

对水利施工管理控制措施的几点研究

陈著涛

身份证号码: 652328XXXXXXXXX083X

摘要: 随我国政治和经济的飞速发展,我国对水资源需求也越来越高,这预示着对水利工程的发展也提出了更严格的质量要求。水利工程的建设是我国政府、媒体、大众百姓都密切关注的民生项目,与我们日常衣食住行有着不可分割的关系,而在水利施工管理中,水利开拓单位和经营企业若想确保拥有高质量的工程体系就须对水利施工管理控制的措施进行研究。本文就将从水利施工的概述展开,阐述水利施工的影响要素与管理问题,针对当下现状对其优化的措施进行了若干研究,希望对当前的水利工程施工管理企业能够有所帮助。

关键词: 水利工程; 施工管理; 控制措施

Several studies on control measures of water conservancy construction management

Chen Zhu tao

Id number: 652328XXXXXXXXX083X

Abstract: With the rapid development of China's politics and economy, China's demand for water resources is becoming higher and higher, which indicates that the development of water conservancy projects also put forward more stringent quality requirements. The construction of water conservancy project is the Chinese government, the media, the public and all the people pay close attention to people's livelihood projects, and our daily food and clothing live line have inalienable relations, in the water conservancy construction management, water conservancy development units and enterprises to ensure that you have high quality engineering system must study of water conservancy construction management control measures. This paper will start from the overview of water conservancy construction, expounds the influence factors of water conservancy construction and management problems, according to the current situation of its optimization measures for a number of studies, hoping to be helpful to the current water conservancy project construction management enterprises.

Keywords: water conservancy project; Construction management; Control measures

引言:

水利施工通常都是大型项目工程,也直接关乎着民生利益,因此需首先确保大众生命和财产的安全。但目前水利事业却正面对着严峻的挑战,水利工程的质量被施工中诸多因素影响,牵制着水利事业的发展,且在某些情况上还存在一定的安全隐患,可能影响百姓生命与财产的安全。故进行改进水利工程施工管理是目前水利工程经营与发展时必须优先考虑的要素之一。

1. 水利工程概述

1.1 水利工程的重要性

自上世纪70年代末起,我国高度重视和开展水利发展工作,国内各地政府也着力开展水利基础工程建设,

获得了巨大成就。水利工程是国家基建大力发展的方向,是国内基础建设的重要组成部分,同时也是国内经济发展的重要支撑,对于群众日常生活和百姓财产安全关系密切并起着重要保障作用。水利工程对于当地的泄洪、抗旱、发电、灌溉等方面起着不可忽视的作用。随着环境保护意识增强和可持续发展提出,水利工程也担负起改善与保护区域生态资源的大任,所以大力开展水利工程务必要求工程质量需要得到有效的保证。

1.2 水利工程施工管理内容

水利施工管理涉及学科众多,施工管理内容主要包含成本、安全、环境、质量管理等方面,根据程序主要分为施工前、中、后管理,每一环节均是整个水利工程

施工管理系统中不可缺少和随意变更的部分。但随着国内市场需求增加,水利施工项目也越来越多,面对的竞争也变得越来越激烈,如在施工时突然需要增加施工数量,改变原定水利工程施工管理计划,那必定得不到质量的保障,水利工程施工管理也会发现更多工程问题,更有甚者可能还会影响到水力工程的整体施工水平。

2. 影响水利工程质量的因素

2.1 施工管理控制意识淡薄

若想高效实施施工管理工作,那么第一务必要建立管理控制的防范意识,重视水利工程施工管理控制工作,才可以使顺利实施施工管理控制工作得到保障。而目前部分监督管理单位和水利工程建设企业轻视施工管理控制工作,其或多或少的存在安全意识与管理意识淡薄问题,觉得从施工管理控制工作中不能直接获得显著的社会与经济效益,因此施工期间未建立系统、完善的安全管理制度,在安全性能方面投入的资金少,忽视对管理工作的重要性,降低投入重视的程度,导致出现大大小小的管理问题和安全问题。

水利工程因多开展在水资源和地质资源较复杂区域,范围较大且分散的施工点成为了安全管理的薄弱环节,在施工上具有较大的安全隐患。同时现场管理人员因安全意识淡薄,轻视各项事前和事后的管理,未对安全事故或可能面临的自然灾害实施防范,未安排符合监管的检测设备,致使遇到紧急情况发生时无法采取对应良好的解救措施。

