

水利工程管理现状分析及发展建议

牛举鹏

济南市莱芜雪野水库管理处 山东济南 271115

摘要: 水利工程通过调配和控制地下水、地表水预防旱涝灾害,满足人们生活用水和社会生产用水的需求。所以,在社会不断发展的背景下,水利工程运行受到了更多相关人士的重视。但现阶段水利工程运行管理中却存在很多不足之处,如管理目标过于笼统、管理责任落实不到位及缺乏对管理的重视等,直接影响到水利工程的顺利进行。为此,分析水利工程管理现状,并针对其中存在的问题提出具体解决对策。

关键词: 水利工程;管理;现状;对策

Current Situation Analysis and Development Suggestions of Water Conservancy Project Management

NIU Jupeng

Jinan Laiwu Xueye Reservoir Management Office, Jinan, Shandong 271115

Abstract: Water conservancy projects prevent drought and flood disasters by allocating and controlling groundwater and surface water, and meet the needs of people's domestic water and social production water. Therefore, in the context of the continuous development of society, the operation of water conservancy projects has received more attention from relevant people. However, there are many deficiencies in the operation and management of water conservancy projects at this stage, such as too general management objectives, inadequate implementation of management responsibilities and lack of emphasis on management, which directly affect the smooth progress of water conservancy projects. Therefore, this paper analyzes the current situation of water conservancy project management, and proposes specific solutions for the existing problems.

Keywords: Water conservancy project; Management; Status quo; Countermeasures

引言:

在现代化水利工程运行过程中,运行管理水平成为我国水利工程行业、农业,甚至部分工业发展的重要核心因素,对我国整体经济的发展有着极其重要的意义,同时也是农作物生长的关键环节之一,可见水利工程运行管理的重要性。但是在目前阶段,水利工程运行管理中仍存在一些管理问题,影响水利工程的顺利运行。根据运行管理中的实际情况,制定相应的解决对策,相关人员应最大限度地发挥水利工程运行管理的作用,保障水利工程运行管理的高效性,本文主要针对水利工程运行管理的现状进行分析,并对相关对策展开研究与讨论。

1、目前水利工程管理现状

1.1 水利工程管理体制机制有待进一步健全

现有的水利工程管理体制机制是从传统模式转变而来,与现代水利发展的要求存在脱节,未系统全面地对

现有机制做出相应改变,使得在精细化、现代化、科学化发展要求下,现有管理机制制约了水利工程管理的进一步发展。目前我国水利工程管理尚无专门的法律法规依据,且内部管理职责划分不合理,水利工程行政管理和业务管理相背离,存在产权不明、职责不清、权责重叠等问题,产权制度和管理理念落后,缺乏活力,不适应当前社会的发展需求^[1]。

1.2 责任制度落实不到位,管理规范性不强

完善的管理制度是保证水利工程顺利进行的关键,但现阶段水利工程管理中,多存在管理制度不完善、落实不到位的现状,使得管理制度缺失了一定的规范性。另外,管理制度未实施责任落实到个人的运行方式,让很多岗位人员觉得管理工作与自身并无关系,造成人员的责任意识低下、管理意识薄弱等,不利于水利工程的正常进行。另外,制度执行程序的规范性不足,水利工

程运行管理人员在开展工作中没有完善的质量标准体系,对工作的实际情况无法进行深度掌握。

1.3 管理人员专业素质有待提升

管理人员的专业素质也是导致水利工程运行管理效率低下的主要因素,在目前阶段水利工程运行管理过程中,管理人员的管理观念过于老旧,传统的管理观念过于根深蒂固,不能随着时代的发展对与运行管理理念进行更新,造成管理模式过于落后。再加上现在的水利工程的快速发展,与实际的运行管理方向形成一定的差异,使得管理模式存在漏洞,而相关管理人员处在以往的管理模式中,不能很好满足现代社会对水利工程运行管理的需求,造成管理人员素质低下。而且在目前水利工程找那个缺乏有效的培训活动,没有良好的学习途径,从而导致管理人员的专业素质问题没有得到良好改善^[2]。

1.4 水利工程基础设施建设有待提升

目前,我国较多的水利工程建设时间较长,由于建设时期技术手段落后,工程机械缺乏,工程建设标准水平较低。加之经过长年的运转,设备磨损状况较为严重,影响到水利工程运转的效率与质量,无法较好适应与满足目前社会发展的要求。由于基础设施的建设水准较低,导致工程运行效率和可靠性显著下降,在运行的过程中存在较多的安全风险。一旦出现安全事故,就会导致影响范围内的经济社会发展受到较大程度的影响,甚至对人民群众的生命财产安全带来风险。

2、水利工程管理现状问题的解决对策

2.1 制定完善管理目标

若想有效提高水利工程运行管理质量,需要制定科学、具体、全面的管理目标,确保不同环境管理工作能够有序开展,提高管理能力和水平。在管理环节,为确保工作的合理性,应从提高水利运行管理素养为立足点,确保管理工作能够合理开展。制定完善管理目标,首先应明确与管理目标相关的各项因素,再综合各项因素及水工程运行的实际情况考虑制定目标,才更符合水利工程运行需求,如水利工程运行管理主要包含的工作管理要素、人员管理要素、设备管理要素等,保证所制定的管理目标囊括水利工程运行的各项管理,进而达到完善管理目标的目的。在对现代化管理系统进行运用的基础上,对运行管理目标进行全面检测,以此确保不同环节工程运行管理的合理性,进而使运行管理质量能够得以全面提升^[3]。

