

# 水利工程项目实施阶段工程造价的控制研究

李 静

身份证号码: 622201199005133925

**摘 要:** 随着我国社会水平和科学技术的不断提高, 水利工程的建设规模也越来越大。虽然水利工程建设能够对人们的日常生活产生重要影响, 但是在实际的水利工程造价管理过程中还存在诸多风险, 为了对其风险进行有效控制, 建设企业需要提高对于水利工程中的风险认识, 积极开展成本控制管理; 帮助企业降低成本, 提高经济效益。

**关键词:** 水利工程; 造价管理; 措施应用

## Research on the control of project cost in the implementation stage of water conservancy project

Jing Li

Id card Number: 622201199005133925

**Abstract:** With the continuous improvement of China's social level and science and technology, the construction scale of water conservancy projects is becoming larger and larger. Water conservancy project construction can have an important impact on People's Daily life. However, there are still many risks in the process of actual cost management of water conservancy projects. In order to effectively control the risks, construction enterprises need to improve their understanding of the risks in water conservancy projects and actively carry out cost control management. Help enterprises reduce costs and improve economic benefits.

**Keywords:** Water conservancy project; Cost management; Measures applied

### 一、水利工程成本管理对造价控制的影响

#### 1. 保障水利工程设计有效开展

水利工程造价管理是水利后续施工的基础和保障, 每个水利工程施工设计图都离不开水利工程造价管理。有效的水利设计不但能够使水利工程成本造价更加具有针对性, 同时对水利施工人员数量、施工进度等进行掌控, 还提高了工程造价的准确性。也可以说水利工程造价管理是将水利工程量化的过程, 确保每个水利施工环节切实有效地开展。

#### 2. 加强水利工程风险管理水平

造价管理能够对水利工程整体的建设质量和财务情况进行有效地判断和评估, 同时可以通过造价管理报告对水利工程的现金流量状况、建设进度、建设质量、经济收益等进行客观地了解, 帮助管理人员对水利工程造价

管理过程中的财务风险和管理风险进行有效的把握, 通过采取一定的改正措施, 帮助其不断提高管理水平。

#### 3. 实现水利工程经济价值的最大化

通过造价管理, 水利工程企业能够对一定时期内的建设成果进行有效的把握, 找出其中存在的问题, 并结合造价管理中的人力、物力和资金管理情况, 将各项水利造价管理资源进行有效地整合和合理运用, 帮助水利工程不断提高经济效益, 实现经济价值的最大化。

#### 4. 提高未来战略管理效果

随着现代社会的不断发展, 水利工程面临着更加严峻的市场变化考验, 尤其水利工程具有特殊性和复杂性, 在管理过程中面临更大的变化风险。开展造价管理能够帮助管理者在作出管理决策前, 对未来的发展趋势进行有效的预测, 提高水利工程的战略管理水平。

#### 5. 避免建设施工的盲目性

造价预算人员和水利工程的工作人员要实时有效地进行相关工作的交流和协作, 如果产生不一致的问题,

**作者简介:** 李静 (1990.05.13—), 性别: 女, 民族: 汉, 学历: 本科, 研究方向: 水利工程。

会对水利工程整体环境、施工方案、材料、设施设备、人员等方面产生负面影响,出现水利工程超预算问题。因此,水利工程造价管理人员在工作中要坚守职责本分,谨遵国家规范对水利工程进行造价管理。如果要对施工技术进行改变,应该在施工方案确定前做好经济分析工作,采取合理而科学的施工方案,保证造价预算与组织设计的一致性。

## 二、水利工程造价管理过程中存在的主要问题

### 1. 对于成本管理重视程度不足

受传统企业管理制度影响,目前我国大多数企业中成本管理专业人员较少,且未得到足够的重视。这种情况在企业中尤为明显,会对企业经济的创新发展和进步产生负面影响。同时,由于企业对于成本管理人员的重视程度不足,导致企业其他管理部门与成本管理人员不能进行有效地配合,不仅增加了企业成本管理不良问题出现的概率,而且对企业进行经济决策产生了巨大阻碍。

### 2. 管理人员专业素养不足

目前我国开展的大多数成本管理专业中,相关成本管理教学实践水平不足,这种情况不利于我国专业成本管理人员的培养和发展。并且在企业管理过程中,存在各部门管理人员之间职业素养差距过大的情况,比如技术人员只精通技术,对于成本管理知识认识不足,增加了各部门之间的工作难度。同时,企业在开展成本管理培训工作时,一些工作人员由于认识不足而产生排斥心理,不配合具体工作,大大增加了企业成本管理风险和管理难度,造成企业管理成本的浪费。除此之外,专业成本管理人员的培养需要花费一段较长的时间和精力投入,除了学习相关财务理论知识和管理理论知识外,还要进行大量的管理实践。

