

# 水利工程建设管理中存在的问题与对策研究

徐 鹏

永康市南溪流域管理所 浙江金华 321300

**摘要:** 水利工程在我国公共工程中占有重要地位,在灌溉和防洪中发挥着关键作用,对国计民生至关重要。为有效保证水利工程建设质量,必须采取有效途径加强水利工程建设质量管理。本文分析了水利工程建设管理的意义,分析了水利工程建设管理中存在的问题,探讨了水利工程施工质量管理的有效途径,以期水利工程施工质量管理提供参考。

**关键词:** 水利工程;建设管理;问题;对策

## 引言:

水利工程建设管理是近年来水利的一个重要研究方向。这一研究特点使得工作人员在水利工程建设管理过程中需要探索和创新水利工程建设管理新方法和改进模式,从而提升水利工程建设管理水平。

### 一、水利工程建设管理的意义

#### 1.有助于降低水利工程的施工风险

建设单位牢固树立水利安全发展理念,强化安全红线意识,严格落实安全生产责任,认真履职,确保水利安全生产各项工作到位,坚决制止重特大事故,提前做好水利工程现场相关施工管理,其可以保证施工现场的施工人员处于相对安全的状态进行施工,在一定程度上可以保证在建的水利工程有更高的质量和更安全的施工保障。

#### 2.有助于提高水利工程的施工质量

水利工程建设中对施工过程进行系统管理,可以有效保证施工质量。监督管理可以对材料的选择、材料的保存、工艺的控制和施工环节的匹配进行全面核算。如果在监理过程中质量不达标,将及时停止。在整个施工过程中对施工质量的严格要求,可以保证水利工程施工不出现质量问题。

### 二、水利工程建设管理中存在的问题

#### 1.施工管理质量意识有待提升

水利建设具有技术难度大、周期长、工序复杂的特点。各参建方在施工过程中都会从自身利益出发,使施工质量得不到有效控制。存在缩短工期、节约材料和人工成本等问题。主要施工工艺和隐蔽验收项目存在偷工减料,对整体施工质量会造成很大的安全隐患。此外,一些擅自分包、层层转包的情况也屡见不鲜,无法保证工程的安全质量和投资目标。部分施工单位施工技术人员和质量控制存在较大问题,工作经验不足,管理机构不完善,不能有效开展施工管理。

#### 2.不合理的工程设计

水利建设的全过程都需要按照图纸进行,图纸的设计也是水利工程中重要的前期工作。图纸是否科学合理,是否符合实际情况,将直接影响整个水利工程的施工质量。由于施工过程中图纸可能被更改的概率很低,所以要加强对图纸设计的管理,避免后续施工中由于图纸的合理性而导致返工或改建等严重的工程问题。图纸问题也增加了水利建设的投资成本,使施工过程复杂化,降低了施工效率。这些问题会使施工质量得不到有效保证。水利工程规划建设的初衷是为了稳定和改善生态环境,这也要求根据当地的气候、环境和水文特点进行相应的工程规划设计。但在现阶段的实际工作中,由于未能因地制宜地进行规划设计,最终的整体施工效果并不尽如人意,同时也为后续的使用维护埋下了隐患。

#### 3.缺乏完善的质量管理体系

目前,我国大多数小型农田水利工程在施工管理过程中,存在质量管理体系不完善、质量管理约束力不强等问题。质量管理体系不完善主要是由于水利工程施工速度进一步加快,使得传统的管理方式无法满足施工现场的质量监督,从而导致施工管理问题频发。此外,小型农田水利工程施工过程中,质量监督难度大,对工程质量的约束力不强,导致施工质量存在诸多问题。

#### 4.质量监督流于表面

质量监督是水利建设项目综合验收和控制的关键环节。但在组织具体工作时,往往存在监督管理程序不到位的问题,工作量大、监督偏多、缺乏细化的管理机制和管控程序,使得监督管理的有效性无法达到预期。特别是在一些大型水利工程中,监理过程和控制方法要与评级标准相结合,对施工安全进行综合分析。一旦相应工作不能落实到位,必然会出现动态因素分析不充分、安全隐患查找不及时等问题,浪费监管资源,影响水利

工程建设的综合质量水平。

#### 5. 管理人员素质参差不齐

水利工程对施工技术要求较高,涉及的技术工序多,施工质量也关系到人民群众的安全。因此,施工管理人员的专业素质直接关系到施工进度、安全和质量。很多施工管理人员专业素质不高,质量管理水平、安全意识和综合素质较低,不利于施工管理的有效开展。

