

水利工程管理现状分析及发展建议

刘惠生

邹城市河湖事务服务中心 山东邹城 273500

摘要: 水利工程是我国非常重要的公共基础设施,在我国的社会经济发展中发挥着巨大作用。基于此,水利工程施工中,相关管理人员要具备安全管理意识,不断加强技术优化及现场质量管控,以此实现高效、合理化的项目管理,为水利设施各项功能的充分发挥提供可靠保障。本文主要对水利工程的管理现状进行分析,给予创新及优化措施,并对未来的发展提出参考性建议,以供相关人员参考。

关键词: 水利工程; 施工管理; 管理现状; 优化策略; 发展建议

引言:

现阶段,水利工程项目在实际建设中往往面临着一些管理问题,譬如管理理念陈旧、人员管理水平不高、施工技术创新度不够、现场监管力度不够等现状,对水利工程项目的质量提升和有效管理起到了很大的阻碍作用。基于此,水利部门相关人员要对当前的管理现状进行分析,找出存在的问题,并采取针对性的措施来解决问题,以此促进水利工程不断向着现代化的管理道路前进。

1 水利工程管理现状及存在的主要问题

1.1 水利工程管理体制机制有待进一步健全

现有的水利工程管理体制机制是从传统模式转变而来,与现代水利发展的要求存在脱节,未系统全面地对现有机制做出相应改变,使得在精细化、现代化、科学化的发展要求下,现有管理机制制约了水利工程管理的进一步发展。当前,水利工程内部管理职责不明确,水利工程行政管理和业务管理相背离,存在产权不明、职责不清、权责重叠等问题,产权制度和管理理念落后,缺乏活力,不适应当前社会的发展需求。

1.2 水利设施建设质量有待提高

我国水利工程的施工质量与项目进度存在密切的联系,所以水利工程施工人员要注重施工质量的有效控制。但是往往存在施工技术水平低、验收不合规与监督不到位等多方面因素,导致水利工程建设质量偏低,不利于促进水利工程可持续发展。由于水利工程项目质量与验收工作两者紧密联系,如果相关人员未能有效按照一定标准开展验收工作,往往很容易忽略其中的具体细节。

1.3 水利工程施工存在安全隐患

在水利工程项目建设与发展过程中,安全施工是重要基础,也是当前我国社会普遍性存在的问题,因此在特别注重施工安全管理,规避一些安全隐患。比如,施

工工作成效不够显著,未能按照相关规范与标准开展安全管理工作等,存在一些难以察觉的安全风险;个别水利工程项目对存在的危机与风险未能有效进行预防工作,导致在出现各类危机的时候难以及时作出有效反应;水利工程项目建设分工不够明确、安全责任机制不到位。特别是在出现水利工程安全事故的时候,对工程人员的生命安全产生影响,还会影响到水利管理项目的有效开展,不利于水利工程管理的稳定安全发展。

1.4 施工技术不足

因多方面因素的影响,水利水电工程项目的系统性更强,施工周期更长,施工工序复杂,为保证水利水电工程的建设质量,应采取科学的施工手段。基于传统施工手段的影响,加之部分施工人员选择滞后的施工方式,令他们很难熟练应用新的施工手段,不利于新型施工技术发挥作用。水利水电工程逐步提高了建设要求,传统滞后的施工技术无法达到项目的建设需求,一方面影响施工质量,另一方面威胁建设效率。此外,忽略新技术带来的问题,施工人员无法系统了解新技术的优势,加大工程项目建设过程的安全风险,降低了水利水电工程建设水平。

1.5 工作人员素质偏低

水利工程人员主要可以分为施工人员与管理人员两种类型。在水利工程项目建设过程中,施工人员作为直接施工者,其职业技能水平对水利工程项目进度起着重要作用,如果在水利工程施工过程中出现了技术不到位、工序遗漏等难题,就会直接影响到水利工程建设质量,不利于水利工程项目按照计划进行展开,加大了水利工程的施工技术成本。实现水利工程项目进度目标,必须借助管理体系进行加以实施,其中管理人员作为水利工程项目的实际操作者,在具体水利工程项目管理过程中人员的能力与素质会直接产生影响。水利工程项目管理

人员在日常施工过程中如果出现了错误与疏漏的情况,往往会导致水利工程项目的建设进度发生偏离。由于我国水利工程建设规模较大、工期比较紧,施工承包方往往会采用劳务分包与外包的形式组织开展水利施工,在这一过程中往往会出现施工人员能力素质水平不均衡的情况。

