

关于提升油田生产运行管理探索与实践

卢航校

中原油田濮城采油厂 河南濮阳 457000

摘要: 石油能源是推动产业发展、提升国民经济、带动城市化进程进一步加快的关键力量。石油开采、石油勘测、油田产值一直以来都是石油化工行业高度重视也是国家有关能源部门高度重视的问题。油田生产运行管理水平是提高油田产值、提升生产效率和经济效益的关键性因素。有关企业必须高度重视管理模式、管理理念的创新,为企业的健康发展提供坚实保障。

关键词: 油田生产运行; 管理模式; 探索实践

Exploration and practice of improving oil field production operation management

Hangxiao Lu

Pucheng Oil Production Plant, Zhongyuan Oilfield, Puyang Henan 457000

Abstract: Petroleum energy is a key force to promote industrial development, improve the national economy and further accelerate the urbanization process. Petroleum exploitation, petroleum exploration, and oil field output value have always been highly valued by the petrochemical industry and also by the national energy department. The management level of the oilfield production operation is the key factor to improve oilfield output value, production efficiency, and economic benefit. Relevant enterprises must attach great importance to the innovation of management mode and management concepts to provide a solid guarantee for the healthy development of enterprises.

Key words: oilfield production operation; management mode; exploration practice

油田的生产运行管理对采油厂的生产模式、安全运行、生产质量、产生效率、产业产值等都发挥着重要的作用。所以管理方式是否科学,管理能力是否达到要求这些都是十分重要的。尤其是在新时代背景下,石油开采、油田生产等都面临着重大的调整,石油产业也在不断地革新发展,只有从根本上创新管理模式,使管理能够真正促进产业发展,进一步提升油田的可持续发展。基于此本文就针对中原油田濮城采油厂实际情况进行分析,提出采油厂运行中存在的问题,并针对性的提出几点解决对策。

一、油田生产运行管理中存在的问题

1.1 外来人员流动性较大

从客观角度分析,濮城采油厂生产运行作业涉及的工作内容十分多,部门复杂,因此需要的工作人员数量也十分多,有很多基层员工,大部分都是来自全国各地的务工人员,因此这也就造成了在油田企业,人员流动性较大的特点,这也给管理工作带来了一定的难度。尤其是近两年来新冠疫情形势紧张、防疫控制是所有地区所有单位必须重点管理的一部分内容。但是较大的人员流动就会造成疫情防控困难,给企业的生产建设带来一定的困扰。此外,濮城采油厂地处人烟稀少的偏僻地区,因此周边的交通、基础设施、通讯设施都十分落后,这也就给管理工作带来了诸多挑战,严重影响了生产运

行效率。

1.2 信息化管理系统不健全

现阶段信息技术发展十分快速,全球已经进入到了信息化时代,各行各业的发展也离不开信息技术的加持。所以在这种大环境下中原油田濮城采油厂的生产运行管理来说也是应该积极引进先进的信息化管理模式,要建立数字化的生产指挥系统,才能够实现油田的高效、高质生产。但是就目前该采油厂管理运行模式不难看出,数字化、信息化建设比较落后,虽热也在积极引进数字化指挥系统,但是对数字化技术运用不足,管理理念不能及时跟上时代要求,这也就导致了信息化建设不完善,管理水平不高等问题的存在。

1.3 油田管理区域跨度大

濮城采油厂规模十分庞大,而且采油厂面积跨度较大,这也在一定程度上给管理工作带来了一定的困难。再加上油田生产作业都是处于野外作业,而且生产加工环境比较恶劣,在开展相应的开采工作时候往往有着一定的危险性,而且对设备的性能和质量有着较高的要求。但是由于地处偏僻,环境恶劣,这也就导致采油区设备维护困难,在长时间的运行下,很多设备都出现了老化和故障问题,这也严重影响了油田的正常运行^[1]。

1.4 工作人员文化层级差异巨大

濮城采油厂企业内部员工众多,体系复杂,部门繁

琐,因此这就导致员工之间的能力和综合素养参差不齐。其中有着高学历、高素养的科研人员,也有基础的一线生产作业人员。再加上野外开采作业会涉及到许多大型机械设备的使用,这就需要有专业性的操作人员进行作业。对人员管理上要根据不同的人员情况以及部门采取有针对性的管理措施,这就导致了管理工作难度大,涉及的管理层级多,人员分散,影响了企业的健康运行。

