

# 水利工程安全运行与管理探讨

刘 辉

陕西诚信达工程建设咨询有限责任公司 陕西西安 710000

**摘要:** 随着现代化进程的推进,我国经济水平发展近几年持续走高,随之而来的是水利建设的市场也逐渐开阔,迎来新的机遇与挑战。水利工程作为防洪抗灾调节水资源的重要工程项目,在我国基础设施建设发展中占有重要位置,为了顺应市场经济调节下对基础设施建设安全运行安排,水利工程的安全管理受到高度关注,所以要重视水利工程,加快现代化步伐,促进水资源的合理利用与保护,推动水利工程建设实现可持续发展。

**关键词:** 水利工程;安全运行;管理

## Discussion on safe operation and management of water conservancy project

Hui Liu

Shaanxi Integrity Engineering Construction Consulting Co., LTD., Xi 'an 710000, Shaanxi, China

**Abstract:** With the advancement of modernization, China's economic development has been rising in recent years. As a result, the market for water conservancy construction is gradually expanding, ushering in new opportunities and challenges. In order to comply with the market economy regulation of infrastructure construction safety operation arrangements, the safety management of water conservancy projects is highly concerned, so we should pay attention to water conservancy projects and speed up the pace of modernization. It can promote rational utilization and protection of water resources and promote sustainable development of water conservancy projects.

**Keywords:** water conservancy project; Safe operation; management

水利工程建设是我国全面实现现代化建设的重要基础设施建设之一<sup>[1]</sup>,不但能方便人民群众的日常生活,促进我国经济水平稳定发展,还能防洪抗旱有效预防自然灾害,因此,合理调配有限的水力资源,就需要有长期且稳定的水利基础设施。水利工程的安全运行问题一直是工程建设阶段高层负责人最为关注的问题,所以在进行建设中要更加严谨,充分了解安全运行的重要性,增强责任意识,确保水利工程安全平稳的运行效率。但是在目前的发展中,许多水利工程陷入了“重外表、轻管理”的运行误区,过分重视外观的做足表面功夫的行为,对水利工程质量造成误导,保障不了安全运行,水利设施变成空架子,不利于发挥出最大作用。还有出现设备老化,维护不到位,操作不当造成损坏等诸多现象,严重折损了水利设施的寿命,所以本文主要本着可持续发展战略对水利工程的安全运行与管理进行深入研究,为实现水利工程发挥最大作用做好理论准备。

### 1 水利工程安全运行与管理意义

在我国目前的资源发展中,北方水资源一直处在比较短缺的状态,经过南水北调工程,多年战略开展有着显著成效,但是在运行中依旧需要对水利工程和河道进行整治,防洪灌溉等保障民生发展。水利工程建设必须对安全运行加强保障,施工中严格把控各个环节,实现安全管理,如果施工环节出现质量问题,给水利工程将会带来巨大的经济损失与运行负担,直接影响了国家现代化进程<sup>[2]</sup>。对于施工企业来说,也是至关重要的,水利工程的完美作业,实现安全运行管理,将会使得企业在市场竞争中占有一席之地,但是如果出现安全问题,不但会造成经济上的巨大损失,同时企业的信誉也会受到严重影响,甚至一些小型企业从从此一蹶不振退出经济市场。所以一个优秀的水利工程会给企业带来经济效益的同时,更能树立良好的企业形象,也能为社会发展与国家基础建设做出积极贡献。

## 2 水利工程安全运行与管理现状

### 2.1 责任落实不到位

在企业承包水利施工建设中,由于制度的不完善导致负责人没有对相关工作进行有效落实和传达,会出现分工不均、权责不明、职责混乱的情况,负责人对于自己的权利没有明确的界限,以往的作威作福得不到人心,在责任方面更是没有清晰的认知,对于重大事件拿不定主意,出现问题一味的逃避和推卸责任,使工作得不到有效开展;在一线施工人员中也有同样的情况,很多岗位出现无人管或者一个岗位出现多人管的情况,还有些施工人员由于没有明确的责任意识,对待工作不认真,不按照图纸作业,只是根据自己的经验进行操作,导致整个施工过程混乱不堪,使施工进度得不到保障,质量问题也堪忧,有损企业的经济效益,对于政府和人民来说建设的水利工程也达不到预期<sup>[3]</sup>。

### 2.2 施工人员技术欠缺

在水利工程安全运行管理中,施工的技术人员是主要且最直接的责任人,也是水利建设安全质量的基础,如果技术人员的专业技能不过关,那么水利设施将无法实现正常运行,随着经济的不断进步,人民的生产生活有了更全面的提升,所以对于水利的要求也就更高,但是在目前的专业领域,技术人员还是坚持着传统的施工方式,没有合理使用现代化机械设备和信息化技术的能力,使水利建设发展遇到瓶颈。再加上在一些落后地区,自然条件恶劣,交通不发达,生产设施水平也较为落后,阻碍了水利技术人员的招聘,导致人员不充足,施工进度缓慢,一些企业在面临这种情况后,没有专业水平技能过硬的技术人员,就找当地略带技术的居民顶岗作业,雇佣一些没有上岗资格证的员工,人员虽然暂时充足,但是由于经济落后,相关的技术、设施以及专业知识也不能与时俱进,更何况那些缺乏专业素养的临时员工也不一定能够迅速的学会并掌握水利技术,为水利安全运行造成威胁,更加不能保障人民生活生产<sup>[4]</sup>。

