

集中采购方式在石油企业采购中的应用

沈亚东

中石油江苏燃料沥青有限责任公司 江苏江阴 214429

摘要:近些年来,中国石油企业在国家政策大力扶持下,得以快速发展与壮大。正因如此,传统采购模式暴露出诸多不足,例如:经济成本过高、采购效率低下等,如何运用集中采购方式,对于降低石油企业采购成本,推动石油企业可持续发展具有十分重要的现实意义。本文以集中采购模式概念入手,在阐述石油企业采购中应用集中采购方式优势的基础上,深入分析了集中采购方式在石油企业采购中的具体应用。

关键词:集中采购方式;石油企业;应用

The application of centralized purchasing method in petroleum enterprise purchasing

Yadong Shen

Petrochina Jiangsu Fuel Asphalt Co., LTD., Jiangyin 214429, China.

Abstract: In recent years, Chinese petroleum enterprises have experienced rapid growth and expansion with strong support from national policies. Consequently, traditional procurement methods have revealed numerous shortcomings, such as high economic costs and low procurement efficiency. The application of centralized procurement methods holds significant practical significance for reducing procurement costs in petroleum enterprises and promoting their sustainable development. This paper begins by introducing the concept of centralized procurement models and, after elucidating the advantages of applying centralized procurement methods in petroleum enterprise procurement, delves into the specific applications of centralized procurement methods in the petroleum industry.

Keywords: Centralized Procurement Method; Petroleum Enterprises; Application

现阶段,我国社会经济环境整体形势一片大好,石油企业迎来了发展机遇。国内石油企业纷纷采取有效行动,不同程度上加大了各项工作力度,也随之提高了石油企业物资采购工作量。一定程度上,物资采购在石油企业生产经营发展过程中,发挥着不可替代的作用,采购成本在总经济成本中的比重不断增大,石油企业为提高经济效益,纷纷重视物资采购成本的降低。所以,石油企业物资采购时,需对传统石油物资采购模式进行改善,确保物资采购成本得到合理控制。基于此,本文对“集中采购方式在石油企业采购中的应用”展开深层次分析具备一定的现实意义与实践价值。

一、集中采购模式概念

集中采购,顾名思义指的是企业在管理层面,设置专业的采购部门,并严格按照组织规定,组织专业采购人员将所需产品集中需求,统一采购。相比传统物资采购模式,集中采购是一种适应企业发展的采购模式,核

心是集中市场资源,形成规模优势,促使企业物资采购成本大幅度减少,以此提高企业经济效益。伴随着企业现代化发展,企业市场核心竞争力的提高,关键途径是降低经营成本。物资采购成本作为经营成本的重要组成部分,通过集中采购方式,可在提高物资采购质量与效率的同时,最大限度节约物资采购成本,以此提高企业市场竞争力^[1]。除此之外,企业可借助物资集中采购方式,提高采购管理效率,以此从中获取更好的经济效益。

二、石油企业采购中应用集中采购方式的优势

1.集中需求,提高议价能力,促进企业经济效益的提高

不同物资需求量,有着与之相应的议价能力。就以中国单家油气田企业,石油专用管每年平均用量在8万吨到12万吨之间,集中采购模式实施之后,中国石油全年石油专用管需求为180万吨到200万吨之间,采购议价

能力是存有明显差异。同时,石油需求量的增加,具有更大的经济利益空间,可更好吸引供应商进行投标并提供优质服务。就以中石油企业为例,石油专用管集中采购,在确定产品标准、服务标准的基础上,选择最佳的供应商,价格相比原来价格,明显下降^[2]。可见,集中采购能够带来明显的经济收益。

2. 集中采购,提高物资采购效率

集中采购模式的实施,可让分散采购转变为集中采购,使得少量高频次的采购转变为大量单频次的采购,可让企业从大量供应商选择、招标工作中脱离出来,以此有效提高物资采购效率。就以中国石油传统采购模式为例,石油专用管的招投标工作,主要由各个油田自主负责并执行,仅按照一个用户一年一次的招标议价,同一产品就需要进行多次招标议价活动,这种做法,不仅会加大了物资采购工作人员的负担与难度,还会降低物资采购效率^[3]。然而集中采购模式的应用,则可以减少招标议价活动,在减少采购人员工作负担的基础上,能够有效提高采购效率。