二、提升油田生产运行管理的措施与实践

2.1 找准“一个定位”

我国社会的快速发展带动了各行各业的崛起,这就导致现阶段我国能源需求量巨大,中原油田企业只有不断的扩大生产规模,提高生产效率才能够满足各行各业的生产需求,满足社会发展的能源需求。因此在这种时代背景下,也必然会给油气的生产运行带来诸多挑战和阻碍。为顺应时代的发展,濮城采油厂生产运行管理模式必须不断创新、不断完善,要结合当前时代发展需求以及市场经济体制,建立健全相应的管理模式和管理体制。相关的管理人员更要立足于生产组织、协调、处理、运营管理等各方面来加强管理水平,促进油田生产价值的进一步提升,全面提高生产运行效率和生产质量^[2]。现阶段油田生产运行管理应该紧紧围绕一个定位,充分发挥管理效益和管理职能。转变传统的管理思想和管理模式,把产运行职能定位在全面协调生产作业上,充分发挥管理的协调作用。在采油厂生产运行过程中要派遣专业的管人员坚持 24 小时轮换值班,全面加强对油田生产运行的管理力度,坚决避免出现管理漏洞问题。通过对采油厂各部分各生产环节各部门人员的全面监管确保油田的安全、平稳生产。此外,在濮城采油厂的生产运行管理中应该实施分层级的管理机制,重大的决策和指挥应由最高级别的领导或者总经理来负责;日常的运行工作应该由生产运行管理人员来负责组织和协调;其他各部门的领导人员负责本单位的生产运行管理工作。同时还应该加强各部门之间的有效沟通和联系,协调各部门的生产作业情况,进一步促进油田的健康发展。

2.2 坚持“一个服务理念”

所谓实施一个服务理念就是应该秉持这“一人负责制”的服务理念^[3],来实现对基层员工的管理工作,并要以为人民群众服务为初衷,坚持对群众反馈的节后、处理、反馈和落实。全面保障采油厂生产运行的完善发展。因此必须要全面加强管理人员的责任心和服务意识、强化岗位责任制度和规章制度、完善管理流程和管理体系全面促进油田企业的合理发展。并且要将管理工作的细节落实到每一个生产运行部门,落实到油田生产运行的每一个过程。中原油田企业除了肩负着实现自身经济利益的责任之外,同时还有着很大的社会责任,是民生建设的基础保障,对社会交通、工业生产、人们的日常生活的供水、供暖、供电等各个方面都有着至关重要的

作用。因此必须要加强濮城采油厂生产运行管理的力度,提高管理人员的综合素养,确保管理人员始终坚持“一个服务理念”来开展自己的管理工作。首先,濮城采油厂的领导人员应该根据油田内部的运行情况,编制更完善、更全面的管理岗位职责说明书,将每一个岗位的工作都进行明确划分,并且明确每一个管理人员应该承担的管理职责和管理义务。在每一位管理人员清楚明白自己的工作内容之后,再去开展和落实自己的管理工作;其次还应该加强对管理人员的岗位培训,专业培训使管理人员能够对自己的岗位机制,岗位职责进行深度学习。确保相关的管理人员能够通过不断的深度学习来明确自己应该如何落实相应的工作,确保管理工作能够科学顺利的进展,而且也能够在保证管理机制的规范化运行^[4]。

2.3 抓好“三个超前”