2 水利工程管理的发展建议

2.1 树立正确的管控意识

水利水电工程项目管理人员要具备良好的创新管理理念,要积极培养施工人员的管控意识。具体包括:第一,在贯彻落实中深入开展教育宣传,使工作人员形成质量管控思想,在施工中注重质量管控及安全施工意识。基于全面的宣传教育,综合提高工程效益。第二,施工单位组建领导小组,动态监督实践工作,确定责任机制,向个人贯彻落实责任。水利水电工程的复杂性,一定程度上也给工程管理带来了极大困难。为创造效益,保证管理部门的独立性,应采取合理的质量控制方法,优化管控效果,以提高工程管理的成效。

2.2 建立安全监测和综合自动化系统

在现阶段,现代化信息技术飞速发展的背景下,水利水电工程管理与施工质量控制过程,也要积极引入和应用现代化的信息技术手段,以构建自动化系统。具体是根据水库运行特征系统进行分析,以水文测报和安全检测建立测报水库水情系统,由专业人员进行管理。高效收集和整合雨情信息,为制定和落实防汛决策提供参考。一般情况下,管理单位在汛期根据水情测报系统进行分析,开展检查与维修,及时处理隐藏的问题,在整个汛期内保证其稳定、可靠运行。汛期,系统运行应有效联系现实情况,最大程度提高水利水电工程管理的效果。实际运行过程中的安全检测工作,可处理水利水电工程出现的不同问题,如氡漏和渗压等。一般应安排专业人员进行操作,在规定时间内整理观测资料,将所有资料记录保存,保证观测工作达到规定标准。基于具体情况建立自动化操作系统,以全面实现自动化观测。若条件特殊,比较自动化观测结果与人工观测结果,得到真实有效的观测资料。

2.3 工程巡视检查

水利水电工程管理主要是有效控制施工质量,使后期施工更安全和稳定,进而体现水利水电工程的应用价值。工程巡视检查要按照一定的要求和规范来进行,不仅要进行日常巡查,还包括年度或特殊性质的巡视检查,譬如汛期或恶劣天气来临前的巡视检查。根据检查的标准与要求,对水利大坝和建筑物要逐一检查,认真记录检查内容,并上传到安检系统以备核查。通常汛期巡查

为一周2次,非汛期为一周1次。但若水库超过正常蓄水位,则视具体状况来增减巡查次数。若情况危急,由专业人员不间断进行检查巡视,切断灾害事故的发生途径。在汛期前、汛期过程和汛期后实施年度巡查,及时找出隐藏的问题,制定行之有效的解决手段,以对这部分问题科学处置,不留安全隐患。

2.4 加强人员培训

我国水利工程管理型人才相对缺乏,能力素质水平偏低,所以要高度重视人员的培训与管理工作,不断提高管理人员的整体素质与能力水平。相关部门要注重引进专业化、年轻化的管理型人才,不断优化水利工程人才队伍,全面提高管理工作水平,妥善解决水利工程的日常管理难题。此外,对于一些特别优秀的管理型人才,相关政府部门要给出最优厚的待遇与政策支持,免费为他们提供进修学习的机会,不断发挥管理型人才的最大价值。此外,针对水利工程管理人员素质偏低的情况要注重加强日常培训工作力度,不断丰富日常培训的理论知识及相关内容,结合实际情况有效增加日常参与培训的机会,加强培训教育经费的投入力度,避免出现培训内容与实际出现打折扣的情况。此外,还要加强对专业人才的引进工作,不断优化水利工程管理内部队伍结构,优化队伍人才配置情况。如果水利工程管理人员的整体年龄偏大,内部结构中缺乏年轻新鲜血液,往往就会导致管理队伍的思想与能力都比较落后,在新时期水利工程管理过程中导致理论与实际不匹配,未能顺应时代发展需求,不利于实现全面推广。通过引进年轻人才的形式可以促进整个管理团队的活力与创新力,有利于实现水利工程管理工作的有效开展。如果管理队伍整体年龄结构偏大会导致相关人员的心理素质与身体素质承受力偏低,未能有效开展好高强度水利工程管理任务,因此要重视人才队伍的科学配置,不断发挥人才引领的重要作用。