2.2 水利施工管理体系和监理制度落后

水利施工管理控制缺少系统化、完善的体系,水利施工管理工作的发展被严重制约,甚至还可能发生效率严重下降的情况,使整体水利工程的质量与进度无法得到保证,是间接导致工作效率的不高的原因。每个水利工程根据不同的情况,企业都要面对当下最真实的情况实施具有针对性的施工管理体系,并且水利工程还涉及到其他例如大中型企业部门合作,但因部分人员缺少对项目的责任,没有一定的使命感,仅仅对相应的工作应付了事,或者相应企业实施项目合作时未没有完善的管理制度,都会导致水利施工管理控制体系建立整体化标准更加具有难度。

此外,国内监理制度也存在一些漏洞,大多数国内承包商在监理制度上钻漏洞,在获得经济利益上有机可乘。例如国内水利工程一般是用外包出去的方法来进行的,监理制度的不完善导致部分企业偷偷减少施工步骤和使用次级材料,同时也因为缺少统一的技术标准也直接导致了技术和效率的低下,很多质量问题和安全问题也因此出现;又例如部分面对基层的水利工程来说,一

些小型的水利工程招标甚至出现根本不具有相应技术和招标要求的企业中标成功的情况,或是在水利工程建设中出现一个企业同时兼具施工单位和监督管理单位的情况,且项目本身没有专门的监督人员,使得无法执行有效监理行为。以上几种情况正是说明目前对于监理制度存在严重的漏洞和监管的无效性。

2.3 成本管理不佳

成本管理是施工企业和建设单位最为关注的现实问题。国内水利建设工程过于注重高效低成本,使得许多单位都进入到资金短缺而效益低下且经营困难的险境之中,加上人力成本费用、机械设备损耗成本、水利工程建设材料成本均受到物价水平的上升而上涨,运营的成本在其预算中很难控制,甚至严重超标,最终使工程建设进度无法匹配上预期进度。

2.4 专业度和素质水平差异较大

随着国内水利设施的市场范围在持续的扩展,对施工人员及单位的需求也逐渐变多,越来越多的施工组织看到了市场潜力和经济效益,逐渐向水利工程建设转变,这随之而来出现了很多施工单位和施工人员的专业程度、工作经验等情况不能胜任的情况,无法及时进行组织发现到工序、技术、监控的漏洞和不合规操作等问题,直接影响到水利工程的完成质量。

对于基础作业工人来说,很多都是水利工程企业临时招收来的,流动性较强,不具有工作的稳定性,在作业过程中缺乏基础的理论知识和施工经验,表现出的施工水平也相对较低,严重的影响到了水利工程的质量。

此外,针对部分水利工程企业的管理岗位人员而言,也在施工过程当中,同样对于某些技术性比较强,没有完善的、系统的理论知识打底,仅仅根据以往的经验复制过来,缺乏体系化的创造灵活性;也存在部分管理人员对质量、进度、成本的综合管理能力较弱的情况,缺少系统科学的安排、监督和组织,在发生紧急突发事件时,无法提出相应合理的解决措施,在某些严重情况下,可能会造成比基础作业工人的失误而产生的经济损失更大。

3. 水利施工管理控制的措施研究

3.1 树立水利施工管理控制的各项意识

坚持“安全为第一要务”的方针,树立安全防范意识。各个建设单位和项目管理人員務必把安全施工的重心,把义务和责任落实到整个水利施工管理环节之中。

建设单位在日常相关项目实施质量控制和管理时,首先要以身作则,树立质量意识安全意识,加强关键施工部位和施工工序的安全布控,可制定相应的安全责任制度,将每项责任贯彻落实到每一个人员,以工程质量和安全为主来进行施工管理控制活动,持续性地对员工

展开日常培训和管理。

其次, 施工人员和管理人员自身也需树立管理和质量安全意识, 一线作业人员明确施工任务和完成目标; 管理人员明确管理的职责和权限, 提升各方的水利施工管理控制意识。

3.2 健全管理体系和监理机制

政府的职能体现在于项目工程是否足够好, 若想使其提升, 就需要管理部门和监理部门共同开展, 促进水利工程的质量提升。对于管理部门来说, 通常需要一套非常健全的水利施工管理体系, 这不仅能够确保其高质量完成, 还能很好的为施工的有序进行提供良好保障工作。健全管理体系就需要管理部门提高对管理方案重视程度, 根据不同的施工现场的真实条件, 对其制定匹配的方案, 进而确保可以为日后施工开展打下牢固的基础。另外, 对于监理部门而言, 实行监理的目的是为了制约施工单位的行为, 更好的规范市场。在落实监督任务时, 务必在工程施工当中完成严格的监督工作, 起到应有的职责和义务, 必要时期可设立奖惩制度, 对于水利工程施工完成好的单位进行嘉奖, 借助官方媒体弘扬和鼓励其正能量, 同时, 与之对应的是推行追责制度, 当发生重大过失或重大经济损失时, 在制度内进行惩戒和限制其发展规模。

