

石油化工建设项目工程质量管理策略

王璞 刘捷 李靖宇

延长油田股份有限公司靖边采油厂 陕西榆林 718500

摘要: 石油化工建设项目工程质量和石油化工企业的发展以及企业经济效益、社会价值、行业竞争力等多方面都有着直接的影响。工程项目的百年大计必须要将质量放在第一位。因此加强工程质量管理, 落实科学、标准和精细化管理体系, 才能从根本上保障工程的顺利进行, 维护好工程质量、工程进度以及工程效益三者之间的良性关系。基于此本文就针对石油化工建设项目工程质量管理进行全面分析, 为有关工程人员提供参考依据。

关键词: 石油化工; 建设项目; 工程质量; 管理策略

Quality management strategy of petrochemical construction project

Pu Wang, Jie Liu, Jingyu Li

Jingbian Oil Production Plant, Yanchang Oilfield Co., LTD., Yulin, Shaanxi 718500

Abstract: The quality of petrochemical construction projects and the development of petrochemical enterprises as well as their economic benefits, social value, and industrial competitiveness have a direct impact. Quality must be the first priority in the project's century-long plan. Therefore, only by strengthening engineering quality management and implementing a scientific, standard, and refined management system can we fundamentally guarantee the smooth progress of the project and maintain the benign relationship among the quality, progress, and benefits of the project. Based on this, this paper makes a comprehensive analysis of the quality management of petrochemical construction projects and provides a reference for the relevant engineering personnel.

Key words: petrochemical industry; construction project; engineering quality; management strategy

石油化工建设项目关系着国民经济产值以及社会发展, 同时石油化工工程项目关联着诸多行业的生产和经营, 是我国发展建设中的必不可少的重点工程项目。因此工程质量管理就显得格外重要, 在社会的不断发展建设过程中, 石油化工厂建设项目也得到了十足的发展, 建设规模也不断加大, 工程质量也受到了更多人的关注。这也促使了管理机制, 管理理念的进一步优化发展, 但是要想真正的实现石油化工建设项目的顺利落实, 提升工程效益和价值, 好需要建立一套完善的项目质量管理体系。

一、质量管理在石油化工建设工程中的重要性分析

石油化工建设项目包含的内容十分多, 而且工程建设具有极强的复杂性, 相对来说工程建设耗时也比较长, 所以前期投入是十分大的。如果施工中出现质量问题不仅会影响整个项目的建设进度, 还会导致建设成本增加给建设单位带来诸多的不利。因此工程质量管理工作的高效落实就显得是否重要, 只有加强工程质量管理, 全面落实质量监管, 才能保障工程项目可以按照既定目标有序进行, 确保工程的顺利落实, 为石油企业创造更多的经济效益。

其次加强质量管理也是为了保障工程建设单位可以

按照业主单位的建设需求以及对工程质量的相关要求来开展相关的建设工作, 并通过有效沟通协调确保工程每一个环节都能达到质量标准, 减少因质量问题引发的纠纷和工程返工等问题。做好质量监督管理才能确保工程项目建设的安全性、规范性, 才能从根本上为石油的开采、运输、生产加工等各方面提供切实保障, 从而有效的保障石油能源的正常供给, 为各行各业的生产与发展提供良好的保障, 推动社会的稳定持续发展。

二、石油化工建设项目工程质量管理中存在的问题

2.1 石油企业管理人员对质量管理不重视

影响石油化工建设项目工程质量的因素是比较多的, 其中管理人员的管理水平以及对直观管理的重视程度都会对工程质量产生一定的影响。而且工程质量管理的工作囊括了多方面内容, 需要全面做好工程各环节的协调和配合才能保证工程的顺利落实, 减少工程中的质量问题。如果设计、施工、竣工任意一个环节没有处理好都会对工程质量产生极为不利的影响。但是在一些石油化工企业工程建设中的确存在着重开采轻质量的情况, 在质量管理上还存在很多欠缺和不足之处。其次在实际的工程建设过程中如果发生了资金紧缺或者是施工进度过慢等问题的时候, 管理人员往往在权衡利弊之后都会

忽视了质量而选择加快进度或者缩减施工成本以此来保障工程的顺利进行^[1]。由于受各种因素的影响在工程建设的过程中忽视了质量管理,这种情况会给项目留下诸多安全隐患问题,一旦工程项目投入使用很可能会随着时间的推移出现各种质量以及安全事故问题,很容易给企业带来经济损失,会阻碍企业的长久稳定发展。

2.2 缺乏合理的管理机制

目前我国很多石油化工工程建设企业以及施工企业都缺乏完善合理的质量管理机制,这也导致在实际工程管理中,很多细节问题无法考虑全面,在施工中总是因各种原因诱发质量问题。此外质量管理制度以及机制不完善,也会导致对施工现场监管不严格,从而质量管理工作的效率并不高,效果也并不是十分理想。还有部分施工企业根本没有设置专门的质量管理机构,石油化工企业也没有重视质量管理工作,这些都给工程质量管理带来了极为不利的影 响。同样因为质量管理机制不健全,使得管理工作很难涵盖多个领域,多个角度,很难真正的约束施工人员的行为,从而增加了施工中因为人为因素而产生质量问题和安全隐患的概率,加大了施工风险,严重影响了工程的整体质量^[2]。最后就是管理机制不完善,导致各个管理人员的权责不明确,一旦发生质量问题或者其他施工安全问题的时候无法第一时间找到责任人,这些问题也无法第一时间得到有效处理从而影响了工程进度,导致工程成本的增加给企业带来了一定的经济损失。