### 3. 没有建立整体性成本管理监督体系

目前受各方面因素影响,我国企业成本管理过程未建立系统性的监督体系,对于企业的整体发展产生了负面影响。其主要原因有以下几个方面:①企业监督管理人员专业能力不足,由于未加强对成本管理监督管理的重视程度,导致在工作中出现较多错误和问题,使得成本管理工作不能与实际企业发展水平相匹配。②企业成本管理监督具有复杂性,使得相应的监督管理政策和制度的实施较为困难、难度较高,阻碍了企业成本管理监督政策的实施进程。

## 三、水利工程项目实施阶段工程造价的控制策略分析

### 1. 项目运营阶段

运营模式下,工程项目与一般招投标项目不同之处在于参与项目的运营维护管理。由于工程整个建设周期长,运营维护工作的好坏也决定着投资资金是否能够顺利按期收回的关键;在合同条款中,都会将投资项目进行建设期和运营期进行考核,同时将建设期按不同的比重纳入运营期一并考核。因为所有的投资费用均是在运营期进行本金回购,运营维护工作的好坏,直接影响整个项目投资是否能够全部顺利回购,所以运营期也是关键的一部分。

### 2. 应用信息化技术将工程施工管理与工程招投标相结合

针对信息化技术的应用,相关工作人员需要将电子信息技术与工程施工管理和工程招投标进行密切结合,并不断创新工程管理技术。首先,施工单位可以利用现代化信息技术对工程招投标的流程进行分析和整理,对所有使用的数据进行收集,为后续招投标工作的有序开展提供数据支持。其次,信息技术中的图表与模型技术能够将现有的招投标信息进行直观化整理,并对后续作出相关管理决策提供帮助。最后,信息技术中的快速检索技术、大数据技术等能够帮助招投标人员在招投标过程中提高工作效率,对各项信息的传递提供安全保障,为后续的施工作业提供支持。

### 3. 提高水利工程施工质量管理

施工质量管理作为水利工程施工建设的最根本也是基本的管理目标,关乎着后续整体水利工程的质量和人们使用过程中的安全性。水利工程是一项集道路工程、道路设计规划、公共项目建设一体的综合性工程,因此在施工管理的过程中不仅仅要考虑最基本的使用功能,还要考虑施工水平以及设计的科学性和安全性。因此在水利工程施工质量管理过程中,要进行严格的施工现场勘测、施工图纸设计以及施工问题排查等工作,提升整体施工质量。

### 4. 提高水利工程劳动用工的规范化管理

与其他类型的企业相同,建设企业的劳动用工问题是目前我国企业法律问题最为常见且频繁的法律问题。劳动用工问题能够直接影响建设企业的正常运作和发展,一旦出现问题,会对企业的社会形象造成不可挽回的负面舆论影响。因此,建设企业更加需要提高劳动用工的规范化管理,包括建设工人薪酬管理、工作职责管理、工作范围管理、工作安全管理及绩效考核管理等。需要注意的是,一旦建设企业内部出现劳动纠纷,企业需要在国家相关劳动管理制度的约束下进行处理和赔偿,因

此要严格控制和管理,避免出现非法用工的现象。随着社会经济水平的提高,企业员工劳动管理也变得越来越重要,这为建设企业提高劳动用工规范化管理提供了更加全面的要求。

#### 5. 建立科学的经营分析制度

经营分析制度作为水利工程开展成本管理工作的主要依据和指导方向,基于不同企业发展阶段的管理实际建立符合实际经济发展的管理制度,能够对水利工程各项经济行为进行约束。根据不同的经营分析要求可以建立不同的管理制度,降低管理中的经济问题。同时加强各管理部门工作人员的自查意识,规范员工行为,确保整体水利工程成本管理工作的顺利进行。

#### 6. 遵循各优化原则

需要在企业成本管理过程中遵循以下原则:①资产管理法治化原则。在我国相关法律法规的管理规定下,企业需要不断提升法制观念,在成本管理过程中营造法治管理氛围。②效益优先原则。在进行成本管理过程中,各项制度和经济行为的基本出发点就是为了提高企业经济效益。该经济效益包含众多方面内容,比如生态环境保护效益、社会效益、品牌效益等。③创新原则。目前企业在经营过程中处在不同发展变化阶段,因此在进行成本管理时,要在国家相应指导政策约束下,提高创新水平,并顺应市场环境变化不断进行调整。除此之外,由于各企业的经营发展理念、管理方法和人员配置各不相同,工作人员需要在成本管理过程中,充分顺应企业自身发展特点,灵活调整成本管理优化目标,根据成本管理的内容寻找创新型管理方法,使得整体成本管理过程更符合企业发展要求。

