

# 油田地面工程中存在的问题及管理对策探析

周 勇

中国石油化工有限公司西北油田分公司 新疆 乌鲁木齐 830001

【摘 要】随着现如今经济的不断发展,人们的生活质量也不断的提高。然而,我国的经济发展与石油产业的崛起功不可没。并且现如今各行各业也都在飞速发展过程之中,而人们以及国家都对于石油的需求率也在大大的提高,油田的管理问题也逐渐的进入了人们的视线。因此,本文就将针对油田地面工程中存在的问题及管理对策进行深入的探析

【关键词】油田地面工程;油田施工;施工管理

随着现如今油田开发的工作不断的进行中,一片好的油田甚至可以养活一方水土。因此,人们对于油田方面也变得越来越重视,油田的各方面管理问题也在逐渐的展示出来,尤其是对于油田地面工程的施工管理,很多以往的管理弊端正在慢慢显现。而这也已经对于油田的整体工作以及未来的发展造成了很大的影响。因此,本文就将针对油田地面工程中存在的问题及管理对策进行深入的分析与讨论。

## 1 地面施工管理中存在的问题

### 1.1 在设计的过程中不够合理

在油田地面施工管理过程中的第一步,就是对于油田的地面施工图纸进行一个整体的解读以及理解。因此,油田地面施工的施工方案对于油田地面施工的整体形象都是非常大的,同时它也是整个油田地面施工中最为重要的准备工作。因此,对于施工结果来说,一个施工计划的好坏就直接决定了油田地面施工的效果,同时也将会对油田地面施工的效率产生非常大的影响。并且,在实际施工的过程中还会存在一个问题就是,很多时候在施工现场工作人员由于各种各样的原因可能会对现场情况的了解不够全面,这一方面使得设计出来的施工图纸与实际情况出现了一些误差,另一方面则会影响整体施工的效率以及结果,

### 1.2 管理人员的可能会存在一些失误

现如今随着我国的经济不断的的发展,因此我国的油田事业也在不断的发展。而油田事业发展速度过大的同时就会导致在油田施工的过程之中需要大量的工作人员来工作,并且在施工的过程中对于施工的进度要求也比较高,这也就造成了施工过程中有很多临时工的现象。但是这些被雇佣的临时工由于缺少对于专业理论知识的掌握以及对于施工技术的培训,一旦在施工过程中不能够拥有及时处理的能力,就有可能造成对于整体的施工建筑的质量损害,并且由于整体油田的工人数量非常多,很多时候不好管理,就导致在施工现场的安全性不高,施工现场就有可能出现很多不可控制的意外。并且在日常的施工过程中由于施工人员太多因此可能会有一些操作不够规范的情况发生。这也会让施工现场的管

理变得更加的复杂棘手。

### 1.3 地面招标工作可能存在疏忽

现如今,大多数的油田地面施工都是包给包工队来工作的,因此这也就是涉及到了一个招标工作的问题。但是,更多的油田地面施工的招标工作都不够到位,在整体的大环境下,招标工作是一个非常复杂的过程,需要许多的工作人员在这个过程之中投入大量的心力,因此在招标单位过程当中可能存在某些疏忽。很多企业在竞标的过程之中为了中标可能会存在夸大自身企业水平的现象,这是如果企业在核查的过程之中存在疏忽和误差的话,结果就是如果中标之后就会在施工的过程之中产生各种各样的问题。例如,在施工过程中的施工人员水平不够专业,施工的设备准备不够全面等等现象。这也会严重的影响油田地面施工的施工质量。

### 1.4 施工的管理设备优势不够完善

在油田施工的整体过程之中,其中非常重要的一个环节就是施工设备的管理。因此油田施工的整体过程都是非常庞大自己复杂的过程之中,因此需要用到的工程机械设备非常多,对于管理这些机械所需要技术也非常多。但是在现在的油田地面施工的大环境下,很多时候对于项目的机械设备管理可能存在一些问题与疏忽,因此工程设备也不能够很好的维护以及管理,这也就使得整体的设备在施工的过程之中损耗较大,一方面降低了这些机械的使用寿命,一方面也会拖慢工程的整体进程,在施工的过程之中,企业应该时刻关注所用机械设备的更新换代,有时候由于资金或者是其他的问题企业对于设备的更新不够及时,而过时的机械不能够很好的适应对于现代油田地面施工的的施工强度,这样的情况一旦发生也会导致整体的工程进展以及施工效率的减慢。

