

# 浅谈精细化管理在水利工程管理中的应用

付玉超

淮委沂沭河水利管理局郯城河道管理局 山东临沂 276100

**摘要:** 随着社会经济水平的不断提升,基础设施建设的重要性逐步突显,水利工程作为其中重要的组成部分,也得到了越来越多的关注。就现阶段的水利工程管理工作而言,必须要应用科学的技术手段加强水利工程管理的现代化与精细化建设,这有助于水利工程的进一步发展,在提升水利工程服务质量的同时,增强了人民使用的安定感和幸福感。论文介绍了水利工程管理现代化和精细化建设的含义,分析了实现水利工程管理现代化和精细化的具体措施,以期有关工作的开展提供参考。

**关键词:** 精细化管理; 水利工程管理; 应用

## The application of fine management in water conservancy project management

Yuchao Fu

Huaiwei Yi and Shuhe Water Conservancy Administration Tancheng River Administration, Linyi, Shandong 276100

**Abstract:** With the continuous improvement of social and economic levels, the importance of infrastructure construction has gradually been highlighted, and water conservancy engineering as an important part of it has also received more and more attention. In terms of the current stage of water conservancy project management, it is necessary to apply scientific and technical means to strengthen the modernization and fine construction of water conservancy project management, which is conducive to the further development of water conservancy projects, improve the quality of water conservancy project service at the same time and enhance people's sense of stability and happiness. This paper introduces the meaning of the modernization and refinement of water conservancy project management and analyzes the concrete measures to realize the modernization and refinement of water conservancy project management, in order to provide a reference for the development of related work.

**Keywords:** fine management; Water conservancy project management; application

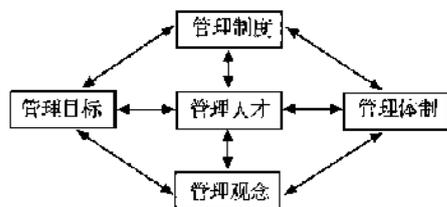
水利工程的现代化管理以及精细化建设,是与我国快速发展的社会经济以及不断进步的科学技术相一致的重要的改革,对于有效优化我国水利设施职能和提高水利工程的服务质量具有紧密的关联,因此必须深入探究加强我国水利工程管理现代化建设以及精细化建设的方法和途径,提高水利工程的整体质量。

### 1. 水利工程管理现代化与精细化概念与内涵

#### 1.1 水利工程管理现代化的概念阐释以及可行性分析

水利工程管理现代化是与我国经济高速发展的大环境相适应的重要改革,其水利工程管理体制改革的初衷是为了有效创建服务一流、质量过硬、科学先进的水利工程服务体系。水利工程的管理现代化不仅意味着管理

系统的数据化、信息化,更是通过利用最新的科学技术手段打造更加人性化的水利服务平台,其需要完善、健全的主要内容除了有效保障操作流程的规范化、监控软件的现代化之外,还要注重对其内部体制的整改和建设,比如:科学合理的管理制度的确立、监督监控制度的实施等,水利工程管理现代化的过程是一个动态的体制改革过程,具有广阔、乐观的发展前景,势必会促进日后水利工程效益的发挥。水利工程现代化管理体制主要由五大主要部分组成(见下页图),包括管理制度、管理人才、管理目标、管理体制以及管理理念。以下笔者就水利工程现代化管理体制施行的可行性及优越性进行简要分析。



水利工程现代化管理体制构成图

由上图可知,对于组成水利工程现代化管理体制的五大主要部分,其彼此之间存在着密切的关联,水利工程现代化管理体制的重要核心即是对于高素质的人才的使用,人在水利工程管理中具有极为重要的作用,水利工程正常运转的各部分均由高素质的管理人才操控。将水利工程的现代化管理体制细化为以上五个部分,不仅极大地提高了水利设施正常工作过程中的工作效率,对于合理分配任务也有着积极意义。不难看出,这一套先进的水利工程管理体制实施起来具有巨大的优越性,也势必会有更加广阔的发展空间。

### 1.2 水利工程管理精细化概念与内涵的分析

水利工程的精细化管理建设立足于产品的调配以及其服务运营过程,是为了有效保障水利工程的正常运转。精细化管理的重要意义就在于通过规范化的操作流程、技术达标的操作员工、数据化的管理模式以及信息化的掌控平台有效保障水利工程建设。所谓的精细化管理中的“精”指的是为保障水利工程的正常运转,而有效掌握要点,切实抓住关键环节;而精细化管理中的“细”则指的是细化水利工程的流程,加强对其监督和治理。有效推动水利工程现代化建设同精细化管理的有效结合对于水利工程的建设和发展有着极为重要的意义。

### 2. 水利工程管理推行精细化管理的必要性

随着我国社会经济的飞速发展,水利工程对国民经济发展的基础支撑作用日益突显,水利工程项目也随之不断增多。但随着我国水利事业的不断发展,重建而轻管理的问题使得水利工程项目的效益难以体现,很多水利工程投入巨资建设,但由于管理粗放、运行管理效率不高,使得其经济效益、社会效益难以达到预期的目标。向管理要效益、向管理要效率是当前我国水利工程管理体制、机制改革的重要课题。精细化管理作为一种现代化的管理思想、理念与方法,已经在实践中证明是一种行之有效的系统化管理模式,对于解决当前我国水利工程管理中存在的问题,具有较强的针对性与可操作性,是水利工程管理创新的一种有效途径。

