

# 浅析水利工程管理存在问题与对策

张毅飞 曹明亮

水利部黄河水利委员会机关服务局 河南郑州 450000

**摘要:**现阶段,随着经济的不断发展,给我国水利事业注入了新的发展活力。水利工程管理水平的高低直接关系到我国水利工程质量的高低,因此必须不断提高水利工程的管理水平。然而,在目前很多的水利工程中,缺乏较为完善的管理体系,在管理方面仍然存在着很多问题,严重限制和阻碍了水利工程的后续发展。因此,本文将结合笔者多年的实践经验,对现阶段我国水利工程施工中所常见的问题进行分析,并在此基础上对加强水利工程施工的有效对策进行探讨,旨在为推动我国水利工程施工质量,促进我国水利工程施工的健康、持续发展贡献力量。

**关键词:**水利工程;管理;问题;对策

水利工程是一个复杂的系统性工程,其管理过程也比较复杂,加强水利工程的管理不仅能够保障整个工程的施工质量,还能够促进国家经济发展,给社会发展带来更多效益。水利工程施工管理过程是资源的优化组合过程,以最小的投入获得最大的收益是水利工程施工管理考虑的重点问题。但是由于工程施工管理贯穿于整个工程项目的始终,所以需要加强各个方面的管理措施,才能够保障整个工程施工效益的最大化。

## 1、水利工程施工管理的重要性

水利工程施工管理具有非常重要的意义,其直接决定了水利工程施工的质量与施工成本,关系到施工企业的利润。水利工程区别于其他类型的建筑工程,其具有施工工序多、资金投入大及建设周期长等特点,因此在水利工程施工中,必须保证其施工质量。每一道施工环节都会影响到水利工程的寿命,这就需要我们对于水利工程施工管理严加要求,好的施工技术与质量控制,有利于促进水利工程施工的发展<sup>[1]</sup>。

## 2、当前水利工程施工管理实践中遇到的问题分析

### 2.1 缺乏对水利工程施工管理的重视

在当前水利工程施工管理工作过程中,存在的比较明显

且比较普遍的一个问题就是对水利工程施工管理缺乏重视。就实际情况而言,通常对于水利工程施工建设都比较重视,对于水利工程施工管理却往往忽略,在工程施工建设过程中所投入人力、物力及财力均比较多,然而在工程施工建设完成之后却未能够对其进行有效管理。一方面对于很多水利设施均未能够进行合理保养,经常出现乱放、乱堆及乱占情况;另一方面,对于所出现的很多安全隐患均未能够及时发现及时处理,随着时间不断增长,必然会导致一些重大安全事故出现。而这些情况的出现都会影响水利工程施工管理效果及质量。

### 2.2 水利工程施工管理机制不健全

随着改革的不断深化,我国社会经济快速发展,科学技术水平也不断提高。在当今社会环境下,传统的质量管理手段体现出了越来越明显的问题。同时,质量管理部门的负责人没有能够树立正确的管理理念,对于工作的分配存在不科学、不合理的现象。这些负责人在质量管理过程中,往往会借助下属去替自己完成工作,由于管理能力和方法的缺失,这些下属在质量管理过程中极易因疏忽造成管理不善的情况,而一旦因此造成事故,各负责人之间又会开始互相推诿,使事故问题得不到及时的解决。这一系列问题,导致了质量管理工作的不到位,影响了水利工程施工的质量<sup>[2]</sup>。

### 2.3 水利工程施工质量管理存在问题

水利工程施工的质量不仅影响着工程自身的使用寿命和功能的发挥,还关系到人们的生命财产安全。我国的水利工程施工在质量管理方面存在的问题,出现了很多安全事故。很多建筑企业缺乏完善的管理制度和明确的管理要求,导致施工现场混乱,出现问题也很难及时有效的补救。企业在管理过程中对工程的成本、质量不够重视,

## 作者简介:

1.张毅飞、女、汉族、出生年月:1981.12、籍贯:河南省邓州市、职位:副科长、职称:高级工程师、学历:本科、邮箱:260812645@qq.com、研究方向:工程运行与管理;

2.曹明亮、男、汉族、出生年月:1983年6月、籍贯:甘肃镇原县、职位:科长、职称:高级工程师、学历:本科、邮箱:17793648@qq.com、研究方向:工程运行与管理、工程建设、机关节水节能。

工程设计建设都缺乏科学性和可实施性。随意改动工程的设计、工期,采用不专业的施工人员和不合格的建筑材料,导致水利工程的质量和性能不理想。政府对水利工程质量的监管不够严格、持久,在验收环节也是表面功夫,导致水利工程在后期出现安全问题。

#### 2.4 水利工程管理人员综合素质有待提升

水利工程管理人员的综合素养会对水利工程管理效果造成很大影响,而从当前水利工程管理实际看,还存在管理人员能力不足、素质较低的问题。现有的水利工程管理人员大多是当地的农民群众,这部分管理人员缺乏专业的管理知识,也没有接受过系统的培训教育,对于水利工程管理认知不足,从而导致管理效果不佳。还有的管理人员怕辛苦,没有到实地进行监督、检查,采取的管理手段不符合实际,削弱了工程管理效果<sup>[3]</sup>。

