

石油地震勘探项目成本管理研究

王海军

中石化地球物理有限公司华北分公司 河南郑州 450000

摘要: 现阶段企业在积极寻求一种安全、高效的石油地震勘探技术,降低成本。因此如何在当前背景下,推动我国石油地震勘探项目成本管理,成为当前研究的重点问题。基于此次探究石油地震勘探项目成本管理的必要性,了解石油地震勘探项目成本管理存在的问题,并针对该问题提出相应的解决对策。

关键词: 石油;地震勘探;成本管理;优化措施

Study on the cost management of petroleum seismic exploration project

Haijun Wang

Sinopec Geophysics Co., LTD., North China Branch, Henan Zhengzhou 450000

Abstract: When petroleum seismic exploration is carried out by traditional production methods, the personal safety of workers cannot be guaranteed, and problems such as mine cave collapse and gas explosions are more likely to occur. At present, enterprises are actively seeking a safe and efficient petroleum seismic exploration technology to reduce costs. Therefore, how to promote the cost management of petroleum seismic exploration projects under the current background has become the focus of current research. Based on the necessity of cost management of petroleum seismic exploration projects, this paper understands the problems existing in cost management of petroleum seismic exploration projects and puts forward corresponding solutions to the problems.

Key words: petroleum; seismic exploration; cost management; optimization measures

引言

石油地震勘探企业,是指石油地震勘探生产全过程的工作。成本管理对企业生产经营过程中成本的核算、决策、分析、控制等行为的总称。在当前背景下,石油地震勘探经费的收支规模不断扩大,且结构也呈现出复杂化,一旦管理失误,便会导致石油地震勘探项目出现经费不足,发展受阻等问题。因此只有不断提高石油地震勘探成本管理,科学编制石油地震勘探成本经费预算,规划预算调整,加快落实经费预算执行制,即建立健全预算执行的监督工作,优化经费的支出结构,才能进一步提升预算经费实施效益,实现石油地震勘探项目成本管理健康发展。

一、石油地震勘探项目成本管理的必要性

1.1 提高石油地震勘探项目效能。

在开展预算管理时,应首先进行预算,再展开分析研究,最后进行支出,这是当前财务管理的核心以及起点。只有树立规范化合理化的预算管理理念,保障全面预算的平衡化,才能确保经费安排合理化,降低支出的随意性。石油地震勘探项目应定时对比实际支出与制定的预算方案,对于偏差较大的部分进行优化,确保预算管理的科学性,加强成本控制,减少不必要支出。

1.2 提高内部控制以及预算绩效管理质量

所谓预算管理,即对未来情况进行预期分析并控制的一种管理行为,以及相应的制度安排,是目前各职能部门在进行沟通合作,以及企业对所有工作进行预估分析后综合平衡的结果。只有采取合理科学的预算管理,制定有效地预算方案,才能确保石油地震勘探项目预期目标的实现,对内部控制体系进行合理约束。建立透明化、科学化、合理化的预算管理体系,将财务预算管理与绩效评估相结合,能够对工作人员进行更好的激励与控制,对各部门业务活动行为进行约束管理¹。

二、石油地震勘探项目成本管理中出现的问题

2.1 企业经费预算管理意识不足

当前石油地震勘探项目中开展经费预算管理,是保障经费能够被合理使用,维护企业日常工作顺利开展的一项手段。在开展实际工作时,管理人员对预算管理认识存在偏差,对预算管理存在认识不充足,对财务预算管理不够重视,仅在年初时间,依据决算的数据,粗略预估企业经费预算,缺少全局化的掌握与统筹。且在年度使用经费时,随意对其进行调整,并未严格执行,对预算管理的有效性以及科学性造成影响,阻滞企业发展。

2.2 企业经费预算管理各环节并不完善

2.2.1 预算编制

①重视度不足。预算编制有着十分重要的地位,不仅是预算管理的基础,更是当前进行预算管理的重点内容。而在目前,一些石油地震勘探项目是无法充分了解到预算编制的重要性,而认识的偏差也会导致预算编制的水平比较低。②编制不科学。编制的方式不科学,而编制的时间也会有所不足,无法保障编制的科学性以及准确性。③编制不同步,衔接不到位。目前,大多企业财务预算管理与整体事业预算编制时间不同步。预算编制时间差异,导致预算衔接不到位,企业经费预算收支难以准确预测²。

2.2.2 预算执行

水平较差。由于当前我国企业的预算编制水平会比较差,所以在进行预算执行管理时,会存在乱、散以及松的问题,资金的支付控制也不合格,而对于资金的使用价值以及使用效率都会带来直接影响。②执行不严格。当前石油地震勘探项目在使用经费时,并未严格依据预算所设定的方式支出,且并未依据预算进行批复,导致执行效率低下,存在超预算甚至无预算的支出。在对预算经费进行调整时,并未进行严格化的控制,以及缺少审批流程,具有较大的随意性,且缺少监督管理,致使存在问题后,无法及时发现,核对以及处理。

2.2.3 预算评价

评价不充分。当前石油地震勘探项目更为重视决算编制,而对于决算分析工作却较为忽略,同时对执行结果的汇报、考核同样有所忽略,缺少年度决算报表的相关分析以及应用,导致决算和预算环节向相脱节,管理效果较差。企业目前在考核奖惩以及激励约束机制中并未加入财务预算管理相关内容,致使对于超出预算或无预算支出无法进行奖惩。②考核力度不足。现阶段企业在开展财务工作时,主要是财务部门的工作人员进行合并管理。所以在对财务预算管理监督法较为缺乏。而正因对预算执行情况不进行考核,因此导致后期企业开展预算执行时,并未认识到预算管理的重要性以及需要的重视度,所以预算执行出现较大随意性,缺乏合理性,造成恶性循环。

