

# 煤化工生产安全管理存在的问题及优化措施探析

田代存

(甘肃酒钢宏兴宏翔能源有限责任公司 甘肃嘉峪关 735100)

**摘要:**我国矿产资源比较丰富,在很长一段时间里,能源资源仍然处于多煤贫油少气的状态。煤炭行业在我国不同时期的产业政策下,都有很大的变动,但不可否认,未来很长一段时间,重化工工业原料依然会以煤化工产品为中心,将会进一步从煤化工产品转变为高附加值、高技术含量的原料和产品。由于煤化工的特殊工艺特点,安全生产管理在煤化工生产中扮演着举足轻重的角色。通过对我国煤化工行业安全管理现状的分析,提出了优化煤化工安全管理的对策,使其健康、有序的发展。

**关键词:**煤化工生产;安全管理;存在问题;优化措施

## 1. 煤化工生产安全管理概述

煤化工企业的安全生产管理,要坚持以企业的经营目标为指导和引导,保证其生产、管理活动的科学化、规范化,防止发生安全事故。要围绕安全生产总体目标,对安全生产的目标进行设置与分解,制订量化的评价指标,使之得到企业全体职工的认同与认同。在安全生产中,必须建立完善的安全保障体系,包括系统流程保证、决策指挥保证、员工安全教育、培训等。加强对安全生产的全过程监管,建立健全的三级监控体系,实现煤化工企业安全生产的标准化、规范化;同时,对煤化工行业的安全管理进行了评估,以充分发挥其潜力,保护职工的人身安全,提升企业的工作效率。

## 2. 煤化工企业安全生产管理中的问题

### 2.1 安全管理责任的落实没有到位

影响煤化工企业生产管理的一个重要原因,就是企业的安全管理责任落实不到位,造成管理人员工作积极性不高,责任推诿问题严重,给煤化工安全生产造成不良影响。很多煤化工企业对安全生产管理的重视度不高,造成管理工作流于形式,没有真正在生产过程中发挥出安全管理的效用。

### 2.2 缺乏有效的生产安全监督管理

作为煤化工企业生产安全的重要保障机制,通过完善监督管理监管体系,可以有效地提升企业的安全性与可靠性,保障员工生命安全。但是,因为企业管理人员对安全监管的重视不够,安全监管力度不够,致使很多生产管理工作没有严格按照制度执行,造成了在实施过程中出现了很大的安全管理措施的漏洞。因此,在当前形势下,加强对煤化工企业生产中的安全隐患监管势在必行。

## 3. 优化煤化工企业生产安全管理的对策

### 3.1 建立健全安全责任制

煤化工企业要根据自己的实际,加强和完善安全生产管理体系,在责任意识上达到高度的统一。企业要在全员层面上强化安全监管教育,细化安全制度和措施,具体到具体部门、人员,从源头上完善安全生产管理体系。同时,企业要把安全生产管理职责作为工作任务,把安全管理工作压实,使之成为一种自觉的生产安全管理,从而保证从一开始就能准确地分析、判断和解决问题。同时,要强化事后问责,让有关部门对事故的认识和吸取教训,提高对安全工作的重视,避免重蹈覆辙。

### 3.2 强化安全意识

煤化工企业应重视安全生产管理工作,必须不断加强对职工的安全培训与评价,完善安全生产管理,增强安全意识,强化煤化工安全生产管理有关规范的综合研究,树立与安全管理有机结合的企业管理理念。通过完善监管体系,可以有效地提升企业的安全性与可靠性,保障员工生命安全。同时强化生产操作人员与管理人员之间的互相监督,建立和完善信息交流机制,能够及时发现问题所在,采取切实有效的预防和控制措施。在日常的管理工作中,不仅需要做好安全技术

管理和设备管理等基础工作,还要重视安全教育宣传工作,增强全员安全意识和责任意识。另外,还要将精细管理这一理念贯穿于每个生产环节中,尤其是加强危险部位运行监控,最大限度地降低安全风险。通过制定科学合理的安全生产管理制度,确保各类事故发生时能够及时得到控制。按照各个岗位工作职责及安全管理职责,制定行之有效的安全管理培训计划,加强安全作业,标准作业等方面训练,为了确保在每个生产环节中,所有安全管理措施都能落到实处。

### 3.3 及时更新维护设备

煤化工企业的生产过程复杂,对环境的影响很大。由于原料具有高度的危险性,所以对煤化企业的设备、工艺都有很高的要求。煤化工行业中,由于长期与化学物质的接触,导致设备老化,易出现磨损、腐蚀等问题,严重影响了煤化工企业的安全生产。为了搞好生产,企业要做到日常的使用和更新,必须严格、透明地进行日常的检维修和更新,并对有故障的设备进行定期的维修和更换,保障生产的安全。加强对设备的监控,及时排除故障,减少危险。

