

新时期做好石油化工安全管理的几点建议

崔 健

陕西延长石油延安能源化工有限责任公司 陕西延安 716000

摘要: 石油是我国能源供给的重要主体之一, 经济发展有效刺激了石油需求, 扩大石油化工企业生产规模。由于石油化工行业危险系数高, 这就要求企业必需加强安全管理, 为石油化工产品的生产提供安全保障。文章从新时期安全管理的重要性出发, 分析了石化行业企业生产的特征, 从而能够更加准确地把握安全管理期间存在的问题, 并在此基础上针对如何做好新时期的安全管理提出了相应的意见。

关键词: 石油化工; 安全管理; 建立

Some suggestions on the safety management of petrochemical industry in the new period

Jian Cui

Shaanxi Yanchang Petroleum Yan 'an Energy and Chemical Co., Ltd. Shaanxi, Yan' an 716000

Abstract: Petroleum is one of the important subjects of China's energy supply. The economic development effectively stimulates the demand for oil and expands the production scale of petrochemical enterprises. Due to the high risk factor of the petrochemical industry, this requires enterprises to strengthen safety management to provide safety guarantee for the production of petrochemical products. Starting from the importance of safety management in the new period, the paper analyzes the production characteristics of the petrochemical industry enterprises, so as to more accurately grasp the problems existing in the safety management period, and puts forward the corresponding suggestions on how to do the safety management in the new period.

Keywords: petrochemical industry; safety management; establishment

石油化工是一项危险系数较高的行业, 其安全问题一直受到业内人士的普遍重视。随着石油化工规模的不断扩大, 安全管理的难度也在不断提升, 这就给安全管理工作带来了更多的要求。从我国石油化工企业现阶段的安全管理现状来看, 仍然存在管理制度建设不足、管理人员水平参差不齐等问题, 亟需石油化工企业采取针对性措施, 推进安全管理工作的有序开展, 为石油化工生产提供足够的安全保障。

一、石油化工企业新时期开展安全管理必要性及特点分析

(一) 石油化工企业开展安全管理的必要性

1. 保护生态环境, 保障企业利益

新时期的国民经济发展更注重与生态文明建设的协同并进, 通过安全管理可以有效预防石油化工生产期间可能出现的各类事故, 避免出现污染物泄露的情况, 从

而保护石油化工企业所在地的生态环境。石油作为主要的化石能源之一, 具有明显的不可再生性, 通过安全管理可以从侧面提升石油的利用效率, 一方面提升石油的使用效益, 另一方面也可以减少石油能源使用量, 减少石油化工对自然环境产生的污染^[1]。

完善的安全管理可以避免出现安全问题而导致的人员伤亡和经济损失, 有效保障石油化工企业的经济利益和社会形象。倘若石油化工企业发生安全事故, 不仅会给企业带来重大损失, 还有可能波及附近居民, 因此, 做好安全管理也是维护社会稳定、保障区域发展的必然要求。

2. 推动石油化工企业转型

随着“碳中和”、“碳达峰”的提出, 石油化工企业必须实现企业转型, 从而响应“碳中和”、“碳达峰”的政策号召, 在石油化工企业转型期间, 做好安全管理工

作可以为企业的转型提供安全保障,同时推进可持续发展战略在石油化工行业的落实。完善的安全管理工作也可以推进新生产技术、新生产设备的使用,提升石油化工生产效率,降低生产期间的石油用量,促进石油化工企业的稳定、持续发展。

(二) 石油化工安全管理特点

1. 管理范围大, 技术难度高

安全管理工作涉及石油化工企业的方方面面,任何一个方面存在安全隐患或者出现安全问题,都有可能对石油化工企业的生产运营造成直接影响。安全管理往往会涉及石油化工企业的各个部门,需要各部门进行通力配合,才能够推动安全管理的有序开展。该工作还存在技术难度高的特点,石油化工企业的生产经营需要专业技术,相应的安全管理工作也需要专业人员开展,如果安全管理人员的专业水平和技术水平不到位,可能导致安全管理出现纰漏,为石油化工生产埋下安全隐患^[2]。

2. 管理呈现动态性与风险性

在石油化工生产领域,安全管理工作并非一成不变,而是呈现出明显的动态性变化特点,包括管理目标、流程以及标准方面的变动。以管理标准为例,石油化工的管理标准随着技术进步和企业发展目标改变而呈现出动态变化的趋势,从整体趋势来看,石油化工的安全管理标准愈发严格。因此,该工作也是呈现出动态发展趋势的,这就要求管理人员必须时刻调整其安全管理观念,推动安全管理措施的创新与发展。