3. 降低采购问题发生几率,推动阳光采购发展

集中采购的优势集中体现在各采购用户可共同参与到物资采购决策当中,整个过程中,可充分听取不同用户的建议,在掌握同种物资的不同信息情况下,可在招标、谈判等环节,邀请各级管理人员共同参与,并进行集体商议决策,一方面可以保证物资采购决策的合理性;另一方面可避免物资采购出现暗箱行为,以此保证物资采购成本得到有效控制^[4]。同时,集中采购可防止采购问题的发生,推动阳光采购发展。

三、集中采购方式在石油企业采购中的具体应用分析

基于上述分析可知,集中采购方式在石油企业采购中的有效应用,对石油企业而言,具有诸多优势。所以,石油企业物资采购中,需重视集中采购方式的有效应用。

1. 强化物资采购基础管理,招标定商定价

石油企业集中采购物资是,需重视计划管理、需求统计、招标定商定价等工作高效实施。同时,石油企业需要建立物资采购需求审批制度,统一采购物资名称、产品编码等,为集中采购工作的顺利进行夯实基础。需强调的是集中采购质量与计划准确性息息相关。所以,物资集中采购之前,需要对大宗物资的采购计划,进行必要的分析,事前重视各类物质信息收集、整理与分析,保证采购计划的合理性,以此保证计划准确。在此基础上,石油企业需面向市场所有供应商,统一产品标准、服务标准等,选择物美价廉的供应商,并进行必要的议价活动,最终通过规模优势,敲定最优物资价格,以此保证物资采购工作顺利完成的的同时,严控物资集中采购成本。

2. 物资标准化,有机整合零散物资需求进行集中采购

众所周知,石油企业生产环节,所需物资种类繁多,并且物资需求量庞大,为了将零散物资进行集中采购,需在采购工作实践中,尽可能将物资标准化,减少个性化需求,便于有机整合零散物质需求资源,为集中采购夯实基础。所以,石油企业在物资采购中,需不断完善采购产品标准化管理制度,让整个物资采购选型过程处于可控中。实践操作中,石油企业主要以编制采购技术规格书、编制集中采购物资品种目录等方式,减少零散物资及特殊产品选型,实现集中化采购。就以石油企业乙烯装置采购为例,中国石油企业每年乙烯产量大约为600万吨,不同乙烯装置有着不同的规模,造成不同企业需实现同等功能的设备供应商、规格型号也不尽相同,意味着石油企业需要分类购置备件,但是这些备件价格昂贵,使用几率较低。但是设备损坏,缺乏备件,无法及时修复,将会给石油企业带来更大的经济损失。针对上述问题,可通过物资标准化集中采购,实现集中储备备件,可为石油企业节约大量成本。

3. 建立完整的集中采购与分级实施组织体系

集中采购工作的有序进行,需采购管理方、采购实施方、产品使用者共同配合,才能最大限度发挥出集中采购的既有价值。任何一方不予支持,势必会影响到集中采购工作的有序进行。所以,建立完整的集中采购与分级实施组织体系,协同做好集中采购工作,是实施集中采购的基础。结合石油企业自身发展情况,合理划分管理责任,明确采购主体的具体责任与义务。同时,为了保证集中采购工作的高效进行,在设置采购管理层级时,需最大限度减少层级设置,这样能够有效减少指令传递时间或者工作任务下达时间,进而保证集中采购实施与管控效果。

四、结语

综上所述,石油企业快速发展过程中,传统物资采购模式显然存在经济成本过高、采购效率低下等弊端,不利于石油企业的健康、可持续发展。所以,石油企业需重视集中采购模式的有效应用,充分利用集中采购的规模优势,提高议价能力、采购效率,为石油企业生产经营效益最大化夯实基础,从而有效促进石油企业市场竞争力提高,进而推动石油企业稳定、持续发展。

参考文献:

- [1]魏庆辉.关于石油物资管理存在的问题与解决办法分析[J].经贸实践,2016(09):112.
- [2]许建忠.论石油企业物资集中采购的分析与探讨[J].东方企业文化,2015(02):152.
- [3]张向峰,曹颖.集中采购模式推进石油企业物资采购科学化发展[J].中国市场,2014(49):138-139.
- [4]邵伟.石油系统工程集中采购对石油市场的影响探析[J].中国石油和化工标准与质量,2013,33(22):236.