### 3.4 加强相关资金投入

煤化工企业投资的短缺也是造成煤化工安全生产问题的一个主要因素,因此,要积极引入先进的生产控制技术,例如:自动控制技术、智能化信息技术等,建立高效的安全监控和预警体系,在生产过程中,及时发现安全隐患。引进先进、高效的生产技术,替代落后的生产技术,提高生产效率,减少生产的安全风险。此外,要加大设备维修养护的投入,配备专门的维修人员,保证生产体系的正常运转,并保证在出现安全问题后能够及时处理。在有条件的情况下,还可以通过聘请专家指导、提供外出交流学习等方式提高技术人员专业水平。

### 3.5 做好应急管理

需要通过有效地落实各项规章制度及操作规程来保证煤化工生产过程中的安全性和稳定性。事故发生后,将给生产设备带来严重影响,甚至在社会上产生了恶劣影响。因此,做好安全应急处置是非常必要和有价值的。针对煤化工工艺系统复杂、危险性大的特点,必须制定合理的安全预案,在出现紧急情况时进行紧急处置。在进行紧急处置时,要做好人员疏散、灭火准备,保证现场有足够的氧气,以确保工作人员的生命安全。另外,要结合实际,及时强化应急知识的学习、应急救援培训、消防演练等,增强职工应急能力。

### 3.6 强化监督检查,做好奖惩激励

在企业中,要因因地制宜,按照企业的具体情况,建立并健全奖惩体系,实施差异化经营,并坚持奖惩并重的方针。对违章操作、违章指挥、违反规章制度、未按规定执行安全管理、未及时处置重大隐患的企业,要给予严厉的处罚,使各种制度和措施得以有效地执行。

### 3.7 信息化技术在煤化工安全管理中的应用

信息化与工业化的融合,也就是所谓的“两化融合”,它的基本理念就是要在产品、管理、应用等各个方面进行融合,从而使信息

化成为企业的日常生产管理。从某种意义上来说,信息化和工业化的深度融合,已经成为一个国家发展的基本策略,也是一个企业不断创新的必然选择。由于受到传统工艺条件的制约,煤化工企业在安全管理的各个方面仍有很大的不足。该系统可以有效地解决企业安全生产过程中的共性和关键性技术问题,为提高企业的管理水平打下良好的基础。

就煤化工生产来讲,其整个生产流程,都是有一定系统性和复杂性的。安全管理工作必须落实生产整个流程,才能够有效开展管理工作,降低安全事故的发生概率。若想将信息化技术应用其中,必须要构建完善的目标体系,与实际生产相结合,从企业生产过程中的物资、设备、人员、系统等基本要素出发,结合生产数据和管理现状,构建出综合分析系统,制定明确的管理目标。一般情况下,煤化工信息化安全管理系统的运行目标主要有三个层面:其一,是为开展安全管理工作以及事故预防提供基本决策;其二,是对资源进行优化调度,实现生产系统的安全管控,保证系统可以高效运转;其三,是为后续生产系统以及安全管理系统的信息化应用拓展留出空间,不断提高煤化工生产的信息化水平。

信息化平台的建设与运营状况直接关系到企业的安全管理效果,所以在实施具体的管理工作时,要加强相应的技术环节的控制,以保证其功能的充分发挥。首先要建立起一个完整的体系结构体系,这是系统的硬件选择和应用的基础。体系结构合理,既能满足当前的安全管理需求,又能为以后的系统升级打下良好的基础。其次,要做好软件建设。由于煤化工的生产过程中,环境污染、辐射、腐蚀等问题比较突出,会对系统的运行稳定性产生很大的影响,所以要保证装置的技术指标和性能符合实际操作要求。第三,安全管理要服从于公司的总体战略,并且要能把它与整个管理系统结合起来。

#### 4. PDCA 循环在煤化工安全生产管理中的应用

##### 4.1 PDCA 循环的特点

PDCA 循环主要由计划、实施、检查、处理四大环节构成,其本质是协助企业建立和完善自我约束和优化的经营模式。PDCA 循环具有如下特征:①PDCA 循环总体上可视为一个大循环和一个综合循环,而各个部门、单元可视为较小的有针对性地循环;②PDCA 大环与小环协同工作,小环辅助大环,大环与小环协同工作;③PDCA 周期是一个螺旋向上的周期,4 个阶段相互对应,相互制约,相互促进,每次转动一个周期,其效果就会进一步提高。

