

# 企业安全生产风险管控工作

王 鹏 王金柱

陕西北元集团锦源化工有限公司 陕西榆林 719000

**摘 要:** 企业是社会经济的重要组成部分, 其为社会发展提供了资源和服务。随着国家经济不断发展, 人们对于企业生产安全工作的重视程度不断提升, 并对企业安全生产提出了诸多要求。在企业安全生产工作中, 政府扮演着监督和管理的角色, 政府的介入对企业形成了有效的约束, 使其生产行为得到了极大的规范。推动企业安全生产风险监控、减少企业安全生产风险隐患能够为企业稳定发展打下基础, 从而为社会发展提供基本保障。

**关键词:** 企业; 安全生产; 风险管控; 措施

## Enterprise safety production risk control work

Peng Wang Jinzhu Wang

Shaanxi Beiyuan Group Jinyuan Chemical Co., Ltd. Shaanxi Yulin , 719000

**Abstract:** Enterprises are an important component of the socio-economic fabric, providing resources and services for societal development. As the national economy continues to grow, there is an increasing emphasis on the importance of workplace safety in enterprises, and numerous requirements have been put forth regarding safety production. In the realm of workplace safety, the government plays a role in supervision and management. Government intervention effectively constrains enterprises, ensuring that their production activities adhere to strict regulations. Promoting risk monitoring in workplace safety and reducing potential hazards contributes to the stable development of enterprises, thereby providing a fundamental guarantee for societal progress.

**Keywords:** Enterprises; Safe production; Risk control; measure

### 一、企业安全风险管理的的重要性

首先, 从安全风险的概念来看, 其主要指的是安全事故或意外出现的可能性及产生后果的组合。对安全风险进行管控, 目的是在识别企业生产经营中危险及有害因素的基础上, 确定风险的严重程度, 并通过有效的控制措施, 从而对企业安全生产环境进行改善, 并减少安全生产事故的发生。尤其现阶段在经济快速发展的推动下, 企业发展规模不断扩大, 所面临的安全生产风险也更多, 所以更加需要企业加强安全风险管控, 采取有效的风险管控措施, 及时排查可能存在的事故隐患, 避免产生安全生产事故, 从而造成严重的经济损失和人员伤亡。

其次, 从企业安全风险管理的角度来看, 建立起以安全风险分析和安全风险控制为基础的安全风险管理体系, 可营造对企业发展有利的社会环境, 因为一旦企业因安全管理不到位而引起安全生产事故, 就势必会影响企业的形象和声誉, 这样就会产生不利于企业发展的社会环境, 所以需要企业重视安全管理工作。与此同时, 企业通过安全管理工作, 降低安全事故发生的概率, 也能够保证企业正常运转, 进而保持企业的综合实力。另外, 企业加强安全管理, 可避免由于安全事故引起的经济损失或人员伤亡, 这样也有助于企业提升

自身的经济效益。

### 二、企业安全生产防控中存在的问题

#### 2.1 企业员工安全风险意识薄弱

安全生产事故的发生绝大多数是由于人的不安全行为、物的不安全状态、不良的生产环境以及管理上的缺陷造成的。这往往与企业员工安全风险意识淡薄、对事故预防存在侥幸心理、缺乏必要的安全管理知识和岗位操作技能有关。比如, 车间门口醒目位置明显设有“禁止明火”标语, 在角落还能发现员工丢弃的烟头; 吊车司机对行吊钢丝绳磨损严重、吊钩缺少防脱钩装置视而不见, 对违规操作现象更是习以为常。企业不注重安全生产, 员工风险意识淡薄, 事故隐患整改不力, 影响企业的安全稳定发展。因此, 必须加强宣传教育培训, 努力提高企业员工的安全风险意识, 从根源上杜绝人为事故的发生。

#### 2.2 安全管理制度缺失

安全管理制度是推动安全管理工作有序开展的重要前提, 如果企业缺乏健全的安全生产制度, 那么面临的安全风险隐患将会大大增加。目前我国很多企业虽然制定了安全生产管理制度, 但是管理制度中的内容较为落后, 无法与企业现有的生产行为保持一致性, 制度中的漏洞非常多, 增加了

安全风险隐患。例如，化工生产企业规定了不同化工品的盛放容器标准，而企业在制定安全生产管理制度时虽然也在这一标准基础上给出了具体的管理内容，但是并未对违规生产行为提出具体的解决措施，安全管理人员发现问题后无法第一时间督促相关部门进行改进，导致安全事故发生概率增加。安全管理制度缺失问题广泛存在于企业中，很多企业为了追求经济利益，忽视了安全管理工作，在安全管理制度建设方面投入的资源和精力较为有限，依然沿用传统的落后的管理制度，无法保障安全管理工作的深入开展。此外，部分企业虽然制定了完善的安全管理制度，但是并未按照安全管理制度要求开展安全管理工作，安全管理工作的效果无法达到预期，安全风险隐患同样增加。

