

# 石油化工项目建设的管理策略

郭峰

国家管网集团东部原油储运有限公司日照油库 山东 日照 276800

**【摘要】**现阶段,随着国内石油化工生产技术水平的快速提升,安全生产问题随之涌现而来。如果在石油化工生产期间,没有对其开展项目生产管理工作就会加大安全事故发生率,导致项目管理问题不断增加,所以石油化工企业需要加大项目管理水平。为了有效避免石油化工行业的安全风险,就要不断将石油化工建设工程的项目管理体系运用质量提升上来,满足我国石化行业的可持续发展。本文主要针对石油化工建设的工程项目管理策略开展详细的解析和探究工作,并提出一些个人见解,以供参考。

**【关键词】**石化;工程项目;管理

## 1 引言

本文首先解析石油化工项目管理优化的重要性,随后对其管理当中所出现的问题进行阐述,最后专门针对这些问题提出有效的管理对策。其最终目标就是为了将石油化工企业发生安全事故概率降低,为后期企业安全生产管理工作提供一定参考。

## 2 石油化工项目的管理目标

### 2.1 把控工程项目的进度

在石油化工项目管理过程中,为了满足工程进度的科学把控,需要运用赢得值法开展探究工作,在实际运用到石油化工建设工程项目中,已经完成的预算成本会跟计划的预算成本出现一定的差异,以此差距值来判断工程的进度是延误还是提前完成,并且可以对下一环节的工程施工计划开展科学规划,让实际施工过程中发现进度和施工方案的进度有很大误差,就需要对施工的工序等开展计划,针对重要的流程以及非重要的施工工序,重新进行确认,最大程度上保证计划内的施工技术,可以跟实际的工程进度处于相同状况。另外,若想要将施工进度速度加快,务必要保证投资的成本以及质量能够达到协调关系,不可因追赶工期而使工程的成本增加,以及降低工程项目的质量。

### 2.2 提升工程项目的质量

项目管理目标过程中最重要的一个部分就是把控好工程的质量,石化工程建设期间,只有保证工程质量,才能进一步探讨成本以及进度把控情况。针对石油工程项目而言,质量把控贯穿到整个项目建设中,并且起到决定性作用,从工程项目建设初期的图纸设计,一直到建筑材料的采买过程等一系列环节都要进行质量把

控工作,只有这样才能保证整个工程项目的质量符合标准。为了有效做到这一目标,需要工程项目的员工在各个环节中都要保持良好的综合素质水平,保证建设过程中,各个工作人员都要严格依照设计以及有关规定开展有序施工,其次,材料购买以及检验的工作人员也要具有良好的职业道德,禁止为了个人利益而出现偷工减料的情况。另外,为了将工程质量有效提升,可以研发出并运用新的技术以及工艺等路径来进行提高。

### 2.3 把控工程项目成本

石油化工建设过程中的项目管理最重要的就是要把把控好工程成本,目前市场经济直接会影响到工程成本的把控。为了有效控制工程项目的成本,首先要把控好建设工程的投资费用,在这期间最关键的就是要把把控好建设过程中所运用到的成本花费,因此,工程项目开始建设以后,施工企业一定要依照预算,针对每个方面所需要花费的成本进行详细计算,其中包含材料的成本以及人工费用等。除了以上这些成本原因,还要根据实际成本费用进行考虑,解析实际成本花费以及计划的投资成本,并且找出这两者中所存在的差距以及原因,才能更好地对成本把控制定出更加合理科学的对策。在这期间也可以运用赢得值法来有效对石化建设工程项目的成本进行管理,运用该方法可以精确且直观,使工作人员看到实际花费以及投资成本的费用,这两者之间的差距,同时还能详细了解上一个建设环节的成本花费情况,这种情况可以制定出更加准确的成本把控应对方案。

## 3 解析石油化工项目管理过程中出现的问题

### 3.1 石油化工安全意识有待加强

由于目前国内石油化工企业项目管理意识比较低,

所以企业在开展项目管理过程中,生产工作人员和管理者并没有强烈的安全意识,从而会对其安全和管理效果造成一定影响,导致其内部的安全事故常常发生。通过对石油化工企业发展过程中实际情况来看,石油化工生产阶段和操作阶段中缺少对应的项目管理对策,从而造成生产环节出现问题,甚至严重的情况会对整个生产流程造成不利影响,所以就要利用加强企业自身安全意识,提高安全和管理工作的质量。

### 3.2 不断健全石油化工安全生产制度

由于石油化工企业会被安全意识淡薄所影响,很多单位缺少健全的项目管理制度,造成其自身管理能力没有办法得到提高。现阶段,石油化工企业并没有对每个等级的责任制度进行阐述,企业工作人员的岗位职能也并没有清楚的进行处理,造成企业安全工作没有办法落到实处。其次,一些企业的安全生产制度照搬其他单位的制度,并没有结合自身状况制定更科学的安全生产管理体系,没有办法对其工作进行约束。

### 3.3 生产工作人员综合素养低

石油化工企业在实际操作过程中出现各种各样的安全问题,究其原因,主要都是因为人为原因所造成。企业实际生产期间常常会因为仪器操作缺乏规范性,安全维护对策不够健全等情况造成生产过程中的安全问题频繁发生。人为因素的影响下,生产安全事故出现问题包括工作人员个人操作缺乏规范性,或者并没有遵循管理制度等,对设施设备进行维护和管理过程中并未做好,各种各样产生的最终问题都是因为生产员工的个人综合素养比较低所造成。