#### 2.5 管理与维修的资金投入不足

当前我国的水利工程项目是由当地政府部门与水利管理部门负责筹建的,资金也由当地政府部门与水利管理部门来提供保障,而在实际的水利工程施工过程中,采取的“一事一议”制度浪费了许多时间,延长了施工周期,从而增加了施工成本,加之施工管理人员专业水平低,造成施工质量低下,并且增加了后期的维修费用,而这些问题造成预期投入资金不足现象,进而造成水利工程建设资金链出现问题,无法保障水利工程的施工质量,因此,急需对此进行改进优化,保障对资金的合理利用。

### 3、提高水利工程管理水平的有效策略

#### 3.1 完善水利工程管理体制

首先,要注重工程管理体制的完善,要定期对管理人员进行培训,不断提高管理人员的综合水平,使得其可以应用更多的管理方法开展水利工程管理活动。同时还应该成立专门的水利工程管理部门,安排专人开展水利工程管理活动,明确其管理职责,使得管理活动更加有序。同时还需要强化各个部门之间的沟通交流,针对水利工程管理过程,共同提出整改方案,保证水利工程项目管理效果。另外,还需要制定相应的监管机制,定期考查水利工程管理情况,以此提高水利工程管理人员的责任心<sup>[4]</sup>。

#### 3.2 提升管理人员的专业素养

提升管理人员的专业素养可以从三个方面开始着手。首先,施工单位可以为管理人员进行相应的岗前培训,在管理人员的各方面成绩复核岗位要求之后,再允许其正式上岗。第二,在管理人员参加培训时,要对其从水

利工程的设计一直到施工的全过程各个环节的专业能力进行强化,提升管理人员在日后工作中遇到突发事件的应对能力。再者,管理工作人员需要在参与单位集体培训的基础上,对自身的技能进行提升,力求以最好的状态投入工作当中,为水利工程质量及安全作出保障。

#### 3.3 强化水利工程的质量管理

第一,普及质量管控意识。要想使整个工程的管理符合质量建设要求,就必须形成上下齐心的一种质量管控意识,让全体员工了解质量管控不合格所造成的严重后果,使全体人员通过施工规范,确保技术操作上的操作能够更加严谨,更加具有责任心,从而靠意识来形成上下启动的严格质量管控观念。第二,加强技术实施管理。考虑到水利工程在施工中需要进行分包的情况,必须对分包队伍的技术水平和施工资质进行严格的审查,提升整个施工队伍的准入门槛,特别是关键技术的实施。首先要有专业的施工公司进行承接,另外要有专业施工经验的人员进行技术落实,从源头上对不符合施工技术要求的队伍和人员进行淘汰。

#### 3.4 加强成本控制

水利工程要控制好成本问题,需要企业自身做好成本管控,合理定额工程的施工成本,这是进项目评估的有力依据;第二,要制定出清晰的成本控制目标,为实际成本考核提供依据和参考,第三,做好项目施工方案的规划,加大成本的监督与检查力度,完善项目内控机制。第四,进行成本控制预警和不断完善成本管控的行为及其规范,实现动态成本管理,在保证质量的同时最大化减低项目成本。第五,建立现代化信息管理系统,有利于对建设工程进行专业、系统的管理。

#### 3.5 加强安全管理

为确保水利工程安全性有效提升,应注意安全管理对策的积极制定,确保安全管理工作得以贯彻落实和有效开展。具体来说,应积极编制项目建设各设计阶段的安全方案等,并且分发给工作人员进行学习和了解,加之宣传安全施工重要性,使工作人员安全施工意识有效增强,确保一些危险事故的发生得以有效避免。通过不同管理策略的积极应用,才能有效保障施工安全。

3.6 加大水利建设资金投入,积极鼓励社会投资参与  
在水利工程建设和施工的过程中应当保障有足够的经费投入。需要注意的是,除了满足水利工程日常维护管理所需要的费用外,还应当对水利工程的基础设施进行及时更新和补充。因此,相关的政府职能部门应当率先起到带头作用,把水利工程视为公共财政投入覆盖的

重点领域，做好对专项资金的划拨与监管。

### 3.7 实现多元化的管理

在水利工程管理工作中，首先需要对管理人员进行系统化的教育，发挥管理人员在工程管理中的地位和意义。其次，为了使水利工程管理工作更加专业化，需要建立综合型人才，保证其精通水利工程的专业知识，保证管理工作中的专业性。最后，随着社会的不断发展，互联网技术不断地融入到各个行业中，所以，水利工程管理工作需要跟上时代的步伐，利用计算机和互联网技术，不断加强水利工程管理工作，使管理工作不断地科学化，最终要实现现代化的管理。

### 4、结束语

总之，水利工程建设是一项关系着国民经济的系统工程，对促进社会经济发展能够起到积极的作用，在我

国国民经济中占据着十分重要的地位。随着我国社会飞速发展，水利工程管理要不断地进步，不仅需要国家为其提供一个稳定发展的环境，需要企业不断提高自身的管理水平，用先进的技术和科学的管理方法不断完善自身企业的管理制度。

### 参考文献：

[1]殷明丰.水利工程管理中存在的问题与对策分析[J].中国高新区, 2018(03): 158.

[2]钟志庆.水利工程管理现状及优化措施[J].河南农业, 2017(14): 49+51.

[3]王克俊.试述水利工程管理中存在的问题与对策[J].江西建材, 2017(16): 102.

[4]张永武.水利工程管理存在的问题与对策分析[J].农业科技与信息, 2017(7): 110-111.