

分析精细化预算管理在电力企业财务管理中的应用

胡洁琼

(四川科锐得发电有限公司)

摘要:在现代化企业管理中,精细化预算管理得到了广泛应用,可反映出企业的战略目标,有利于促进企业经营管理品质的提高,增强自身的市场竞争力,以达到企业战略目的。针对电力企业而言,财务管理是重要管理内容之一,而预算管理则是关键环节,直接影响着财务管理水平。现阶段,很多电力企业在展开预算管理时,仍然存在一些亟需解决的问题,无法充分发挥预算管理效能,不利于企业实现最大化效益。本文主要围绕精细化预算管理在电力企业财务管理中的应用进行了探讨、分析,以供参考。

关键词:精细化预算管理;电力企业;财务管理;应用

在电力企业的财务管理中,精细化预算管理的实施,有利于优化企业人力资源、组织结构,且对于合理调整企业岗位职能也起着积极的意义,是避免资源浪费情况发生的关键。所谓的精细化预算管理,其过程具备全面性、战略性、机制性等特点,合理运用,有利于促进财务管理水平的提高。近些年来,随着社会经济的快速发展,精细化预算管理在电力企业财务管理中的作用也愈发凸显,进一步降低了经济风险,增强了企业风险防范能力,在一定程度上节省了企业的运营成本。

1、电力企业财务管理中精细化预算管理特点分析

1.1 全面性

电力企业展开精细化预算管理,最为明显的特点就是需全员参与,按照层次对预算指标进行分解,明确人员职责,并结合部门落实资源的协调配置。同时,精细化预算管理也覆盖了企业全部业务,具备全方位特点,涉及财务预算、专项预算。另外,也需全面跟踪管理流程,不仅包含了财务预算的编制、汇总及下达,还需基于执行、监控及分析预算的前提下,实现考评及调整,有利于促进企业经营管理水平的提高^[1]。

1.2 战略性

针对电力企业而言,精细化预算管理的展开为企业战略目标服务,与企业的发展相契合,需将企业战略方针贯穿全程,满足企业战略目标要求,从而才可为企业战略提供保障。

1.3 机制性

基于精细化预算管理的前提来说,其主要以市场为导向,可进一步实现企业内外部经营流程管理机制的完善。在此过程中,需确保预算管理与市场机制相衔接,涉及风险、竞争及价格等机制。

同时,在执行的过程中,需合理的划分企业内部各管理层次责任、权力及资源,形成相互制衡及相互影响的局面,充分体现出刚性管理效能。

1.4 科学性

精细化预算管理具备科学性的特点,以刚性管理为前提,不可过度的约束经营管理,需基于内外经营环境变化的前提下,合理的展开调整,不仅严格遵守了从权原则,也充分体现出了灵活机变等特性。

2、电力企业财务管理中精细化预算管理应用现状分析

2.1 编制环节不够完善

(1) 预算编制方法单一

预算编制的展开,需充分考虑实际情况及特性,基于科学计算的前提下,合理的选择编制方法。但在实际的工作中,一些电力企业预算编制方法较为单一,主要是依靠历史数据,导致编制方法流于形式,横纵向的信息沟通也受阻,在信息滞后的影响下,精细化预算管理效果就会随之下降,阻碍了企业实现战略目标^[2]。

(2) 预算目标设计缺陷

针对一些电力企业而言,在设定目标的过程中脱离了实际,过于的反映出了编制者的主观意识,盲目的追求发展速度,或是规模,没有重视对下级员工的激励,这就直接造成了预算管理效果欠佳。同时,也存在盲目追求节约费用等情况,主要以过度压缩成本类预算为体现,当业务发展没有足够的资源支持时,预算相关业务的展开就会受阻。另外,也存在使用参与式预算管理形式,在此前提下一些编制者往往会逃避责任,或是减轻压力而降低标准,销售目标偏低的同时,费用等成本类预算值又较高,不利于企业战略目标的

实现。在设计目标的过程中, 预算财务指标和非财务指标存在冲突问题, 且往往集中对企业财务指标的关注, 非财务指标的关注度相对较低, 管理者没有充分考虑预算之外的收益, 企业的长远利益就受到了损害^[3]。

2.2 精细化预算管理各环节的参与不足

电力企业财务管理, 精细化预算管理的应用需覆盖各环节, 实现全面监控。但在实际管理中, 往往只是财务部门负责, 业务等部门的参与度较低, 或是基于责任中心的前提下展开单位编制, 员工没有参与其中, 当员工形成惯性思维后, 就认为预算管理由财务部门及各责任中心负责, 与自己没有多大的关系^[4]。另外, 预算目标往往只落到各责任中心, 并未落实到每位员工, 故员工在思想上对预算管理的认识也就欠缺。上述背景下, 预算编制充分体现出了不全面, 或是不合理问题, 各资源配置不平衡, 精细化预算管理也就难以展开。

