水利建筑业的发展和社会的发展。

## 一、水利工程管理内容及重要性

### 1. 水利工程管理内容

水利工程管理包括工程整体建设的全过程, 具体内容如下。首先, 做好施工准备。开工前, 对各项目负责的材料进行核对, 制定目标施工计划。其次加强施工管理。打造以监理工程师为核心、项目业主方、承包方、监理工程方等共同构成的合同管理模式, 以降低施工成本, 提高施工质量。最后项目建成后, 整个水利工程需要接受相关部门的检查监督, 实现了多个项目的验收。

### 2. 水利工程管理的重要性

一是最大限度地发挥水利项目的效益。水利工程项目管理是一个广泛的跨学科领域, 涵盖社会、自然、人道主义等方面。随着时代的进步和发展, 管理水利工程建设的工作压力越来越大, 管理负担越来越重。通过加强水利企业的经营, 可以充分利用各种资源和能源, 提高企业整体的建设质量。同时水资源综合规划合理利用。水是社会发展的资源, 面对水资源短缺, 社会对水利项目的管理和开发提出了很高的要求。水利项目的必要管理使我们能够解决社会水资源分配和使用不均的问题, 并优化水资源的分配。

## 二、水利工程管理中存在的问题

### 1. 缺乏重视程度与安全意识

安全管理意识低是大多数水利管理项目的短板。为降低建设成本, 获得较高的经济效益, 水利工程建设单位在施工过程中采购劣质材料, 但在一定程度上节省了建设成本, 但可以通过水利解决施工质量。哪怕是一些低质量的材料, 也可能导致整个项目的崩溃, 从而带来了未知的安全隐患。同时, 场地的选择有很多随机性, 不能从各个方面考虑, 这在长期施工中造成了很大的问题。目前水利工程的管理还属于比较落后的技术。即使在施工中, 也使用传统方法, 并没有引入新技术来跟上步伐。此外, 由于对工程管理重视程度不高, 水利项目无法按照既定的管理计划进行管理, 施工较为随意, 难以真正履行水利项目管理的职责。

### 2. 管理体制权责不清

水利单位大多事业单位管理机制, 存在权利、义务、权属不明确、管理经营目标不明确、土地权属清晰、简单等问题, 水利管理难度大等, 严重影响了水利工程的开发和进行。此外, 在水资源流转、水利工程管理等方面还存在政警不协调的问题。

### 3. 缺乏完善的安全管理体系

安全管理是我国水利工程工程管理的组成部分。供水设施建设中经常出现严重的安全问题, 由于多种原因, 这些问题会威胁工人的安全。同时, 安全管理还存在诸多不足, 一些细节有限, 无法真正形成水利工程安全管理的基础。最后, 在我国, 水利工程管理保护应急预案不够完善, 出现的问题不能及时解决, 事故规模难以控制。

### 4. 水价形成机制不合理

根据国家相关规定, 按照各自国家的规定, 根据政

治规则和自身发展的实际情况,在水利项目的建设和管理中  
进行统计。但在实际情况下,大部分水利部门并没有严格  
按照成本核算和协商来计算水费,实际水价仅为总成本  
的40%左右,极大地影响了水利工程的建设和发展。

#### 5. 质量管理工作不到位

在建设项目中,确保项目的建设质量非常重要。只有  
保证质量,才能实现项目的建设目标,这同样适用于  
水利工程项目。此外,相关部门在这方面的监督不足,  
水利工程项目较多。在这种情况下,政府监管工作的  
持久性尚达不到实际的需要,进而埋下安全隐患。例  
如,一些水利建筑公司资质不够。为了中标,他们有时  
会在招标过程中借用别人的资质和人员,但这并没有得  
到业主部门的严格控制,导致工程施工企业综合素养不  
高。水利是实现工程质量的重要一步,是工程质量的最后  
一道屏障。但在品控阶段,相关部门的管理力度太弱,  
无法充分了解效果和验收。水利设施建设中的劣质建材  
和节能等恶意行为,也使得水利设施建设质量难以全面  
保障<sup>[1]</sup>。

