

生产调度管理在化工企业中的作用及措施研究

刘 鹏

油煤新技术开发公司 陕西榆林 718500

摘 要: 随着经济的发展,中国化工行业进入了快速发展阶段。在这个阶段,社会生产的各个行业都开始寻求先进的生产调度模式,并且国内大部分企业已经实现了信息化和精细化管理,化工企业也是如此。生产调度管理是化工企业实现信息化、精细化管理的重要保证。实施生产调度管理,能够有效地保证化工企业生产活动的顺利进行。但是在实际生产调度管理过程中,依然存在一些问题。本文对生产调度管理在化工企业中的作用进行分析,并分析如何有效发挥生产调度管理的积极作用,以便为化工企业的发展提供更好的支持。

关键词: 生产调度管理; 化工企业; 作用; 措施

Study on the function and measures of production scheduling management in chemical enterprises

Peng Liu

Oil coal new technology development company Shaanxi Yulin 718500

Abstract: With the development of the economy, China's chemical industry has entered a stage of rapid development. At this stage, all industries of social production began to seek advanced production scheduling modes. And most domestic enterprises have realized informatization and fine management, as well as chemical enterprises. Production scheduling management is an important guarantee for chemical enterprises to realize information and fine management. The implementation of production scheduling management can effectively ensure the smooth progress of production activities in chemical enterprises. But in the actual production scheduling management process, there are still some problems. This paper analyzes the role of production scheduling management in chemical enterprises and analyzes how to give full play to the positive role of production scheduling management to provide better support for the development of chemical enterprises.

Keywords: production scheduling management; Chemical enterprises; effect; measures

引言:

我国的化工企业一直朝向管理集约化的方向发展,近年来,大部分化工企业,特别是大型化工企业由于自身管理内容的繁多,因此对于企业的生产调度管理的重视越来越看重。化工企业的生产调度管理的主要内容包含企业生产、工艺技术研发、人员调度研究、产品运营、原料产品运输以及转运等多个方向。而因为我国传统化工企业发展中存在着许多的弊端,所以生产调度管理的作用会显得更加重要。为了保证生产调度工作的高效运

行,需要不断的提升调度人员的专业水平,完善调度监控系统,获取更加全面的信息,能够对化工企业生产进行科学合理的调控,确保化工企业能够获取最大的经济效益。

1、生产调度的重要性

对于生产调度管理来讲,就是针对整体生产过程,其产品制造、保存及输送等组合而成的管理。伴随技术的不断进步,再加上时间的推移,企业规模会慢慢扩大,促使生产管理朝着更好的方向发展,这在生产调度方面,有了更为苛刻的要求。何谓生产调度,就是基于企业生产过程,而开展有序化的管理,针对生产管理,提高其计划性,就现如今的生产调度管理而言,主要基于实际的生产进度,将其当作依据的。企业生产运行中,各生

通讯作者简介: 刘鹏,男,汉族,1987年12月,陕西榆林,本科,工程师,西安石油大学,研究方向:化工工艺。

产阶段变得更为紧密,往往会强调多个部门,来协调生产。另外在协调上,因为存在着相对高的要求,例如在生产部门间,若某环节发生了问题,则会直接影响到整个的生产程序,从而致使连锁反应。健全生产调度管理,有助于更好把控生产进度,了解具体的工作过程,尽可能降低安全问题的发生,为化工生产的有序开展,提供强有力的保障^[1]。

2、化工企业实现生产调度管理的作用

2.1 有效地处理内部信息交换

化工企业实施生产调度管理时,重点是审核整个内部信息,为科学、合理地分配任务提供必要的信息支持,从而有效执行生产计划,并总结企业内部生产情况。所以生产调度管理可以保证当化工企业在进行生产经营活动时,能够有效处理企业内部信息,从而使得信息可以顺利交换,在最大程度上减少企业内部出现的问题。同时,及时发现问题,保证生产经营活动的顺利进行,有效减少安全问题的出现。因此,生产调度管理应被视为化工生产企业生产经营的重要管理制度。

2.2 控制作用

在化工企业生产和经营的过程中,多个因素都会影响到生产计划的正常实施,如:人为因素的影响、机械设备的影 响、工艺流程的影响等。此外,部分化工企业为了获得更多的经济效益而故意压榨员工的休息时间,导致员工处在疲惫的状态下,很容易引起事故。面对这样的情况,生产调度管理工作就能够发挥自身的控制作用,控制好时间、人为因素、机械设备、工艺流程等多个方面,避免各个因素对生产过程的影响,为生产效率和质 量提供有效保障^[2]。

2.3 维持企业生产运行稳定

化工企业的生产是受外界市场的变化而变换,因此在化工企业生产中不能脱离市场经济的约束,生产调度管理可以有效提供企业的产销供需现状,对化工企业提供了大量的信息数据,这极大的方便了化工企业的生产结构调整。一旦化工市场出现了变化,化工企业及时进行生产结构调整,尽可能避免不必要的经济效益的损失,这也为我国的化工市场稳定提供了相对重要的支持。

2.4 保障生产的安全与稳定

对于化工企业生产来讲,就是基于生产规划而开展的,因为规划是结合企业生产情况而确定的,并且在生产过程中,还有着一定的不稳定问题,从而在生产方面,产生了不可预知性因素,伴随生产的运行,难以避免发生一些独特的状况。生产过程有着一定的复杂性,在人

员及设备 上,提出了较为苛刻的要求,对于自动化设备来讲,极有可能被外界因素所影响,容易致使设备发生故障的情况,一旦发生了故障,则会造成多种影响,很大程度上会对生产进度造成影响。所以强化生产调度,能够为生产的安全与可靠,提供有力的保障,充分发挥生产调度的作用,对于生产环节中的问题,能够第一时间找到并进行解决,全面强化对设备与人员的管理。

