

新形势下石油企业采购模式改革的新路径

董 亮

西北油田分公司物资供应管理中心 新疆 乌鲁木齐 830001

【摘要】通过石油公司采购石油材料是我国大部分公司日常经济活动的重要组成部分。我们都知道，股票债券直接影响石油公司的运营和由于经济活动而产生的后果。随着国际原油价格的持续低迷，整个商业环境处于非要困难的境地。海外市场情况不佳，国内产能下降，流入量仍然很低，生产经营状况下降。随着原材料价格逐年上涨和企业压力增加，改善石油公司材料材料模型变得尤为重要，企业在这方面的需求也在增加。

【关键词】石油企业；采购模式；改革；新路径

石油公司日常工作中的材料购买是企业日常经济活动的重要组成部分。各种材料，服务，工程等的采购成本占材料采购的大部分成本。在国际油价持续下跌的新情况下，昂贵的高投资采购模式已成为历史。在原材料成本的增长和企业管理压力增加的外部条件下，对石油公司的收购也带来了更多的问题和挑战。因此，促进石油公司采购模式的改善和优化，不仅是改善现有石油公司采购体系的必要前提，也是企业发展的核心，也是降低油品采购成本，增强汽车竞争力的有效前提。

1 石油企业物资采购模式改革的必要性分析

自我国加入世贸组织以来，石油工业的开放度逐年增加，导致外国石油公司进入国内市场参与竞争并与传统的石油公司建立了一定的联系。这对于国内的石油企业来说，无疑是给他们提出了一个巨大的挑战。考虑到这一点，对于我国石油企业来说，就专注于提高企业的整体实力，以在激烈的竞争环境中实现经济长期增长的目的。由于一体化和数字经济趋势的驱动，石油的国际价格下跌，全球和国内市场环境和需求正在发生重大变化。我国石油企业一直密切关注采购生命周期的整体管理，但是没有关注到石油产品质量，价值和复杂的购买要求也在增加，所以，在这方面，就需要企业能够加大重视。对于国家政府来说，必须为石油公司建立坚实的结构基础，平衡业务增长和相应的政策支持，并不断提高公司的管理水平。就目前来说，对于我国石油企业而言，这还是一个非常困难的问题，且石油企业在整个采购市场中的材料采购成本所占的份额变得越来越显著。换句话说，石油企业的采购模式和结构需要发生一定的变化，只有这样，才能跟随时代发展的步伐。除此之外，随着现代证券模型概念的逐渐发展，现有的股票模型已经从时代的发展过程中逐渐出现于市场中，且目前也已经成为了股票发展的重要模型。改革开放以来，我国传统石油企业一直在努力改变供应方式，但随着现代物流理念和物流的飞速发展，原来的供应方式已经无法满足现有的物流模式，但是一些石油公司仍然

采用的是原有的管理采购。因此，优化和改善采购模式不仅是石油企业可持续发展的目标，也是促进企业各种竞争，提高经济效益的重要途径^[1]。

2 石油企业物资采购过程中存在的问题

2.1 理念模式亟待转变

目前，我国一些石油企业的采购管理仍然遵循传统经济时代的观念，这也导致我国许多石油企业对旧的采购计划和管理模式产生严重的依赖性，这对于我国石油企业的发展来说，是极大的一个问题。尽管长期以来，我国石油企业努力改变现有的采购模式，并试图引入一些现代管理思想，但对于我国一些石油企业来说，对引入的新管理模式常常无法维持。从这方面来说，在未来，就需要我国石油企业能够不断改变管理模式，进一步加强对石油企业的风险管理，只有这样，才能在根本上改变我国石油企业现有模式中存在的问题。

2.2 风险管控能力不足

在本次调查中，我们发现，我国的一些石油公司在调整复杂类别的材料采购计划时，这就导致我国石油企业的信息存在缺口，这导致我国石油企业经常在供应过程中面临巨大风险。目前，我国石油企业的流程管理很困难，因此对于石油企业来说，改变管理模式的过程中可能会存在一些挑战，我可能会给企业的业务绩效带来阻力。另外，一些石油公司由于不了解价格控制和成本控制的管理，而专注于基于现有管理技术来控制采购过程，这也为我国石油企业的发展带来了一定的阻力。