#### 6. 水利工程资金投入不足且缺乏有效管理

另一方面,由于项目预算估算错误,该项目的设备  
投资难以与项目建设进度相匹配。同时,要注意对一些  
有风险的项目进行一些维护和加固。同时,大部分都是  
为了水管部门的业绩和形象存在,完善之后缺乏有效的  
管理,也难以发挥在水资源环境中的作用。

#### 7. 施工成本管理工作不到位

无利不成商,水利项目开发对经济利益的渴望是  
可以理解的。因此,在确保施工安全和质量的基础上进  
行高质量的工程造价管理十分重要。此外,成本控制是  
建设项目中的一个问题。就目前水利工程造价管理而言,  
形势不容乐观,水利工程建设成本问题仍是一个比较敏  
感的问题。要想降低一个工程的建设成本,就不能为了  
提高经济效益而忽视工程的质量。为此,必须注重成本  
控制,以确保工程在水利领域的健全管理。与水利工程  
造价管理有关的主要问题如下:随着社会的快速发展,  
供水市场的竞争日趋激烈。交易风险的增加和管理费率  
的困难导致了严重的成本管理问题。项目评价标准不统  
一,评价的思路和方法也随着时间的推移而行不通。同  
时,整体评价体系非常混乱,涉及人员的成本管理没有  
任何变化,浪费了大量的金钱和资源。

### 三、水利工程管理优化策略

#### 1. 提高重视程度与安全意识

水利工程的项目管理对于基础设施建设非常重要。  
因此,首先要加强宣传力度,使水利工程的管理人员了

解管理任务的重要性,在工作中端正自己的工作态度,  
保证管理方案的科学性与合理性。同时水利工程项目也  
构成严重的安全威胁。因此,首先要提高人们的安全意  
识,用好安全措施,落实防火防雷措施。应适当佩戴安  
全带和头盔,以提高员工的自卫意识,防止出现安全管  
理问题。

#### 2. 明确水管单位职责

水利工程行政主管部门在管理水价过程中要明确各  
自己的工作职责,负责监督和监督整个水利项目的运行,  
并负责管理资金和资产的使用。对国家社会发展影响  
重大的水利工程要由国务院水行政主管部门负责管理,  
跨越省市流域范围内的水利工程由流域机构负责管理。  
同时,各级水管理部门要坚持“权事分离、权事分离”  
的原则。

#### 3. 完善安全管理体系

由于水利工程复杂、管理难度大,完善安全管理体系  
显得尤为重要。一是严格把控混凝土浇筑、土方石炸  
破、围堰施工等重要环节,妥善检查这些连接,及时检  
查可能存在的安全问题,根据事故原因选择合适的解决  
方案。在安全管理体系中,强化人员责任,促进水利工  
程稳定运行,将水利工程建设的各个环节融为一体。

#### 4. 完善水价管理机制,发挥出价格在水资源配置

水利工程管理过程要落实“排水一体化、分级管理、  
民主协商”的工程用水管理制度。但从实际发展来看,  
水利工程的供水大部分是运行成本,水价是按照“有偿、  
公平管理、经济公平成本”的原则制定的。同时,考虑  
到各地区社会经济发展情况,要针对枯水期、非农业用  
水期、丰水期的变化来合理调控水价。

#### 5. 强化水利工程施工质量管理

为确保工程项目的质量满足您的要求,必须谨慎开  
展信息宣传活动,对于水利工程项目而言也是如此。他  
意识到不熟练的项目质量的后果,并实际上认识到提高  
质量管理水平的价值,这与他的意识形态相反。提高施  
工现场施工人员的素质意识,确保高水平的工作技能和  
准确性。当生产过程中出现复杂的过程时,就需要从技  
术层面入手,真正提高厂家在质量控制领域的意识。有  
效运用施工技术管理,保护施工队伍不缺乏建设性和  
工程标准,而不是保证工程质量。外包项目增加了施工  
人员的准入限制。当一个小型、不熟练的施工团队对项  
目进行施工时,项目的质量几乎得不到了保证。水利工  
程的建设能否通过质量控制,直接取决于项目经理对质  
量控制的投入。因此,要增加项目开发人员对水利工  
程的责任,严格执行现场施工人员和技术人员的管理  
责任制,