### 1.5 对于油田地面施工管理力度不够

在油田地面施工的整体过程之中,是一个非常漫长的过程,因此对于项目的监管人员来说,就有可能存在在监管过程中由于疏忽而导致施工事故的发生。这个现象的产生并不是由于对于监管工作的不够重视,而是由于在工作的过程中不够细心导致的。因此对于这种现象来说,避免的方法就是让油田现场的施工管理人员加大对于管理的力度,尽可能

避免油田施工事故的发生。

## 2 管理问题的解决途径

### 2.1 提高油田图纸的设计水平

负责参与油田设计的设计工作人员，必须要对于油田的地面设施以及整体规划做到心中有数。并且要积极主动的对于现场的施工进行不断的考察。同时在提供的设计方案中，要综合的考量对于油田地面施工的设计，综合全面的天气因素，地理环境因素等等问题挑选出最适合的施工方案。只有这样才能设计出合格的施工图纸。而图 1 就是一副非常常见的油田地面施工图。从这张图中我们可以看出油田地面施工的特点以及设计图的规范程度。

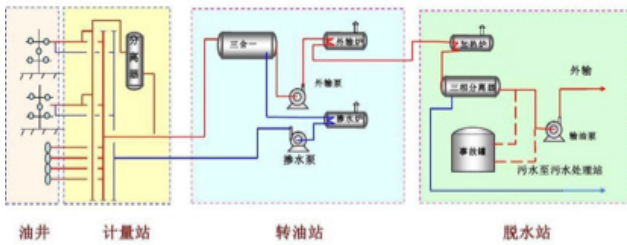


图 1 油田地面施工图

### 2.2 对于管理人员水平的培训

在油田的施工过程中，要要求现场的施工人员对于现场的现场的施工首要要严格的遵守以及管理。并且要不断的对于施工人员进行培训，在原有的培训内容上不断的提高施工人员的专业性。提高施工人员的自身素质以及工作水平，业务技能。这样不仅仅可以提高整体的施工水平，同时还可

以让油田地面施工速度加快，，保证整体工作的有效，高效进行。

### 2.3 严格规范招标制度

对于整体的油田地面施工队伍的招标工作，要变得更加严格更加规范。不仅仅要求施工的团队要标准的达到招标的水平，同时还要加大队伍招标单位以及竞标单位的考察力度，并且详细的检验施工单位的资质以及真正水平。只有这样才能找到最合适的油田地面施工团队。在施工队伍中标之后，也要对中标的现场团队进行二次检验，这样就可以最大程度的确保施工团队的专业性。并且一旦发现与标书任何不合格的问题发生就要对项目及时喊停，防止出现对于现场施工的不利现象的发生。

### 2.4 建设备以及人员管理制度

对于现场的监管制度要不断的进行完善和管理，在能够保证工期正常完成的过程之中，也要对于监管的结果坚决执行。监管人员也应该更加细致认真的工作，对于施工过程中存在的重点以及难点进行现场的分析 and 了解。在出现问题后利用自身的专业水平及时的进行解决。只有这样才能不断的提高现场的工作效率。同时，对于现场设备的管理也应该更加的用心以及认真，只有这样才能真正的完成现场管理任务。

## 3 结束语

综上所述，对于油田的地面现场管理来说，我国在这方面还有很多需要提升以及进步的空间。以上的建议都是根据现场的经验得来的，希望我国的油田事业可以不断发展，蒸蒸日上。

## 【参考文献】

- [1] 夏颖. 油田地面工程施工管理中的问题分析及对策探讨 [J]. 全面腐蚀控制, 2018 (6).
- [2] 施磊. 油田地面建设工程质量管理问题与对策探索 [J]. 中国石油和化工标准与质量, 2018 (11).
- [3] 王伟楠. 关于加强油田地面工程质量管理监管与改进措施探讨 [J]. 化工管理, 2019 (15).
- [4] 杨兴平. 油田地面工程建设中的难点问题探析 [J]. 中国石油和化工标准与质量, 2018 (13).