### 3.4 生产设备管理水平低

石油化工企业的设施设备的管理能力低,有关设备管理机构缺乏合理性,企业内设备管理水平很低,并且这样设备更新换代较低,缺乏足够的资金进行设备替换以及检修养护工作。此外,生产设备老化、设备不完善是石油化工企业普遍存在的问题。生产设备使用时间很长的情况下,设备发生老化的情况也越快。如果不及时进行故障修复,石油化工企业发生安全事故的概率就无法得到有效把控。

## 4 石化工程项目管理的具体应用

### 4.1 项目策划阶段

由于当前项目的生产力在不断提高,并且把产值的扩张作为基本最关键的竞争力,管理过程中,为了提升管理质量,要制定出新的发展策略。将实际的施工项目作为根基,不断将其综合效益提高。在施工过程中,最重要的就是项目策划,同时要确定好思想,确保驱动型企业能够跟信息同时入库,将其管理

效益提高。

现阶段的市场竞争力非常激烈,石油化工建设工程是一个长期的工程项目,并且该工程项目的造价比较低,运用传统的管理理念,已经无法适应当下的发展要求,化工建设项目落实以后,可以运用更加先进的管理模式,把信息化的管理作为基本,从而促进工程项目管理的整体水平。现阶段结合信息化技术的实际应用状况可以得知,提高该工程项目的信息化水平是关键点,同时要详细知晓企业成功的主要原因,根据项目的要求,贯穿落实到实际施工项目中。

### 4.2 施工建设阶段

石油化工工程项目建设过程中所涉及到的专业非常多,并且关联的范围十分广泛,在此期间集成化管理作为首要条件,把单独的队伍成员逐渐强化成强有力的团队,并且能够达到现阶段所制定的目标。项目施工过程中,要以知识结构、工作经验以及年龄等各个方面作为基础,同时明确针对性与包容性,后面的管理过程中,为建设团队营造出更加积极且团结的工作环境。成功把项目集中在建设过程中的宏观把控方面,以阶段性的把控为例,要贯彻落实科学发展的理念与动态信息为例,可以有效将项目管理的价值观体现出来,确保企业经济效益能够最大化。

### 4.3 强化合同管理

针对项目管理制度而言,合同管理至关重要,同时也是项目工程每个参与者开展经济交往的介质。石油化工建设期间,每个参与方都会牵涉到各个方面的合同信息,其中包含合同设计以及施工承包合同等。管理上面合同过程中需要特别关注合同的签订以及执行状况等,并有效把控和管理。务必要明确了解合同有关内容,和需要实施的义务以及享有的权利,同时这也是满足建设工程项目管理的重要目标。其次,项目管理体系中运用可以有效将合同管理进行强化,既能将项目参与者的管理水平提升,又是当今市场经济快速发展的必要条件。

### 4.4 提升信息管理

由于当今社会网络技术的快速发展,在项目管理过程中运用信息技术至关重要,同时也要对生产的效率和当今建设项目等各个方面进行全面考虑,对其进行信息化管理过程中,需要有组织的开展工作,对信息收集以及传输等方面。从项目管理角度而言,组织类以及管理类信息等都要有效发挥其作用,从而达到项目的有序把控。在此期间,员工也要熟练把握重要的信息内容,根据审核机制以及标准进行贯彻落实,确保其具有可行性,以免发生管理不到位的情况。

### 4.5 质量管理

项目建设过程是对其质量以及管理进行有效调节把

控的综合过程,在把控过程中要提前做好防备以及处理方案,系统建设过程中,运行状况可能伴随着潜在问题,为了更好确保整个施工项目的可操作性,须提前制定好目标。针对施工企业的质量把控,可以将其分为施工准备阶段的质量把控,以及生产过程中的质量把控等各个方面。对于施工中的生产把控,就是将聘请以及培训工作人员作为基础,不仅要严格把控施工材料的质量,同时还要做好设备以及配件的评测工作。施工准备阶段主要是针对技术以及检验工作为主,将该工程项目的整体可以分为流程质量把控以及施工作业的质量把控等,对其进行全面处理至关重要。

#### 4.6 建立完善的安全生产制度

石油化工企业要结合其自身实际状况将管理能力提高,使用系统性的管理系统,将企业的管理行为进行规范,从而可以形成长远的项目管理制度。石油化工企业要结合项目管理实际状况,制定应急事故的处理对策,运用编写对应的应急处理方案,从而可以将企业的应急预防做好,企业需要成立系统化的应急团队,对生产期间出现的安全事故所造成的影响,开展更加全面的解析

和评估,并且要制定具体的救援对策,将安全事故影响力降到最低。

## 5 结束语

实际施工过程中,石油化工建设的工程项目跟普通的工程项目有很大的差异,与此同时,须根据工程项目的普遍特征,同时要融合石油化工的独特特点。为了有效保证石化建设工程项目管理的顺利开展,可以将其功能充分发挥出来,并且要依照我国的国情以及施划项目的特点,项目管理的目的确认好之后,可以运用适合的管理方式,从而达到我国石油化工建设项目的现代化管理。

### 【参考文献】

- [1] 栾家斌. 石油化工建设工程项目管理的应用与探讨 [J]. 纯碱工业, 2013(3):46-48.
- [2] 刘鹏伟. 加强石油化工建设工程项目管理的几点思考 [J]. 化工管理, 2014,000(012):202.
- [3] 李福. 石油化工建设工程项目管理的应用与探讨 [J]. 山东工业技术, 2014,000(004):163.