2.3 设计不达标

随着科技和经济的不断发展,现阶段我国石油化工工程技术等方面已经有了很大的提升,但是从整体分析来看,工程项目建设质量不仅仅和技术有关,和设计、材料、人员素养等各个方面都有着直接的关系,而现阶段很多石油化工建设项目都或多或少地存在设计不达标、材料质量不达标或者环保不达标等问题。尤其是设计图纸缺乏审核,或者审核不严谨,在设计中存在诸多不合理问题,在进行设计之前没有做好充足的地质勘察工作等等这些都会导致设计和实际工程不相符等问题,如果没有对设计图纸进行全面分析,没有进行优化设计和科学选择方案,那么就会对后期的施工作业产生极为不利的影 响,在施工中因设计问题出现更改,停工等问题,不仅严重影响施工进度,还会因大面积修改等情况增加施工成本,对工程带来许多不利的影 响。

三、加强石油化工建设项目工程质量管理的措施

3.1 树立正确的质量管理理念

石油化工企业应该正确认识质量管理工作,了解质量管理工作的重要性,只有从思想上有所改变才能从行动上有所改变,石油化工建设项目的质量管理是所有管理工作中的重点,更是保障企业经济效益,促进企业健康发展的基础,因此有关单位应该结合工程具体需求,抓住质量管理重点内容,做好质量管理的全面落实。相

关管理人员要始终将质量管理和安全管理放在第一位^[3],并要切实做好施工准备工作,加强各环节的质量把控,要注重一些细节问题,并在全面了解工程情况之后制定完善的质量管理条例,将其中可能影响质量的问题和因素要进行科学预判,并制定好应对措施,以保证工程的顺利进行。

3.2 积极构建完善的质量监督机制

科学严谨的质量监督机制是确保质量管理工作高效落实的基础,更是保障施工工程高质量的落实的关键,因此相关单位应该积极制定严格的监督机制,并在工程建设过程中落实各项质量监管制度,以制度约束施工行为,从而保障施工技术人员在施工时可以将质量放在首要位置,并严格把控施工质量。其次落实质量监管机制,还能提升管理人员的质量管控意识,使得在施工的时候各部门之间可以形成友好协作高效配合的局面,为工程项目的顺利落实做好充足准备。其次相关的监督管理人员还要认真仔细审核工程中涉及到的各项资料 and 文件,并对工程的设计图纸、成本造价等工作进行把控,确保每一项工作都是按照工程的具体情况和工程建设需求所进行的,工程建设中的每一项内容都和建设质量息息相关,只有做好每一项工作,控制每一环节的质量才能从根本上保障工程整体的建设质量。所以相关企业应该建立起一套完善的监管流程,确定好各项监管内容,对各部门人员的权责也要进行明确划分,为工程的高质量落实保驾护航^[4]。

3.3 加强新技术的创新应用

随着时代的不断发展,石油化工建设项目也取得了很大的提升,而且各种先进的施工技术也层出不穷这也为工程的高质量建设提供了一定的支持。石油化工工程建设中应该加强技术的创新应用。除了运用先进的技术和施工工艺来进行施工作业之外,还要加强新设备、新材料的应用。此外除了施工方面要加强新技术的应用之外还应该加强信息技术的创新应用,检验技术的应用等等,尤其是在质量管理工作中要积极引入信息化管理体系,从而实现对工程各项数据、信息资料的高效收集和科学管理,为工程的稳定发展做好保障。科学技术是工程的第一生产力,在石油化工建设项目中占有十分重要的位置,只有加强技术的管理和应用才能保障工程质量不断提升,才能促使质量管理工作的全面落实。

3.4 加强人员、设备、材料等方面的质量管理

工程质量和材料质量、设备性能以及施工人员的专业能力等各个方面都有着直接的关系,所以要提升工程质量,提高质量管理力度,需要从工程建设材料、设备等方面的质量管理工作入手,做好基础的质量把控。首先就是建设材料的质量管理,要从材料采购、入场、领用、存放等各方面进行科学管理,材料采购环节应对合作的商家进行资质审核,并要确保商家有一定的可信度,并要对材料出厂合格证进行检验,尽可能的做到货

比三家, 选择性价最高的材料^[5]; 材料入场的时候除了要坚持质量检测报告之外还要对每一批材料进行二次质量抽检, 保障材料质量达标; 材料领用和存放同样也要加强管理, 科学对不同材料进行存储, 避免影响材料性能。对施工中需要用到的各种大中小型设备也要做好维护管理工作, 保障设备的正常运行。最后及时对施工人员的管理, 要做好技术以及安全等方面的培训, 并要加强管理人才队伍建设, 不断提升管理人的能力和责任意识, 使得相关管理人员可以始终将质量管理放在第一位。

四、结束语

总而言之, 石油化工建设项目工程质量关系着石油企业的健康稳定发展, 更关系着社会的发展和建设, 对此有关企业必须要高度重视工程质量管理, 制度科

学完善的管理机制, 落实全面的质量监管, 为工程的高效落实提供良好的支持。

参考文献:

- [1] 裘学. 石油化工建设项目工程质量管理策略 [J]. 化工管理, 2021(28):183-184.
- [2] 刘德新. 石油化工建设项目工程质量管理研究 [J]. 化工管理, 2020(29):174-175.
- [3] 安琦. 石油化工建设项目工程质量管理研究 [J]. 化学工程与装备, 2020(05):343-344.
- [4] 徐广臣. 石油化工建设项目工程质量管理研究 [J]. 中国石油和化工标准与质量, 2020,37(20):57-58.
- [5] 孟令一. 石油化工建设项目工程质量管理研究 [J]. 建筑与预算, 2021(11):27-35.