2.2.4 石油地震勘探项目经费预算管理监督机制存在问题

第一,企业在开展石油地震勘探项目经费预算管理时,内部监督机制并不完善。部分企业经费预算审查管理人员仅为表面化工作,对于企业经费的收入、取出以及预算管理等相关情况并未深入了解、分析,缺少全面认知度,因此无法发挥监督管理作用。第二,对企业经费管理方面,外部约束力较弱。一般情况下,在对企业经费审计、检查工作较少,且只进行互审以及专项检查,对企业经费预算管理检查深度不足。第三,企业经费由于公开度较差,所以企业之中工作人员对经费使用情况也不了解,缺少社会监督。

三、石油地震勘探项目成本管理的有效方法

3.1 成本管理制度化

财务管理工作在运行时,完善的制度化建设对其规范运行具有保障效果。因此当前企业应提高管理人员的思想认知,以及提高自身的管理意识,进一步提高工作人员的预算管理专业素质。在开展经费预算管理时,应认真履行国家所规定的相关管理办法,将其与石油地震勘探项目中的实际情况下相结合,根据石油地震勘探项目发展目标以及上年度预算执行情况,编制本年度预算计划,建立完善的企业经费预算管理制度,构建预算管理体系,预算分解—逐项核定—生成分项预算数据—编制资金计划表—形成预算方案—审议调整—审批执行等,对预算流程进行完善,其收支范围以及控制标准,对企业经费的支出项目进行量化,保障预算的有效性,确定实际支出与预算管理相融合。建立长效预算管理机制,改善监督管理制度,提高管理质量,对超出预算或无预算行为进行约束,增强预算管理的有效性。

3.2 预算编制精细化

对于单位预算需要进行合理化编制,并且要将单位资金的收支规模、业务活动范围以及方向进行集中反映,要科学合理的进行预算编制,做到分工明确,执行“分田到户,责任到人”的责任管理机制,严格按照预算流程执行,并强化执行预算力度,控制经费预算支出,以达到节约运行成本的目的,提高企业预算的效益³。

3.3 预算执行规范化

当前,要保障石油地震勘探项目经费预算能够发挥其相关作用,一项关键便是预算执行。因此企业需要提高预算的约束力,加强工作人员预算执行意识,强化执行力度。第一,工作人员使用石油地震勘探项目经费时,应严格依据预算管理进行支出,严格禁止超出预算或无预算行为,对每项支出进行拨款。第二,需要建立完善科学的审批流程,依据工作实际情况,适当进行调整,不可产生预算与执行相脱节问题,维护经费预算的合理化。第三,应加强各部门以及层级协调与沟通,建立全面管理信息网,对各项目的实施情况以及预算执行情况进行维护。应及时对资金结余信息进行反馈,在出现问题时,需立即处理解决,并分析出现问题原因,提出解决措施,杜绝下次出现类似情况,保障企业业务活动顺利开展。

3.4 预算分析评价体系化

企业对预决算的分析报告应加强重视,年前应做好决算与预算分析评价工作,定期分析预算执行情况,保障各项预算指标均可完成。在年中对预算执行情况进行分析,掌握预算分解执行进度,为下半年的收入预算、支出控制提供直接有效的管理决策。年末,对预算收入完成、支出落实完成情况、资金运用进行综合分析评价,并形成报告,为来年预算工作奠定基础,提供更为精确有效的数据。在预算实施管理时,应将其与绩效管理制度相结合,完善预算绩效管理目标以及评级制度,

设定科学的评价体系,客观评价绩效考核管理,制定相配套的奖惩措施,将其纳入年度考核中,并将其与下期预算经费分配相挂钩⁴。

3.5 提高管理人员的综合素质

企业在运营发展的过程中,要根据自身的发展实际情况,采取现代化、科学化的方式,树立合理的运营管理理念,特别是企业处于高层的工作人员,只有及时更新自身的管理理念,才能为企业带来更好的管理环境。企业要对于工作人员的实际情况进行综合的思考,加强对于工作人员的培训,创立良好的企业文化。企业要想加快自身的快速发展,便要树立良好的工作理念,提高企业的运营管理水平,是企业可以稳定的发展。

四、结束语

随着地震勘探设备的不断更新,勘探技术的不断进步,曾经的勘探禁区已不复存在,解决不同地质条件下的方法和手段越来越多,但勘探成本也越来越高。地震

勘探行业的特点,使每一个勘探项目的施工都具有其独特性。如何对项目成本进行有效的控制与管理,一段时间内,仍将是项目管理人员要面临的课题。

参考文献:

[1] 杨森,王建民,杨万顺.施工企业项目全生命周期成本管理绩效考核研究——以石油化工行业为例[J].建筑经济,2020,41(10):105-109.

[2] 刘旭.建筑工程项目成本管理中的会计核算研究——评《工程项目成本管理实论》[J].工业建筑,2020,50(8):194.

[3] 张强.新时期地震勘探采集项目成本管理及对策[J].商讯,2020,(11):170+172.

[4] 邓小琳.浅谈精细化成本管理在物探行业地震勘探项目中的应用[J].中国乡镇企业会计,2020(1):143-144.