### 3. 现代化与精细化建设主要内容

#### 3.1 管理体制方面的建设

对于水利工程管理体制方面的改革,要注重对于其管理体制以及运行体制方面的改革,深入贯彻改革的力度和广度,尤其是在人才管理这一环节,要注重人才引进、人事奖励、人才分配等方面的创新和改革。此外还要加强设备维修体制、检测体制等相关方面的管理体制的完善和发展,提高水利工程管理水平。

#### 3.2 管理设施方面的改革

##### 3.2.1 检测监控管理系统的建立健全

监督系统对于水利工程的正常运行具有十分重要的意义和影响,良好的监督管理体制的运行,对于及时发现水利工程运行中的险情等威胁性因素至关重要。对于水利工程的监督系统,要有效完善相关的视频监视系统,进而有效对河流的水势、大坝以及堤防工程的运行情况加以掌控,提高监督监控水平。对于监督系统的基本要求是均匀分散地布置监控点,此外要根据监督的需要,对于特定领域,将监控点的布置密度缩小,完善视频、语音、图像、卫星等各监控点的接收和处理装置,充分保证监控的实时性、有效性和全面性。此外,检测系统要辅助监控系统,完善水利工程的检测实施建设,充分利用计算机等相关的多媒体技术,推动先进的科学技术同检测体系的结合。其检测的主要对象包括工程本身的裂缝监督、渗水情况以及其沉陷变形等相关情况,及时将险情报告、处理,充分利用现有人力资源对险情加以有效的控制和解决。

##### 3.2.2 维修养护体系的完善

由于水利工程长期与河水等接触,不可避免地会因为水利侵蚀等因素而造成意外的损害,由此来看,工程的维修和养护显得十分重要。应该设立相关的维修养护部门对其进行日常的清理和清修,其侧重点应该放在典型堤防堤段,此堤段极容易出现各种问题,有效加强对该堤段的维修和养护也非常必要。

### 4. 精细化管理在水利工程管理创新中的具体应用分析

#### 4.1 精细化管理在水利工程管理中应用的基本思路与目标

(1) 基本思路:坚持水利工程项目的可持续发展及科学发展观,以水利工程的安全、稳定运行及效益为工作中心,深化水利高质量发展,建立健全水利工程管理运行机制,加强水利工程管理标准和管理制度建设,在充分整合现有水利工程信息的基础上,通过水利工程标准化、规范化、信息化、制度化来实现管理的精细化与现代化,进而形成以精细化管理为核心的现代水利工程

管理体系。

(2) 具体目标: 继续深化水利工程管理体制改革, 通过精细化思想、理论、方法对水利工程运行、管理系统进行优化、梳理, 建立符合水利工程持续、科学发展观的现代化水利管理运行机制。深入开展水利工程基础信息资料的收集整理工作, 逐步实现工程管理的规范化、制度化与标准化, 充分利用现代信息技术实现水利工程管理的信息化。

#### 4.2 水利工程精细化管理的实现途径

(1) 加强领导, 提高认识。近年来, 我国针对水利工程管理问题出台了多项改革措施, 并加大了资金投入, 使得水利工程各项管理工作取得了良好的成果输出。但是在管理实践中, “重建轻管”问题依然存在, 并未能从根本上扭转, 这在很大程度上制约了水利事业的持续、稳定发展。因此, 在水利工程中实施精细化管理, 应加强领导、提高认识, 在领导层面转变“重建轻管”思想, 牢固树立建管并重, 创新发展的理念, 积极接受先进的管理思想与管理方法, 勇于实践, 针对工作实践中存在的问题, 坚持理论结合实践, 形成由上到下的务实作风、精细作风, 将精细化的理念贯穿管理工作的方方面面, 逐项强化和落实管理责任, 从而实现水利工程管理水平的提升, 进而提高水利工程的经济效益与社会效益。

(2) 全面提高管理队伍综合素质。人是一切管理工作开展的基础, 只有建立高素质的水利工程管理队伍, 才能使精细化管理工作顺利实施推进。因此, 全面提高管理队伍的综合素质, 优化调整水利工程管理队伍的人

才结构, 是实现水利工程管理工作创新发展、精细化运作的根本, 必须要加强重视。因此, 在引进高素质复合型管理人才的同时, 必须加强对现有管理人员的继续教育, 加大管理技术培训力度, 实施“走出去、引进来”战略, 提高水利队伍的政治、文化、技术等综合素质, 使管理人员的思想观念、管理水平全面适应工程管理现代化的需要。同时, 研究制定激励措施, 真正调动人才的积极性。

#### 5. 结语

精细化管理作为一种现代化的管理思想、管理文化、管理模式, 在水利工程管理中的运用并不是一朝一夕就可以完成的。尤其是在当前我国水利工程项目中, 在一些长期存在的管理问题未得到有效解决之前, 精细化管理的推行未必能取得预期的效果。无论任何一种管理方法, 都有其应用的基础条件与局限性, 只有深入分析、调研, 在符合具体管理要求、目标及实际情况的条件下, 才能取得良好应用效果, 这点对于精细化管理在水利工程中的运用也是十分重要的。

#### 参考文献:

- [1] 乔源, 郑莉. 现代水利工程管理中精细化管理的应用分析[J]. 技术与市场, 2020, 27(10): 157-158.
- [2] 康文轩. 现代水利工程管理中精细化管理的应用分析[J]. 中国设备工程, 2022(06): 68-69.
- [3] 康文轩. 现代水利工程管理中精细化管理的应用分析[J]. 中国设备工程, 2022(06): 68-69.
- [4] 沈岩, 张馨方. 精细化管理于现代水利工程管理上的应用研究[J]. 科技创新与应用, 2012(19): 140.