三个超前就是指计划超前、准备超前、协调超前。油气生产运行管理工作必须要紧紧围绕这三个超前来科学落实。首先超前计划就是要提前做好相应的计划管理工作和准备工作。由于濮城采油厂生产大部分都处于野外作业,所以在生产运行过程中可能会受到自然灾害、自然环境、交通环境等各个因素的影响,相关的管理人员必须要有居安思危的超前意识,应该提前做好相应的防洪、防震、抢险措施,并且应该定期开展相应的电网检修和公路检修、交通勘测、环境监测、水质监测等工作^[5]。并且对于这些工作应该根据目前采油厂生产运行的情况提前制定好相应的管理计划,每年都要对这些计划进行重新的编制和上报。要做到早计划早准备,为油气生产运行的安全稳定做好切实保障。其次,超前准备就是应该针对油田生产运行过程中可能出现的一些自然灾害现象以及恶劣天气情况,提前做好相应的预防工作和准备工作,比如针对可能出现的洪水灾害需要提前准备好相应的物资准备工作,避免员工的日常生活和工作受到影响。此外还要做好抢险救援队伍准备工作,以应对突发的紧急状况。其次还应该根据相应的特殊天气预报针对一些强降雨、暴雨天气等制定好全面的应对措施,做好相应的生产组织准备工作。并且要根据生产计划、生产目标做好相应的生产运行方案计划书此外,还要做好电网检修准备工作和道路交通检修准备工作等等。最后,超前协调由于油气生产作业可能会涉及到土地资源占用的情况,所以濮城采油厂的领导人员应该根据生产运行的初步计划提前和该地区的土地管理部门进行好协调接洽工作。确保土地征用的有效落实。此外,还要针对生产地区的实际情况提前落实地上障碍物和地下隐蔽工程的改造方案和图纸设计。超前进行施工水电拆迁的保障,为后续的建设工作创造有利条件。

2.4 突出 4 项管理

突出 4 项管理就是针对濮城采油厂生产运行管理的特殊性,制定的 4 项较为重要的管理内容和管理计划。突出内部协调管理、突出现场检查管理、突出应急联动

管理合和突出外部沟通管理。并且管理人员必须要针对不同的管理需求,去科学的制定管理方针,确保 4 项管理工作的全面落实,为油气的安全健康生产提供切实保障。

加强内部的协调管理,就是为了有效解决生产运行中的一些矛盾和突出性问题。生产运行处的协调职能是落实协调管理的关键部门,因此企业应该定期组织相关部门召开协调会议针对近期油田内部生产运行过程中产生的一些矛盾问题、突出性问题来制定有效的解决对策,并积极落实生产运行处的协调职能,促进企业的稳定发展。在开展相应的工作时,采油厂管理人员必须结合自己的管理经验,能够分清事态的紧急程度,要秉承着紧急事件优先处理的原则,在一些重大事件和紧急事件上要采取果断的决策,提升行动力度和执行力度,第一时间把紧急事件处理好。此外,要想进一步落实协调管理职责,就应该全面加强信息的收集、整理工作,定期开展各单位专项总结汇报的收集和调研工作,针对各单位的生产运行情况以及其中存在的问题进行全面分析和处理,结合生产目标,生产计划来实现各单位的人员调动,促进各单位的生产效率进一步提升。现场检查管理的执行力度决定了基层难题的解决水平,是确保基层生产运行工作安全稳定运行的基础。所以相关部门应该主动开展基层调研工作,及时了解各单位生产动态中存在的问题。不要等着问题发生了再去解决,应该主动的去发现问题,了解问题,针对存在的一些隐患问题,及时采取

有效的预防措施。突出应急联动管理也是为了提高应急抢险救灾工作的效率,应该加强与地区政府部门的有效沟通协调,实现应急信息的共享,资源共享。确保在发生一些自然灾害和重大安全事故时,能够第一时间调动政府力量,确保濮城采油厂的安全生产,保障基础员工的生命安全和财产安全。

三、结束语

总而言之,现阶段我国的油田生产运行管理模式的创新关系着石油产业的健康、可持续发展,更是确保油气安全生产,高效生产的基础保障。因此濮城采油厂必须要全面加强管理体系的进一步建设,完善指挥系统,促进管理水平的进一步提升。

参考文献:

- [1] 熊建平,魏德娟,姜毅,等.提升油田生产运行管理探索与实践[J].科技创新与应用,2018(24):294-295.
- [2] 吴晔馨.提升油田生产运行管理相关探索[J].全面腐蚀控制,2022(4):43-45.
- [3] 黄晓军.油田智能化生产运行管理系统的设计与实现[J].计算机应用文摘,2022(11):68-70.
- [4] 王宏仞,李娟娟.分析油田生产智能运行管理平台[J].中国管理信息化,2018(9):48-50.
- [5] 张德祥.浅析油水井、站生产管理方法与措施[J].全面腐蚀控制,2022(1):97-99.