#### 7. 优化工程造价管理标准体系

工程造价管理技术服务体系的建立包含众多内容,比如工程类别、工程造价管理流程等,不同的工程类别对于工程造价管理技术的要求有所不同。因此需要选择相应的技术方法,从而满足不同工程建设项目的实际管理需要,为整个工程生命周期提供更加有效的技术服务。这也是目前工程造价管理技术服务标准化建立的直接目的。因此在服务标准体系的建立过程中,需要进行不断的完善,将标准化原则和工程造价管理技术的特点进行有效结合,以工程造价管理技术标准为基础的划分标准,通用标准作为辅助标准。通过将基础标准和通用标准的有效结合,并在过程中在不同的管理阶段选择相应的造价技术,从而逐渐形成相互联系、科学统一的工程造价管理技术服务标准体系。

#### 8. 加强工程造价管理的重视

提高企业工程造价管理工作重视程度,需要企业根据自身发展规划和工程建设标准,建立专业的造价管理机构,明确部门职责,对于涉及的工程造价管理数据进行切实可行的分析和应用,升级改造造价设备,帮助企业提高造价效果。

#### 9. 优化工程造价管理服务

现代化技术为工程造价管理提供了智慧化的技术支持,所谓智慧化就是在大数据、云计算和智能AI等技术的发展前提下,形成的能够满足不同工程建设场景和工程管理需求的多功能服务体系。在智慧化工程造价管理过程中,人们只需要进行最基本和最简单的服务操作,大部分服务内容由专业化的计算机信息技术进行管理,大大提高了管理效果和管理效率。

#### 10. 加强对水利工程全过程造价工作人员的理论知识与技能培训

由于整体水利工程全过程造价工作的开展主要以工作人员为主要支撑,因此工作人员的主要素质对于整体工作开展的效率和结果的科学性起到直接作用。为了充分保障结果的有效性,造价机构需要对工作人员开展一系列职业素养和思想道德培训工作,提升人员的专业技能。同时,在高尚的道德品质下,对一系列造价工作的开展进行约束,提高工作的公平性和公正性。除此之外,受水利工程特殊的工作性质,人员需要对我国相关造价的法律法规内容进行深度认识,熟悉各造价程序和应用标准,降低发生造价纠纷问题的概率。随着人们对于工程全过程造价工作认识程度的不断加深,近年来我国全过程造价工作的内涵也在不断地完善和丰富,工作人员需要结合我国经济发展特点和工程建设行业发展趋势,灵活运用技能和理论。结合不同的工程建设特点和施工技术内容,保障全过程造价工作的实用性,使其价值得到充分发挥。

#### 11. 着重关注水利设施维护经营分析

由于水利工程项目设备精密化程度较高,并且往往为大型机械,后期需要专业化的设备维护和设备保养,因此在实际的水利企业日常管理和施工过程中,要注重水利工程设备的维护。为了降低水利工程设备维护在整体水利工程企业经济投入中的占比,相关管理人员在开展经营活动管理前要对水利工程设备的采购、使用和维护过程进行全面的调查,检查其是否按照相关管理制度运行。同时,针对水利工程设备的维护过程,企业需要按照不同的水利工程项目经营水平,在水利工程项目开

发和运营阶段对各项人力、财力和设备资源进行有效的分配,将维护成本纳入经济成本管理当中。根据不同的经营分析结果对水利工程设备进行及时的更新换代,充分把握先进设备对于水利工程企业提升经济效益的重要影响。

#### 12. 加强水利工程造价管理内容的全面性

具体可以从以下几个方面开展:①对水利工程各项建设过程的完成进度、完成质量和后期完成评价进行分析,帮助造价管理人员有效解决造价管理过程中存在的问题,提高外部环境对于水利工程造价管理的不利影响。②对水利工程的各项造价数据展开分析,帮助管理人员全面了解水利工程成本支出和收益情况。对比不同造价发展时期的财务情况,帮助管理人员全面提高水利工程的财务管理水平。③在造价管理过程中,开展设计部门、施工部门和管理部门的员工调查,帮助造价管理人员查找水利工程造价管理中的不足之处,并不断完善,使得造价管理在水利工程经济管理中的价值得到充

分发挥。

#### 四、结束语

综上所述,成本管理对于企业发展具有重要作用,因此企业要积极应用现代化专业的成本管理知识和管理技术,提高对于成本管理的重视程度,不断提升自身管理水平,有效解决问题。

#### 参考文献:

- [1]志顺张.水利工程项目招投标阶段和施工阶段工程造价控制分析[J].水电水利,2020,4(7).
- [2]钟雅.水利工程施工阶段造价的控制措施[J].长江技术经济,2021(S01):3.
- [3]尤立峰.水利工程施工中造价控制研究[J].内蒙古水利,2020(1):2.
- [4]陈风翼.浅析水利水电工程的项目管理及造价控制方法[J].商品与质量,2020.
- [5]白腾飞.对水利工程招投标中的造价控制问题探讨[J].市场周刊·理论版,2020(55):1.