2.2 提升管理人员与运营人员的综合素质

相关人员需要在水利工程内部定期展开多样化的培

训活动,为管理人员和运行人员提供良好的学习晋升途径,推动管理人员和运行人员的发展,提升管理人员和运行人员的综合素质。在目前阶段中,人的因素才是保障运营管理水平的关键因素,相关人员需要对培训活动加以重视,并根据培训内容制定的考核内容,督促管理人员和运行人员进行学习的,同时还需要保障培训内容多样化,并根据工作人员的实际工作情况定期展开岗位职责培训、业务培训、技能培训等等,既要做到全面,又要保障质量,全面提升工作人员的综合素质,为提高水利工程运行管理水平奠定坚实的基础^[4]。

2.3 实施管养分离

长期以来,水管单位管养一体,职责不清,机构臃肿,经费混用,导致有限的经费主要用于养人,维修养护经费严重不足,工程养护水平低。为提高维修养护水平,降低运行成本,使工程管理和维修养护适应市场经济的要求,要积极推动水利工程的管理和维修养护分离。对此可在水管单位内部实行管理和维修养护机构、人员、经费分离,对维修养护实行内部合同管理,维修养护部门实行企业化运作;将维修养护部门转变为企业,与水管单位分离,但仍以承担原单位的养护任务为主;同时将工程维修养护业务从所属水管单位彻底剥离出来,独立或联合组建专业化养护企业,水管单位通过招标方式择优确定维修养护企业。通过管养分离,使水利工程的维修养护尽快走上社会化、市场化和专业化的道路,切实提高水利工程管养水平^[5]。

2.4 开展信息化管理

1) 建立大型水利枢纽,进行自动化信息采集,采集内容需要以动态化的方式覆盖旱情、工情、雨水情等,并确保信息要素满足水土保持监测管理、水利工程运行管理、水资源管理及抗旱防汛管理等实际需求。2) 以现代化模式管理水利工程运行,构建水利工程监控体系,建立网络与信息通信设施体系。在信息化技术的引领下,不断优化服务与信息存储体系。3) 对于提高信息服务的数据库,需要确保其内容对水政监察执法管理基本信息、技术、规章标准数据、水利工程管理法规、水资源数据、水利空间数据、社会经济数据、水利工程基本信息、历史水文数据及实时雨水情进行覆盖。4) 在水利工程信息化管理的过程中,应提高信息资源的整合、存储、采集能力,确保通过信息化手段服务公众,发挥信息资源的共享优势。5) 在水利工程管理环节引入遥测视频图像监视系统,提高水利工程运行信息化和现代化管理水平,促进水利工程的高效发展。较比于传统层面的监视方法,

遥测视频图像监视技术更加省力、省时,且能够更加精准地进行监视,提高了监视的准确率。例如,对于水库、河道的风势、雨势及水位等运行情况进行监督,以此获取现场视频图像,为汛情工作的解决提供信息支撑。6)对于大中型水库工程的建设,需要建立大坝安全监测系统,旨在自动观测大坝安全因子,并对其数据进行采集、分析、计算,对于大坝的异常情况能够进行报警。

2.5 建立健全的监督管理制度

相关人员需要根据水利工程实际情况建立健全的监督管理制度,严格把控水利工程中的每一个环节,严格控制施工的质量,同时对水利工程中的材料质量也要进行监督管理,避免水利工程出现质量问题,影响整体水利工程的施工质量。在实际的水利工程展开过程中,相关人员需要对工程施工方案设计,到最后的工程施工验收,施工保养进行监督管理的,保障每个环节都能符合预期要求,保证工程进度可以在预期内完成,不仅可以有效的保障水利工程的质量,还可以减少不必要的资源材料支出,降低工程成本。同时相关人员还需要将责任落实到个人,展开责任制度,并根据具体情况制定出发措施,提高工作人员的责任意识,加强工作责任感,从而有效的保障水利工程的质量。除此之外,还需要对运行管理人员进行监督管理,保障管理人员能够按照相关规章制度进行管理,提高水利工程整体的运行管理水平。

2.6 强化水利工程安全管理意识

水利工程是社会发展和国民经济的基础设施和基础产业,确保水利工程安全、正常运转,充分发挥水利工程的社会经济效益责任重大。水利工程管理部门必须强

化管理意识,将安全生产作为管理工作的第一要务,制定严格的责任制度,对出现的安全问题要切实追究相关人员的责任。除了进行工程管理的制度化、规范化等规章制度建设外,还要加强水利工程管理员工安全意识培养,确保水利工程安全运行。

3、结束语

水利工程作为重要的民生工程,社会效益和经济效益巨大。但现阶段我国水利工程管理运行中还存在众多问题,对水利工程的管理运行造成了不利影响。为确保水利工程运行的高效发展,应对运行管理制度进行健全、完善,提高工作人员的工作素养。同时,应在实践中不断优化工作方式,提高工作成效,确保水利工程的价值和作用能够得到有效发挥,切实保障社会生产、生活用水问题。促进水利工程长远发展目标的实现。

参考文献:

- [1]王文明.水利工程长效管护与运行管理现状分析[J].工程建设与设计,2020(20):194-195.
- [2]方国华,黄显峰,杨子桐,郭宁.水利工程运行管理技术标准体系建设与对策分析[J].江苏水利,2020(10):45-49.
- [3]杨文兴.现代化水利水电工程管理现状及改进对策[J].中国房地产业,2020(9):227-228.
- [4]郭超.现代化水利水电工程管理现状及改进策略研究[J].青年时代,2019(27):239-240.
- [5]方国华,黄显峰,杨子桐,等.水利工程运行管理技术标准体系建设与对策分析[J].江苏水利,2020(10):45-49.