确保现场安全,但质量责任意识是必要的。如有质量问题,可以严格执行责任制。

#### 6.因地制宜,加大泵站等水利设施投资

在水利工程建设上,由于国外大多数国家,比如日本,都对水利工程的防洪防涝以及生态环境治理作用极其重视。我国在大城市水利工程建设中,也可因地制宜的在部分城区进行泵闸设施的建设,使用泵闸进行城市地区的动态排水;它不仅有助于控制城市的水位,还有助于调节城市的水质。结合引清调水和防洪排涝规划的实施,加大对城市抽水闸设施的资金投入,提高城市排水能力,不仅抽水闸设计效率更高,取水量也将增加。在水利工程系统排水能力不足的情况下,充分发挥自身的因排水作用。

#### 7.推进水利工程施工成本的合理把控

成本管理作为工程建设的一个组成部分,是建设水利工程的主要环节。在管理设计方面,成本控制是重中之重。因此,要有效提高成本管理水平,就需要在特定的就业创造过程中提高成本管理意识。首先,大多数水利公司需要了解自己的实际情况,有效地从现实情况转移到具有成本效益的项目准备,并可靠地逐步开展项目评估工作,然后详细介绍特定水利项目的特点并解释成本控制的目的。可以作为成本分析的重要依据,提高成本管理的有效性。促进水利成本管理项目的监督,进一步完善内部控制机制。为完成水利工程的造价控制,重要的是要及时纠正和纠正错误的方法,实施动态、定期的造价控制,减少不必要的施工损失,保证整体施工收益。

#### 8.引用先进施工技术与科技

在国家现代水利工程建设中,大规模使用的机器已经相当陈旧,难以满足当前我国水利工程建设的要求。同时,传统的施工方法独特,技术相对较晚,所以施工人员经常犯错误。可见,引进先进技术和施工技术对于提高水利工程水平非常重要。首先,为了减少人为因素对工程的影响,要选择准确高效的施工机械,以机代人。其次,在水利设施建设中,采用新工艺、新技术、新方法、新材料,优化建设各环节,严格监管,提高工程管理水平。最后,水利工程建设要结合当地实际,了解地质气候情况,及时防范自然灾害,减少事故发生频率。

#### 9.强化水利工程规划管理

在管理水利项目时,重要的是要详细了解存在的问题,并针对以前的管理制定科学的管理计划。各部门相互独立,相互管理,确保各部门在管理水利工程中的职责和作用得到充分发挥。这有助于水务部门的改革和水位的上升。提升水利工程管理水平。水利工程管理的核心有2个方面:一是确保给水技术性;二是为了安全。在使用水利工程灌溉农田之前,水源必须经过仔细过滤和测试,以确保水对农田、人和牲畜安全。同时需要注意系统的技术和维护,以延长其使用寿命。此外,为促进先进设备的发展并发挥积极作用,应重点引进较为成熟的水利设备,以及多样化的人文地质环境。水利项目管理不善,会严重影响其发展。除了注意水利项目管理外,还应考虑水利项目的设计水平,其中独立管理和综合管理相结合是可能的。以综合规划为前提,邀请当地居民建立合作、合作的水利项目管理体系,对水利项目进行自主管理、独立运行和规划,确保及时用水<sup>[2]</sup>。

#### 10.加强水利设施的维修养护管理工作

工程质量是顺利运行的关键,而日常的保养和维护是顺利运行的基础。对此,企业可以学习国外的资金引进策略,并在受益人和国家的帮助下为水利工程的维护提供足够的财务保障。此外,通过提供充足的资金支持,利益相关方应做好水利工程设施的定期检查和维护工作,消除潜在的安全风险。出现问题要及时报告,保证行为正常。对于使用年限较久的设施,人员有必要进行适当的安全评估。当发现安全隐患时,应立即更换加固,以免发生事故。

#### 四、结束语

也就是说,通过广泛加强水利工程管理,可以实现水利工程的价值,更好地服务社会。事实上,有关部门更应重视水利项目管理,针对当前水利项目管理存在的问题,制定有目标的战略,提高水利工程管理水平,促进水利工程事业良好发展。

#### 参考文献:

- [1]谢良贞.水利工程管理存在的问题及对策分析[J].建筑·建材·装饰,2021(1):35-36.
- [2]黄大明.水利工程管理存在的问题及对策[J].现代农业科技,2020(11):192.