2.3 采购标准仍需统一

石油公司现有的采购系统，库存需求计划缺乏一定的准确性。在完全标准化的石油采购过程中，我国石油企业还缺乏相应的供应策略和贸易关系，因此根据目前我国石油公司的性质，就迫切需要石油企业能够扩大企业的规模。在这个过程中，可能会出现许许多多的问题，这就需要企业能够制定好相应的策略来对这些问题进行解决^[2]。

3 石油企业采购模式改革的方向

在今天,我国的石油公司仍然必须解决材料采购过程中存在的问题。在这个过程中,过度消耗资金和浪费资源都会给公司造成一定的财务损失。因此,对于石油企业来说,有必要改善对现有的供应体系,进一步保证石油企业在低的采购成本的前提下,提高采购效率。

3.1 完善物品采购管理体制

为了保证石油企业物资采购的合理性,有必要采用多种经营方式和管理方法来对石油采购过程进行管理,只有这样,才能进一步减少企业在石油采购过程中遇到的相关问题。

3.2 结合企业采购政策

优化石油公司的材料采购过程应结合商业环境的增长,也就是说,石油企业必须适应当地情况和自身条件来优化材料的采购。

3.3 物资采购的监管工作

石油企业通过暂时减轻对某些商品的购买力,然后制定适当的政策来降低购买成本,从而满足石油企业采购的系统要求也是石油企业对物资采购过程中重要的监管方式,这对于促进我国石油材料的采购来说,是非常重要的。

4 石油企业采购模式改革的路径

4.1 集中采购

通过实施统一的供应模型,让石油企业的相关业务部门可以了解整个供应计划,描述开发目标和未来的工作要求以及合并特定的材料,这对于促进我国石油企业的采购来说,也是非常重要的前提。除此之外,对于石油企业来说,在购买大型设备时,需要相关人员评估购买材料的流程和计划。同时,石油企业制定的购买计划还必须与实际产品营销结合起来,并通过大宗采购模型执行开展采购业务(图1)。还需要注意的是,在执行计划之前,有必要进一步满足市场发展的条件和市场变化的规则,只有这样,才能进一步提高购买产品的质量^[3]。

4.2 集中采购的实施方案

为了实现中央供应系统的应用,有必要升级现有的准入概念,并将其与我国石油公司的发展相结合,对于我国石油企业来说,就需要放弃现有的独立管理概念。石油企业需要建立相关的平台,进一步更有效地利用资源。同时,我国的石油回收系统也需要不断完善,建立可接受的采购目标,并通过市场准入标准确保产品质量。当然,对于员工来说,就需要在购买产品时需要认识到购买和生产之间的联系,并

设法使购买成为可能。根据石油公司运营和发展的要求,我们可以制定一种适当的采购计划,以防止因石油的过度开采而浪费资源,也能够进一步节省购买业务的成本。

4.3 健全物资质量保证体系

石油企业需要健全物资质量保证体系,为了改善石油企业的整体购买质量,相关购买任务需要不断地对物资质量体系进行完善。目前,我国一些石油企业已经建立了一个完善的物资质量体系,这确实一定程度上改善了我国石油开采的质量,也在某种程度上提高了采购效率,但是与此同时,我们还需注意的是,对于石油企业来说,还需要建立相应的部门来对物资质量体系进行管理,只有这样,才能保证我国石油企业采购过程的质量(图2)。



图1 集中采购



图2 物资供应考察

5 结束语

换句话说,我国的石油企业正在国际化中蓬勃发展,但是与先进的外国企业相比,我国的石油企业明显存在很多的不足。因此,我国的石油公司需要不断优化供应体系,支持合理配置管理资源,发挥物资质量管理体系的重要作用。当前,我国的石油公司面临着供应低质量材料的高成本问题,我缺乏内部人员的专业采购能力。也就是说,在未来,还需要我国石油开采行业能够根据自身的问题进行改善,然后进一步促进我国石油开采行业的有效发展。

【参考文献】

- [1] 许艳莉. 浅议企业物资采购质量监督的作用及途径——以石油企业为例[J]. 中国商论, 2020(08): 137-138.
- [2] 宋莉. 新形势下石油企业采购模式改革的新路径[J]. 现代经济信息, 2019(08): 104.
- [3] 林晓琳. 浅析新形势下石油企业采购模式改革的新路径[J]. 现代经济信息, 2018(11): 398, 400.