### 三、加强水利工程建设管理的有效措施

#### 1. 加强项目管理意识

在项目管理中,为了提高每个员工的管理意识,各项目单位应了解管理人员的实际情况,合理设计培训内容,使每个员工都具有现代管理思维,掌握科学的管理方法,有序规范地完成管理。为了保证所有人员积极参与项目管理,还应建立绩效考核制度,使考核结果与所有人员的晋升待遇相结合,进而运用竞争机制,运用优胜劣汰的原则,使所有人员积极进行良性竞争,使其更规范地完成日常工作。

#### 2. 制定科学合理的建设方案

在水利工程建设过程中,要提高工程布局 and 选择的科学性和合理性,充分发挥科学合理规模的优势。在真正的工程建设之前,必须按照现行的评价标准进行严格的评价。待相关资质到位后,即可进行后期工程施工。严格遵循预检测、后核查的顺序,不断完善水利工程后期保障措施,延长水利工程使用寿命。相关人员必须严格遵循工程质量优先的原则,水利工程管理技术人员也应加入项目,充分掌握水利工程从投资到项目建设的现有规模,并在各个环节投入资金,为项目后期的正常运行和维护提供安全的资金保障。

#### 3. 完善管理制度,加强现场质量监督

建立完善的管理体系可以促进各方的共同努力,进而提高整个水利工程的质量和建设效率。首先,施工单位要更加重视施工管理,把质量管理作为工程项目质量控制的基础和关键,完善施工质量保证体系,使质量控制体系有效、高效地发挥作用。其次,施工单位需要从操作人员、建筑材料、施工机械、施工工艺和方法、施工环境五个方面做好施工过程的质量控制,做好各作业主体和施工工艺的严格动态管理,及时确认施工进度和工程信息,严格控制材料、工艺等质量。最后,要加强对施工现场的监管,在监督管理过程中,单位还需要尽快落实管理人员、技术人员培养计划。水利工程各施工环节的技术难度和操作内容千差万别,只有加强内部人才培养,提高管理人员和技术人员的技能水平,才能合理配置人力资源,将专业人员分配到合适的岗位和质量

控制的关键点,保证项目的质量要求。

#### 4. 加强材料质量管控

水利工程建设前,建设单位应当督促施工单位做好建筑材料和设备的管理,以及建筑材料的采购。要充分考虑水利工程的施工要求,确定材料的性能指标,而不是一味强调成本而忽视材料质量,这样很容易为工程埋下质量隐患。在材料进场时,应做好必要的检查工作。对于一些不合格的材料,应防止其进入施工现场,以免误用。在材料的储存中,必须确保分类储存,同时储存区域应保持通风和干燥,以避免材料在储存过程中变质。同时,在水利工程建设中,需要使用各种机械设备,施工单位必须对设备的状态进行检查和确认,避免在应用过程中出现异常和故障,减少由此带来的质量问题。

#### 5. 加强科技应用,提高工程施工的现代化水平

随着时代的发展,应用于工程建设的科学技术也在迅速变化和发展。因此,在水利工程建设过程中,建设单位必须积极引进和采用符合工程实际需要的现代化、科学化的先进施工技术和工艺,优化施工质量管理方法和流程,推广高端施工设备,不断依靠科技进步提高和加强施工质量的管控能力和水平,从而更好地保证水利工程建设质量。

#### 6. 明确监管责任,规范主体责任

施工单位建立施工项目并与相关单位建立联系后,要及时完善施工质量体系,明确各单位的主要职责,设立专门的质量检测机构,配备专业的质量检查员。同时,收到开工通知后,应按合同规定的工期,将详细的工程质量检验计划和措施报告报监理单位审批。审批通过后,工艺技术、材料、设备等。应严格按照监理单位的要求进行全面检查,监理单位应及时审查并报质检机构备案。此外,还要规范建设单位市场行为,落实项目法人责任,扭转一些领导重效率、轻管理、重进度、轻质量的倾向,充分发挥监理单位的作用。项目法人是项目的建设主体,需要对工程质量负全面责任;严格遵循基本施工程序,杜绝过程化、形式化管理;依法组织招标,签订相关合同;建设严格的施工队伍,加强现场施工管理,禁止不按规定要求的管理行为、转包和违法分包;加强质量验收工作,根据工程实际质量管理要求,把建设资金落实到位,以质量为标准,确保工程合理设计,制定合理工期,防止盲目抢进度、赶工期现象。