3.3 推崇行之有效的成本管理

水利施工成本管理控制, 对每一项水利工程来说成本管理预算都是不可或缺的。成本预算管理不单单是减少施工的成本, 还是对项目整体的分解和核销, 推崇行之有效的成本管理方案, 就需对整个施工过程的成本进行有效预计和控制。具体践行的办法有: 第一, 建立节约型思想, 构建节约型单位。对于以往经验来看, 施工单位和项目负责人的管理过程中, 由于没有做到精准计算, 从材料采购和使用上均产生了不必要的浪费, 日积月累就产生了一笔巨大的损失, 所以在成本控制下, 需建立节约思想, 在整个施工过程中严格要求, 避免铺张浪费, 建立起节约型单位。第二, 精准预算。在编纂过程、实施过程、审计过程、评价工程的部分都要做到有效的管理控制, 具体方式可以参考现代化网络技术, 借助专业的工程预算系统进行有效的成本管理, 使其可以架构起高效的管理系统。第三, 完善承包制度, 调整资金结构, 使其可以统一运用资金, 加强财务的控制力度。第四, 防范混乱的管理系统、减少和施工项目无关的消费性支出, 如接待支出和差旅支出等。第五, 引入新型技术、研发新型材料、采用新型工艺、使用新型机械等。

3.4 提升整体化专业水平和综合素质

水利工程在实际施工的过程中, 一线作业人员、管理人员、建设实施单位自身的整体专业度和素质水平与

工程质量之间有着紧密联系, 这就需要施工企业采取合理的、科学的技术方案, 同时确保可以加强作业人员和管理人员的各项能力。

对于施工单位层面而言, 想要向水利工程施工方向迈进, 就需要有最基本的技术支撑和实力背景, 水利工程是一项复杂的技术系统化工程, 因此技术对水利施工的影响是巨大的, 保障水利工程质量的关键是在于能否拥有优秀的技术控制, 所以在面对竞争压力下, 施工单位需要有过硬的实力支撑, 对于技术提升涵盖的范围较为广泛, 如技术、工艺、施工设备、施工管理等, 所以对于施工单位来说首先需要做好相应的条件储备。

对于人员层面来看, 一线施工人员加强基础知识和理论培训, 确保已经熟练掌握并通过考核之后才能进入岗位, 同时还需提高一线施工人员的质量意识, 注重对基础操作、技术要领的培养, 以防在作业过程中出现重大错误导致工程巨大损失。其次, 在水利工程施工时, 还需要对管理人员进行合理、科学的安排和部署规划, 培训突发事件处理能力, 加强管理人员创造性和灵活性, 为减少不合理问题的发生。最后, 还需保证能提出系统、科学、合理的控制方案, 进而确保水利工程施工能够顺利开展。

4. 结束语

综上所述, 水利工程是重要的基建规划, 对我们有着极为重要意义。要确保水利施工质量和安全就需要对其进行有效的管理控制, 需要相关单位重视当前面临的问题, 同时做到以下措施优化: 树立水利施工管理控制的各项意识、健全管理体系和监理机制、推崇行之有效的成本管理、提升整体化专业水平和综合素质。才可以更好的为建设优秀的水利工程项目提供保障, 给国家和百姓谋福祉, 促进我国经济可持续化发展。

参考文献:

- [1]夏开文. 对水利施工管理控制措施的探究[J]. 中外企业家, 2018(23): 108.
- [2]张俊, 李明恒. 浅谈水利施工管理控制的措施[J]. 建材与装饰, 2018(25): 282-283.
- [3]杨金姬. 关于水利施工管理控制措施的探讨[J]. 建材与装饰, 2017(26): 275-276.
- [4]陈钊洋. 水利施工管理控制措施研究[J]. 农业科技与信息, 2016(07): 151-152.
- [5]还向勤. 浅谈水利施工管理控制措施研究[J]. 福建质量管理, 2015(11): 244.
- [6]余彪, 李潇. 水利施工管理控制措施研究[J]. 江西建材, 2014(11): 119.
- [7]张爽. 浅谈对水利施工管理的控制措施[J]. 中国新技术新产品, 2013(01): 66.