前文提及安全管理涉及石油化工企业生产运营的各个方面,这也就使安全管理容易受到各方面不确定性因素的影响而呈现出一定的风险性。安全管理风险系数高,工作人员在执行具体管理措施、开展管理活动的过程中必须绷紧安全操作这根弦,树立强烈的安全意识,能够及时发现并识别风险因素并采取措施加以排除或者预防。

二、安全管理问题分析

(一) 安全管理观念有失偏颇

安全管理是石油化工企业开展生产经营活动以及实现稳定发展的重要前提和保障,而随着现阶段石油化工企业规模的持续扩大,安全管理也愈发复杂,而且安全管理的技术要求也在不断提升。企业可以按照安全管理的标准和要求开展安全管理工作,但是在局部的安全管理工作中,部分安全管理人员在细节处并未严格按照要求落实安全管理措施,这实际上反映的是少部分安全管理观念出现偏颇,片面认为细枝末节处的安全管理工作不会对整体的工作效果产生影响,这是明显错误的工作观念。

石油化工企业的生产原料、半成品、成品大多具有易燃易爆的特点,即便某个细节处出现失火、爆炸的情况,都有可能迅速蔓延至整个生产场地,因此,这种偏颇、片面的安全管理观念实际上是在为石油化工企业的后续生产埋下隐患。此外,由于安全管理意识不足,部分安全管理人员在工作期间可能出现形式主义的倾向,并未深入到一线去认真检查每一个生产环节,并未推进安全管理措施的有效落实^[3]。

(二) 安全管理人员专业水平参差不齐

安全管理是一项技术难度和专业性要求较高的工作,需要工作人员掌握石化领域的相关知识,并能够具备开展石化工作的丰富经验以及突出的职业操守,而且随着石油化工企业的不断发展,企业的生产经营活动也与其他行业、其他企业产生关联,这就导致安全管理人员不仅要精通石化领域的相关知识,同时也要了解其他行业的相关知识,朝着复合型人才的方向发展。因此,现阶段的石油化工企业之中安全管理人员专业水平参差不齐成为阻碍安全管理工作有序开展的重要因素,具体表现为工作人员无法将安全管理措施有序落实下去,同时也无法及时发现、处理企业生产经营期间存在的风险。

此外,企业内部生产人员的专业水平同样会对安全管理产生直接影响。如果生产人员专业水平不足,就容易导致出现违规操作的情况,如果只是加强安全管理而不从源头上寻找原因,那么安全管理工作就会陷入“治标不治本”的困境。因此,在新时期的安全管理工作中,企业应当做好对石化产品生产工人的专业培训,使其能够树立石化生产的安全意识。

(三) 安全管理设备有待更新, 安全管理制度有待完善

在安全管理工作期间,工作人员不可避免地要用到安全管理设备进行检测、分析,如果安全管理设备状态不佳或者发生故障,则有可能直接影响到安全管理的效果,导致安全管理工作结果不准或者出现无效结果。同时,部分企业内部的安全管理设备较为落后,其灵敏度不足,而安全管理具有动态性特点,这就导致安全管理设备无法匹配最新的安全管理标准,未能实现安全管理措施的有效落实。

安全管理制度是安全管理工作有序开展的重要保障,安全管理制度也为安全管理措施的落实提供了依据,但是从目前的安全管理制度建设现状来看,部分石油化工企业内部的安全管理制度有待完善,具体表现为安全管理职责不清,而且并未筹建独立的安全管理部门,安全管理工作由各部门分别抽调人员开展,安全管理工作缺

乏独立性。同时, 职责不清也容易导致安全管理人员在工作期间出现形式主义、经验主义的不良倾向, 影响安全管理工作的开展效果。

三、石油化工企业新时期做好安全管理的策略分析

(一) 强化企业内部教育, 建设企业安全文化

推进安全管理工作的开展需要加强对企业全体员工的思想教育、政治教育, 使其认识到安全生产、安全管理的重要性。企业内部应当由上到下积极开展安全知识、安全技能学习, 使得管理人员、技术人员以及生产人员都能够具备强烈的安全意识与责任意识, 明确安全生产、安全管理的重要性, 尤其是紧抓安全生产, 从生产环节规避安全隐患, 加强石油化工生产端的安全控制工作, 既能够降低安全工作的压力, 也能够使安全管理达到“标本兼治”的效果^[4]。