#### 7. 加强施工安全管理

严格按照水利工程安全质量管理体系的要求和标准,及时处理和解决水利工程建设中的各类问题,加强施工安全管理,发现的问题隐患,严格实行清单化、

跟踪落实闭环管理。首先,要保证水利工程施工方案和施工图纸的可行性和科学性,减少施工环节中的安全问题。在水利工程建设过程中,要更加重视施工安全管理,充分发挥安全管理的重要作用和价值,降低安全事故率,促进水利工程的顺利建设。其次,要将施工安全管理融入施工的各个环节,把握施工细节,特别是控制和管理施工环节中的难点和薄弱环节,合理解决安全问题,确保水利工程的结构质量和安全。最后,要加强对建筑材料和施工设备的管理和控制,最大限度地保证建筑材料的质量,避免任何有质量问题的材料进入水利工程施工现场,提高水利工程的整体质量和安全水平。同时,要明确施工设备的管理目标,落实管理责任,加强施工设备的维护和管理,确保所有施工设备的运行状态。

#### 8. 提高监理人员的素质

为提高监理人员素质,相关部门需要定期组织开展业务知识和能力培训、业务考核、挂牌上岗等。监理人员需要严格控制工程质量、进度和投资,切实提高施工单位的技术水平和管理能力,积极参与推进水利工程建设监理单位的体制改革,帮助提升监理企业的活力,并在此过程中积极引导监理单位向综合工程咨询服务发展和转型。

#### 9. 抓好质量安全监督,强化政府监管

借助“五水共治”、环保督查等力量,推动水利监督的一些难题,把水利监督内容纳入安全生产考核,地方政府综合督查等。大力开展水利工程质量“飞检”工作,加大水利建设市场的整治力度,通报批评不良行为。定期组织开展施工安全生产检查,加强水利工程安全生产隐患排查治理。创新手段,实现水利监督信息化,线上动态掌握工程运行情况、实施进度。

#### 10. 加强验收管理

要按照工程建设进程,制订合理的验收计划。在工程相关验收阶段,所有参建人员应加强验收管理工作,对工程的技术资料进行检查和归档,等等。监理人员应坚持实事求是的原则,避免隐瞒或谎报工程信息。当验收阶段出现问题时,应尽快查找原因,配合技术人员寻

找解决问题的方法。一般来说,在工程验收中,所有人员都要严格按照规定,全面检查项目,确保项目的质量和安全。未经验收或者验收不合格的,不得交付使用或者进行后续工程施工。

#### 11. 提高工程管理人员素养

针对水利工程管理工作的有效开展,工程管理人员具有重要意义,管理人员自身的专业能力与素养直接影响整体项目的施工管理质量,进而关系到水利工程的实际建设水平。想要保证水利工程在实际施工中的施工安全与质量,施工单位必须要注重对管理人员的培训,加强提升管理人员的专业能力与素养。首先,要使管理人员具备质量意识,清楚意识到工程质量控制对水利工程项目的重要意义;其次,要加强对管理人员专业知识的培训,提升管理人员自身的专业水平,从而有效开展施工管理工作,确保管理工作质量与效率。

#### 四、结束语

水利工程的建设和发展不仅促进了建设业的可持续发展,也促进了社会经济和民生的发展,这一切都必须建立在水利工程的优良品质之上。要获得优秀的工程质量,离不开施工管理的有效开展、现代化的施工管理,离不开完善的质量管理体系、安全质量意识,离不开有效的监督检查、职责落实到位,更离不开能力强素养高的优秀专业水利工程管理人才。

#### 参考文献:

- [1]杨捷.试论农田水利工程建设管理中若干关键问题及其对策[J].南方农业,2021,15(17):223-224. DOI: 10.19415/j.cnki.1673-890x.2021.17.102.
- [2]裴锋.小型农田水利工程建设与管理维护存在的问题与对策[J].农业科技与信息,2021(08):95-96. DOI: 10.15979/j.cnki.cn62-1057/s.2021.08.038.
- [3]李玲霞.水利工程项目档案管理常见问题及解决对策探讨[J].海河水利,2021(02):65-66.
- [4]邵伟.农田水利工程建设管理现存问题与对策[J].黑龙江水利科技,2021,49(03):246-249. DOI: 10.14122/j.cnki.hskj.2021.03.077.