2.5 加强监管力度

为了有效实现水利工程建设目标,还需要确保水利工程的质量与安全使用,就要不断加强水利工程的监管力度。第一,结合水利工程实际发展情况构建科学合理的监管工作机制。由于我国水利工程建设的内容比较复杂,一般要进行申请然后再进行施工与建设,实现科学化、规范化管理工作。第二,要确保农业水利工程质量得到保障。加强日常水利工程建设监督管理,确保建设工程质量到位,还要通过构建责任追究制度将工程建设责任落到具体人,实现水利工程建设质量终身负责制,严格把控工程建设质量,鼓励更多社会组织机构主动参

与其中提供专业化服务与指导。第三,注重水利工程项目验收与备案工作机制。结合实际情况进行奖励与惩罚,在水利工程施工结束之后要主动向上级部门进行请示与验收,通过采用竣工报告的形式上报双方的盖章与签字资料,加强统一整理与集体备案,如果水利工程未能通过验收就不能进行竣工结算。

2.6 完善各项管理制度

在新形势下,在安全生产以及管理方面我国提出了越来越高的要求,对工程企业的安全生产管理监管更为严格。现代水利企业作为我国经济发展的动力企业,必须严格落实相关政策规范以及安全管理工作。对于企业而言,安全问题是其发展的重要影响因素,只有切实落实安全管理工作,才可保障企业正常生产以及经营。通过精细化管理以细化安全管理工作,具体约束员工行为,提升员工安全意识。企业需要对安全管理工作高度重视,不断完善安全管理相关制度。

2.7 利用先进技术促进管理效率的提高

随着科学技术的发展,现代水利企业的管理人员需要充分利用各种先进技术,加强企业管理,使管理工作实现精细化,提高管理效率。管理人员需要充分利用网络信息技术,高效收集各种生产经营数据,运用先进的数据分析技术做出准确的分析判断,提高水利工程建设效率和质量。此外,若数据存在问题,相关及时人员必须及时采取针对性的处理措施,同时做好记录工作,以提升管理工作的高效性以及快捷性。出现问题后,工作人员间需立即沟通协调,明确问题发生的主要原因,制定有效的解决办法予以处理。在管理工作中信息技术的应用能够使各项工作更加精准和高效。另外,要全面加强水利工程建设细节方面的检测,在细节的层面上发挥出精细化管理的精准性。传统上的制度管理很难体现出细节方面,精细化的管理制度就是在传统管理模式上加以改善,能够真正体现出细节问题,这也是适合当前我国企业发展的管理模式,需要全体员工都能精细化地进行工作,及时处理各种细节问题,严格落实各个工作流程细节管理工作,加大检测以及排查力度,保证各

项工作的顺利开展,提高管理效率。

2.8 按国家标准实现验收

水利水电工程验收过程,应严格落实验收规程,按照国家标准实施验收,根据工程现实情况,编制工程进度和验收方案,以工期确定验收方式。要想确保项目施工质量,应采取分阶段验收的方式,整改验收阶段产生的质量问题,全部合格后开展施工。另外,实施验收检查评估,根据工程施工情况,整理验收登记表,若出现返工问题,需重复评定验收质量,有机联系验收工作与质量管理工作。为提高验收的水平,应安排专业检测人员参与质量验收工作,以高效措施,得到详尽的验收记录,尽量排除质量威胁因素,达到质量管控的目标。

3 结语

综上所述,水利水电工程项目施工是一项比较复杂的系统工程,其施工工期很长,资金投入很大,管理起来有很大的困难。在管控过程中容易出现种种问题。针对这些管理现状及问题,水利工程项目部门要重视这些问题,采取科学合理的管控措施,以推进水利工程现代化管理。实现更好发展过程中要注重采用合理方式与途径,通过加强资金投入力度、加强人员培训工作、创新管理机制等手段推动我国水利工程管理工作更加科学化、规范化与现代化。

参考文献:

- [1]李军平.水利水电工程管理及施工质量控制中存在的问题及其应对策略[J].南方农业,2021,15(20):222-223
- [2]李桢,双学珍,潘妮.水利水电工程管理及施工质量控制的相关问题研究[J].建材与装饰,2020(2):292-293.
- [3]巴雅荃.水利水电智慧化工程管理及施工质量控制问题探究[J].数码世界,2019(8):59.
- [4]李春华.水利建设与水利工程管理分析[J].城镇建设,2020(8):49-50.
- [5]徐运德.精细化管理在水利工程管理中的应用[J].南方农业,2021(6):87-88.