##### 4.2 PDCA 循环具体步骤

PDCA 循环是一种有效地解决生产过程中安全问题的方法。在此基础上,PDCA 周期可以分成四个阶段,使各有关部门能够在生产过程中更快、更有效地发现和解决问题。每个步骤的具体内容和运用的方法,如图 1 所示。

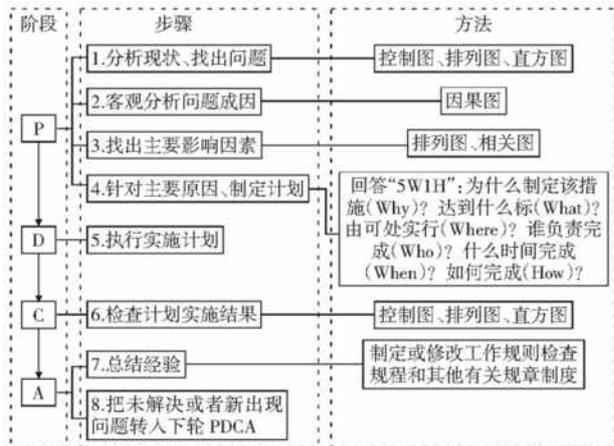


图 1 PDCA 循环各步骤的具体内容和运用的方法

#### 4.3 PDCA 循环理论在煤化工项目安全生产管理中运用

PDCA 周期是以解决实际生产过程中的实际安全问题为出发点,以确保生产过程中的安全、高效。将 PDCA 循环理论运用到煤化工企业,可以对煤化工生产安全现状进行全面地分析,发现问题,并提出相应的对策。具体循环流程图,如图 2 所示。

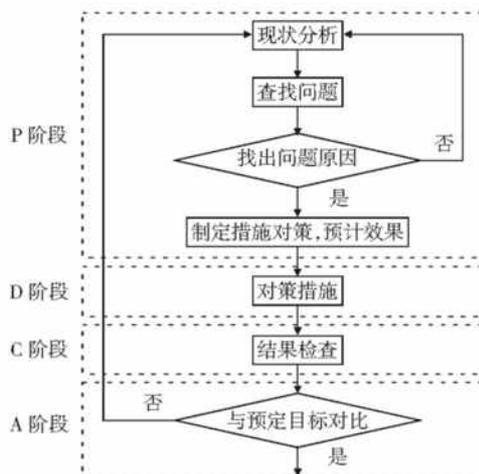


图 2 新时期化工项目具体循环流程图

在煤化工企业的安全生产管理中,PDCA 循环是其高效运行的关键。综合分析新形势下煤化工企业的风险管理特征,PDCA 循环既涉及煤化工企业的全过程,又涉及各个具体的生产环节,从而使整个项目的整体安全生产都得到有效的控制,这样才能使煤化工企业的总体效益最大化。

#### 4.4 运用 PDCA 理论应注意的问题

①对全局的认识。企业必须认清全局,深刻地思考和理解自己的发展策略和工作思路。②确保工作方案和任务的落实。也就是要保证公司的执行力很强,不能空口白话。③对工作方式进行了优化。这就需要各单位在发现工作失误或进展缓慢的情况下,及时调整现有的工作方式,以保证在指定时间内完成任务。④随时做好风险的预防与控制。在生产任务开始之初,监管部门要尽到自己的责任,进行经常性和不定时的巡查,以及时发现潜在的生产隐患,以达到随时预防和控制的的目的。

#### 结语:

综上所述,当前煤化工行业还处在高速发展阶段。在实际生产过程中存在着许多不稳定因素,这些都直接或间接地导致了安全事故的发生。煤化工在生产过程中具有一定危险性,搞好它的生产安全管理,就显得格外重要,有关部门和工作人员应能正确地认识和分析煤化工生产安全管理现状,并讨论了其行之有效的解决办法。针对当前形势下煤化工生产风险因素集中,复杂等特点,不断研究安全管理新方法是十分重要的,例如 PDCA 的循环管理、健全科学的安全管理规章制度等,增强每一位职工安全责任意识,掌握安全技能,真正做到“安全至上,以防为主”,促进了煤化工企业在新时期安全生产。

#### 参考文献:

- [1]张琪.加强煤化工企业安全生产管理的探讨[J].化工设计通讯, 2017(7):25.
- [2]魏娜.新环境下化工安全生产及管理的对策研究[J].中国设备工程, 2021(1): 77—79.
- [3]林平.化工安全生产与环境保护的管理方法分析[J].化工管理, 2020(35): 88—89.
- [4]权金.煤化工行业安全生产管理中存在的问题及对策[J].百科学论坛电子杂志, 2019,(5):783—784.
- [5]韩丽.煤化工企业安全生产现状及对策研究[J].化工管理, 2016,(27):150.