在安全管理期间应当积极发挥企业文化的重要作用, 以安全为核心做好企业文化建设, 从而让员工能够在安全文化的引导下积极树立正确的安全意识。在安全文化的驱使下, 企业员工的生产活动和管理人员的管理行为都能够确保安全。同时, 在安全文化的影响下, 员工也能够认识到安全管理的必要性, 理清安全生产、安全管理与生产效益之间的关系。通过对安全生产、安全管理的大力宣传, 可以有效提升企业员工的安全管理意识, 提升安全管理的效果。此外, 企业还应当从安全观念建设出发, 让生产人员、管理人员意识到安全管理无小事, 应当将安全管理落实到企业的每一处细节, 推进细节处的安全管理工作的开展。

(二) 加强技术培训, 提升企业员工专业水平

安全管理工作是一项技术要求高、复杂程度高的工作, 这就要求石油化工企业必需加强安全管理队伍建设, 提升安全管理人员的专业水平。队伍建设可以从以下两方面开展: 第一, 加强安全管理人员的在岗培训, 组织安全管理人员进行定期学习, 使其了解安全管理工作的最新标准, 能够掌握最新的安全管理方法并将其应用到安全管理工作中, 在开展在岗培训之后, 还应当对安全管理人员的培训效果进行考核, 如果考核不达标则需要进行二次学习; 第二, 引进有关石油化工的复合型人才, 企业可以通过社招引进社会层面的优秀人才进入企业安全管理队伍, 为企业的安全管理工作提供支撑, 企业可以跟开设石油化工及相关专业的高等院校进行合作, 进入校园以秋招、春招的方式招聘石油化工及相关专业毕业生, 或者就石油化工人才的培养与高校进行合作, 从而以定向培养方式为企业提供安全管理人才。此外, 石化企业可以通过外派学习的方式组织安全管理人员进

入优秀企业、头部企业学习安全管理经验, 并结合企业自身实际情况推进安全管理有序开展。

企业需要关注对生产人员的技术培训, 明确生产标准并掌握先进的生产技术, 减少石油化工生产过程中的失误操作或违规操作。

(三) 推进安全管理设备升级换代, 持续完善安全管理制度

从安全管理设备角度出发, 企业需要加强对安全管理工作的资金投入, 积极引进先进的安全管理设备, 并做好设备的安装、调试以确保安全管理设备能够顺利应用于安全管理工作。在日常安全管理工作期间, 需要做好对石油化工生产设备或管理设备的检修工作, 及时发现并排除两类设备中存在的隐患问题, 确保设备能够在安全管理工作中正常运转。同时, 企业需要做好设备的更新升级, 以确保设备能够适应安全管理工作要求, 其灵敏度能够达到安全管理标准。安全管理人员应当积极学习精进, 掌握设备的使用方法, 并在安全管理工作中发挥设备的最大价值。

企业要推进安全管理制度的持续完善, 第一, 根据管理需求设置相应的岗位, 在明确岗位职责的基础上以岗选人并派遣专业的管理人员进入工作岗位开展安全管理工作; 第二, 筹建相对独立的安全管理部门, 能够对石油化工生产运营的各环节形成有效监管, 选择专业人员组成相对独立的安全管理工作小组; 第三, 强化奖惩制度建设, 针对违规操作进行明确处罚, 同时以年度为单位针对安全生产的员工及相关管理人员进行奖励, 奖罚分明以促进安全管理工作的开展。

四、结论

文章从石油化工项目安全管理的必要性以及特点出发, 从观念、人员、设备和制度四个方面探讨了现阶段安全管理期间存在的一些问题, 进而从上述四方面给出了安全管理措施, 希望通过文章的论述, 可以推进石油化工企业新时期安全管理的有序开展。

参考文献:

- [1]刘钰喜. 石油化工企业新时期做好安全管理的途径研究[J]. 化工设计通讯, 2021, 47(10): 15-16.
- [2]胡勇, 李磊. 新时期做好石油化工安全管理的策略[J]. 中国石油和化工标准与质量, 2021, 41(19): 105-106.
- [3]张晗. 新时期做好安全管理的策略[J]. 化工管理, 2020(19): 128-129.
- [4]白存寿, 汪爱军. 石油化工企业新时期做好安全管理的几点建议[J]. 化工管理, 2018(14): 146.