3、我国化工企业生产调度管理现状

3.1 缺乏系统、有计划的生产调度管理

一个化工企业的正常运转离不开多个部门的协调。化工生产过程需要几个阶段的协调生产,而生产调度管理的管理原则是计划型企业的生产管理。但我国化工企业在这个阶段大多只是在管理生产进度,这是因为企业内部部门很多,生产人员也很多。由于职能差别大,生产调度管理的有效性不是很好,主要是由于化工企业内部各部门之间协调方式、管理标准不一致。在五大管理中,对“人、机、料、法、环”的管理内容不是很严格,对化工生产设备的管理缺乏计划等原因,从而使得化工企业的生产资料会造成一定程度的浪费,增加企业的管理成本^[3]。

3.2 相关管理人才缺乏

目前我国的化工企业,特别是一些大型的国有化工企业对于技术人才的引进都不是很多到位,其中有一部分都是老员工的家属子女,这也是我国的国企特色,虽然现在已经进行相关的制度改革,增加了社会招聘的范围,但是其效果并没有多少改变,加上近年来老员工相继进入退休行列,更加重了化工企业的管理人才的缺口。现代化工企业对于高技能的管理人才是十分缺乏,这也导致就算在化工企业中有完善的生产调度管理的制度在施行中也会出现多种问题。

4、生产调度管理在化工企业应用的策略

4.1 注意生产调度管理应遵循的原则

生产调度应遵循计划性、可预见性、重点性和时效性的原则。生产计划是以生产操作计划为基础的,所以在实行生产调度管理应注重按照工作计划来实施,这样才能有效保证企业在安全生产的基础上进一步提高经济效益。此外,还要提前分析可能会存在的各种问题,提高安全的可预测性。

4.2 加强生产调度管理制度的建设

化工企业应当要加强生产调度管理制度的建设,明确生产调度管理工作的职责权限、工作内容、相关要求等。为了保证生产调度管理工作的严谨性,需要建立并完善生产调度管理制度,并要求各个部门严格执行相关

制度。在实际情况中,生产调度管理制度主要包括:生产组织管理制度、生产监控管理制度、生产协调管理制度、值班制度、生产信息管理制度、事故及问责管理制度、调度“三令”制度、生产会议管理制度、调度记录管理制度等多个制度,每个制度的制定都需要根据实际生产需求来逐步完善。以生产监控管理制度的建设为例,需要将监控管理覆盖到企业生产的全部环节中,包括各个工序之间的衔接、物料的均衡与合理分配、能源的平衡等,保证生产与管理的高度统一。同时要做好整个过程的动态监控,以材料的供应以及实际需求为基础,实时调整生产的节奏,合理安排生产任务,并保证相关设备都能够正常使用^[4]。

4.3 发挥管理的力量,增加管理人员专业素质

在化工企业中实现生产调度管理的基础是深入到企业内部运行中,对于化工企业的每一个运行管理工作都要有明确的可行性计划,这也对相关的生产调度管理人员提出了管理能力的考验,化工企业的管理人员要不断增加企业的管理水平,对于企业内部的规章制度、实际的生产能力、生产设备现状和工艺技术操作水平都要有一个清晰的认知,管理工作要落实到化工企业的最基层,建立一个完善、统一的信息化数据平台,把化工企业的管理结果作为考验当前生产调度管理的重要效果分析依据,充分发挥生产调度管理的力量,稳步提升化工企业经济效益。

4.4 健全信息系统,落实好日常管理

在竞争日益激烈的背景下,获取有价值的键信息,可为化工企业的长远发展,制定更为合理的预测,基于信息化的时代,对于化工企业来讲,应当积极引入信息技术,尽可能发挥其优势,构建并健全信息系统,第一时间沟通经营情况与信息,通过合理的方式,进一步来开展经营预测与归纳,基于对预测结果的规划,保障企

业生产的有序开展。当进行生产调度作业时,需要充分结合这样的原则,即实事求是,把视野放于企业层面,化工行业存在着一定的危险性,就经营调度指挥而言,能够起到相当关键的作用,有关人员应当深入一线,充分掌握具体的操作状况,构建全面的数据资料,进一步分析发生的问题,对于生产中所碰上的问题,第一时间进行处理。

4.5 完善生产调度系统,提升管理水平

生产调度管理应该完善生产调度系统,通过科学技术实现对局部的控制和监测,随着对化工安全作业要求的提高,可以通过计算机实现对整个系统全方位的监控;生产调度管理系统利用现代先进技术,将生产、安全、管理等方面的信息有机的进行处理优化,为化工安全操作提供科学依据。

5、结束语

在化工企业中存在着较多的部门,而调度管理部门属于关键的部门,该部门在全面分析数据的基础上,对发展态势开展相关的预测,借助计划进一步来调控安全生产,为所有环节的有效开展提供有力的保障,推动企业效益的增加,持续提升调度工作者的专业水平,健全调度监控系统,强化对生产的科学调配,为企业创造更为可观的效益。

参考文献:

- [1]王刚才.生产调度管理在化工企业中的作用及措施研究[J].中国设备工程, 2021(11): 72-73.
- [2]熊果.生产调度管理在化工企业中的作用及措施研究[J].化工管理, 2019(18): 10-11.
- [3]陈中磊.生产调度管理在化工企业中的作用及措施研究[J].化工管理, 2018(29): 69.
- [4]王晶,陈智元.化工企业生产调度的作用及重要性[J].化工管理, 2018(25): 96.