### 2.3 群众主体意识淡薄

人民群众作为水利工程建设的受益者,对于水利工程安全运行管理建设的主体意识还比较淡薄,出现这样的情况的原因主要是群众集体意识不强烈,在人民群众的认知里,一些基础建设与工程技术相关的内容和自己的关系不大,是政府、施工企业及技术人员的职责,认为作为一个受益者,只需要坐享其成就可以了,所以对于水利建设中出现的问题也不做关注和分析,这样的认知导致水利工程安全运行与管理没有群众支持和监督,缺

乏群众基础,对于顺利施工造成了一定程度上的影响。

## 3 水利工程安全运行与管理措施

### 3.1 建立行之有效的管理体系

一套标准的、科学的、规范的管理体系可以为企业建设和发展带来专业的理论依据,在水利工程中也是如此,结合中华人民共和国建立的水利工程法制规范和自己的企业的实际发展情况,建立和完善相关的管理制度,对安全运行管理技术的操作指南进行规范和指导,还要充分结合大坝安全监测指标以及建设设施的机械仪器的维护保养工作进行详细的安排<sup>[5]</sup>,还要充分考虑特定场所例如高原或丘陵地区的水利建设的特性要求和应对突发事件以及技术故障时的应对措施。

不仅如此还要为安全运行管理设立一套详细的管控监督策略,要求所有员工包括负责人都要进行严格遵守和执行,以标准的行为准则来要求自己,规范工作模式,以便对整个运行系统进行操作和协调,对于各个环节都做精准的把控,提高安全管理水平。除此之外,还要工作人员和部门领导的工作进行划分和落实,实行权责精准划分,对于部门领导人的权利要进行全方位的标注,防止权利滥用的情况,责任问题精准落实到个人头上,在进行工作时实行追责制,确保负责人和一线员工落实工作内容,增强责任意识,保障工程质量,促进水利工程安全运行管理的发展。

### 3.2 提高技术人员技术与职业精神

在水利工程建设与实施过程中,技术人员的专业技能决定着建设质量成果是否过关,所以说对于技术人员的职业素养要求很高,首先,技术人员本身可以通过多种渠道,提升自己的专业技能,可以利用现代化互联网技术学习水利工程安全运行与管理的相关技术,也可以通过查阅相关书籍进行理论指导,要时刻保持谦虚好学的品质,不断提升自己的职业素养;其次在水利建设的企业管理中,可以加强对一线技术人员的技能培训工作,可以通过聘请水利行业方面的专家进行知识讲座和答疑,不仅可以提升一线技术人员的专业知识水平,还能够将自己自我学习中的疑惑向专家提问,满足自己的真实技术需求,同时企业还可以通过“以老带新”的形式进行技术人员培养,将一些技术成熟能够带领团队作业的专业人才和具有潜力的专业技术新人分配到一个水利建设工程中,老技术人员通过自己的技术规范操作和应对危险情况以及突发事故时的专业手段,给新技术人员带来技术标准指导和示范作用,提升新技术人员的专业技能与实际操作能力,更是增强了相关的行业经验。最后针

对一些偏远地区缺乏技术人员的问题,企业可以通过高薪诱惑,和完善的晋升机制来吸引大量优秀人才,进行边远地区扶助计划,招聘一些高素质且具有相关从业经验的人才,提升企业在边远地区的水利工程安全运行与管理的实施顺利圆满完成。

还要加强对技术人员职业精神的培养,通用制度支持落实和完善相关责任规划,要求水利事业的技术人员要有强烈的责任感,踏实工作,爱岗敬业,践行“负责、落实、创新”的职业精神,加强职业道德修养,建设精神文明,推动水利工程现代化发展,促进工程安全运行与管理,增强企业竞争力。

### 3.3 加强水利工程管理考核

要想确保水利工程顺利圆满安全运行,就必须要加强水利工程管理的考核,这就需要建立一套具有说服力的考核机制,通过全面且详细的管理考核,能够科学化,合理化的对水利工程管理效果进行最终评定,同时对于管理考核的力度,也要随着水利建设规模的不同,而进行有变化的施行,全力实施将管理考核作为推进水利工程安全运行与管理的重要举措之一。为了确保考核能够顺利进行,要求监督人员要对水利工程安全运行管理的工作,按照现行的考核标准进行问题查找,展开全面监测与检查,对技术管理的基础工作和相关技术人员的操作规范程度,都要进行公平公正公开的考察,全面提升工程的管理水平与建设质量,全面促进国家水利工程建设发展。

## 4 结束语

综上所述,水利工程项目关系到人民群众的生产生活质量和国家基础设施的推进,所以要更加重视水利工程安全运行与管理,结合当前市场经济的发展需求和我国水资源的利用情况进行深度分析和总结,并采取行之有效的解决策略,完善当前水利建设的技术与方式。本文通过建立和完善相关的规章体制、提升技术人员的专业素养以及加强管理考核三个方面策略展开说明,全力促进水利工程安全运行与管理,以持续发展为战略目标,加速提升我国现代化进程发展,促进经济水平提升。

### 参考文献:

- [1]田停涛.中小型水利工程安全运行管理对策[J].价值工程,2022,41(3):31-33.
- [2]黄春华,陈尧,夏甜,等.广东省小型水利工程安全运行管理中存在的主要问题及改进措施[J].土木工程与管理学报,2021,38(5):43-48.
- [3]翟中雷,彭根,李洪伟.网格化安全管理在水利工程运行管理中的应用探讨[J].科学与财富,2021,13(22):68,70.
- [4]李阳.水利工程运行管理与水资源的可持续利用分析[J].价值工程,2022,41(1):10-12.
- [5]潘少斌,吴瑕,李苏犁,等.湖北省农田水利工程运行维护监管现状及问题对策研究[J].中国农村水利水电,2020(12):88-90.