### 2.3 管理因素

管理因素也是导致企业安全风险产生的一个重要因素，若企业在生产经营过程中，不重视安全管理或者是安全管理落实不到位，就会增加安全事故发生的可能性。实际上，在企业生产经营的各个环节，都有可能存在安全风险，只有实现全面性、全方位、动态性的安全管理，才能够确保企业安全生产目标得以实现。然而，从现实情况来看，一些企业并不重视安全管理，在生产运营中，更多是关注企业经济效益的实现，在安全管理方面缺乏资金、人力、技术方面的支持，导致安全管理工作无法有效开展，即便有的企业在长期发展过程中逐渐意识到安全管理的重要性，但并没有形成完善有效的安全管理制度，使得安全管理责任不清晰，安全管理工作开展有效性不足，极大地增加了企业生产运营过程中安全风险发生的概率。

## 三、提升企业安全生产风险管控质量的措施

### 3.1 强化安全管理制度建设

安全管理制度建设工作非常关键，是推动企业安全生产管理工作有序开展的重要前提。在制度建设方面企业可以围绕以下几点进行：第一，优化制度内容，将安全管理制度中落后的内容剔除，将新的安全管理制度内容融入，这样能够保障安全管理制度的时效性；第二，推动制度落实，企业应建立制度监督制度，推动安全生产管理制度有效落实，不给安全管理工作人员留出任何玩忽职守的机会，从而保障安全生产工作质量；第三，确定具体管理措施，想要实现高质量的安全生产目标，应为安全管理工作人员提供具体的安全管理依据，进一步保障安全管理工作的效果。

### 3.2 合理应用技术手段，实现企业本质安全

安全生产工作的顺利开展离不开技术保障，要以技术作为重要基础手段，利用先进技术，检测出安全隐患和危险源，从而起到预防效果。具体可以从以下几个方面进行：（1）控制能量设计。对于部分企业而言，本身就属于高危行业，安全事故后果的严重程度和能量大小有着密切联系，可以利用控制能量的方法来降低故障概率。比如，可以尽量用 36V 安全电压来代替 220V 交流电，降低事故后果。（2）危险最小化设计。在企业安全生产中，如果从业人员专业技术不过硬，或是工作态度主观随意，就很容易出现事故，如何将事故带来的危险性降到最低，也是安全生产风险防范中需要思考和解决的问题。比如，采用平滑设计，尽量避免硬件设备中出现较为突出的棱角、尖端等，避免人员磕碰或者划伤。在软件设计方面，建立风险报警机制，以及各项设备运行的规范，一旦发现异常情况就会及时发出警报。（3）隔离、锁闭设计。如果在生产过程中无法从源头上进行控制，就需要将危险区域和安全区域隔离开来，尽可能减少人员伤亡和财产损失。比如，可以将易燃易爆物品放入防爆箱中，降低爆炸产生的冲击力；闭锁设计的主要目的是避免人员或动物进入危险区域。（4）冗余设计，在保证设备运行正常的基础上，增添新的功能或是部件，当某个设备发生运行故障时，其他设备可以及时关闭，可有效降低连锁事故的发生。

### 3.3 充分利用信息化手段，构建完善的安全管理平台

在信息化背景下，为有效提升企业安全管理水平，企业应及时转变安全管理的思路，通过利用信息化手段，构建完善的安全管理平台，以更好地实现企业安全生产的目标。具体而言，企业应结合自身实际及安全管理信息化要求，进行安全信息化平台的设计，搭建安全管理信息平台，实现内部信息有效传递和共享，以此辅助安全生产管理工作开展。同时，在建立安全管理信息平台的基础上，对现有的生产流程进行标准化设计，并完善系统的风险管理、巡视检查、隐患治理等多项功能，从而促进企业生产实现标准化和安全化。另外，企业在建立安全管理信息系统之后，也应有效结合手机 APP、手持终端等设备，由此提升企业安全管理的便利性。

### 3.4 加强安全管理监督工作

应完善和充分发挥对安全管理的监督机制，通过监督工作提升企业安全生产工作质量。首先，应该在法律层面对企业形成更多约束，如通过立法的方式对企业生产工作提出具体要求，使其能够根据安全法规开展工作，对于违法的企业应该及时进行处理，避免安全风险隐患持续升级；其次，

应该做好群众监督工作，政府部门开设群众监督渠道，群众可以自发收集证据举报企业，这对于企业安全生产工作的开展也能形成约束，减少企业违规生产情况，保障安全工作的质量；最后，政府部门应定期到企业进行巡检，发现企业存在的安全隐患问题及时通报，并要求企业能够在规定的时间内进行整改，同时按照追责措施对企业进行处罚。

#### 四、结论

安全生产关系到人民群众的生命财产安全，关系到企业生存发展的大事，一旦发生安全事故，后果将不堪设想。因此，合理应用技术手段，努力实现企业本质安全，建立完善的企业风险防控体系，强化全员宣传教育培训，提高企业风险防控意识，全面开展安全风险辨识、评价，制定有效的风

险管控措施，岗位安全责任落实到位，避免防控失效形成事故隐患，定期开展隐患排查治理，实施隐患闭环跟踪管理，有效降低事故发生的概率，为企业的安全生产保驾护航。

#### 参考文献：

[1]孙元凯.浅谈县级供电企业安全生产法律风险防范[J].农电管理,2021(03):69-70.

[2]宫程程.安全生产风险隐患双重预防体系研究[D].青岛大学,2020.

[3]徐晓丹.物资企业安全生产风险防控措施研究[J].山西农经,2019(11):121-122.

[4]杨佳伟.HG 煤矿技术改造项目安全风险研究[D].西安建筑科技大学,2019.