2.3 预算评级体系不完善

现阶段, 一些电力企业的考评机制仍然缺乏完善性, 各责任中心的负责人绩效考评中, 关于各指标预算的执行情况仅有考核, 无明确的奖惩细则, 或是过于倾向对预算目标的追求, 无法调动预算执行人员的工作热情及积极性, 导致预算管理效果欠佳。同时, 一些电力企业的预算执行人员专业素养也有待加强, 主要以职业道德素养缺乏、业务技能水平缺乏等为体现, 究其原因可能与预算管理制度, 或是组织结构不完善等有关。在此背景下, 精细化预算管理的展开, 如若存在问题就难以第一时间发现并解决, 随着问题的累积, 企业的经营风险也会随之提高^[5]。

3、精细化预算管理在电力企业财务管理中的应用对策

3.1 完善预算编制环节流程

(1) 电力企业应树立正确的全面预算管理意识

电力企业在财务管理中, 精细化预算管理的应用需不断增强员工的参与意识及管理意识, 积极转变员工思想观念。例如, 基于制度公示、内部培训等前提下, 让员工更加全面、清晰的了解、掌握预算管理; 逐层分解预算, 落实各岗位工作内容中, 并将预算编制中纳入各岗位后期执行环节中, 旨在进一步调动员工的主观能动性, 提高其工作热情及积极性。同时, 也需对预算管理人才队伍进行扩充, 积极吸纳专业化人才, 旨在为预算管理编制、执行等奠定扎实的人力基础^[6]。

(2) 从企业实际出发, 确立科学的编制方法

基于预算编制方法的前提来说, 定期预算法、零基预算法等较为常见, 各有各的优点及局限性, 这就导致了适用情形的不尽相同。电力企业在对预算编制方法进行选择及运用的过程中, 就需基于企业管理目标、行业特点等前提下, 综合的展开考虑, 确保该编制和预算控制、考核激励能够相互配合, 旨在促进管理系统性的提高, 这也是从根本上确保运用效果的关键^[7]。另外, 还需将预算编制所需的投入资源、产出结果纳入到重点考虑范围, 权衡选择, 灵活应用各编制方法, 不断促进精细化预算管理科学性 & 实用性的提高。

(3) 科学设立预算目标, 保证预算目标的全面性及合理性

电力企业财务管理中应用精细化预算管理, 在对预算管理目标进行设立时, 不能仅限对利润目标的追求, 需站在全局观的角度上, 充分考虑未来发展。预算目标要与企业战略发展相配合, 旨在为财务预算目标提供可靠的参考依据, 基于数据信息的前提下, 落实预算编制、核算、审核等工作, 这也是避免预算结果不准确等情况发生的关键^[8]。另外, 也要与内外部实际情况相契合, 充分体现出内容明确、指标清晰、覆盖全面等特点, 平衡各责任中心的预算目标, 充分发挥全面预算管理效能。

(4) 合理规划预算编制时间及周期

在对预算编制时间及周期进行规划的过程中, 可采取定期及滚动预算作为基本方法, 前者主要是以不变的会计期间为基础, 后者则是将预算期和会计期脱离, 根据预算执行实现预算的补充, 形成逐期向后滚动的形式。针对电力企业而言, 受市场变化较快的影响, 滚动及定期预算的实施就具备较高的可行性。另外, 预算编制的执行时间也需结合企业实际情况的前提下进行, 通常是在会计年度即将结束时, 将足够的信息及数据应用到预算编制及目标设计中, 从而在下一个年度展开全面的实施, 执行的过程中也需以实际为前提展开补充^[9]。

3.2 强化电力企业各环节精细化预算参与度

电力企业可设立专门的机构来展开精细化预算管理, 如委员会等, 促使管理机构和企业的各责任中心形成相互协调的状态, 以为各环节工作的顺利、高效展开提供保障。同时, 基于预算管理机构指导的前提下, 各责任中心需做好预算编制等工作, 负责预算的执行结果, 促使员工均能参与到预算管理中, 全面促进预算管理水平的提高^[10]。

3.3 进一步优化预算评级体系

电力企业也需设立预算考评专门的管理小组, 人员组成包括财务、人力资源两个部门, 在绩效考核中纳入预算执行, 并有机结合人力资源考评指标, 旨在不断激发员工的积极性。同时, 还需对预算编制及执行情况展开校验、检查, 对业务等部门的预算运行展开合理的评价, 提出建议, 或是意见, 构建一个精细化预算管理激励氛围, 有利于进一步促进精细化预算管理效果的改善^[11]。

3.4 增加柔性管理比例

电力企业精细化预算管理的展开, 需以刚性约束为前提, 适当的增加柔性管理比例, 促进预算执行力的提高。预算管理机构需基于销售数据、成本支出数据等材料的前提下展开趋势的分析、研究, 发现不合理问题重新展开编制, 旨在达到预算管理目标, 增强企业的综合竞争力。

3.5 与经营计划有机融合

在电力企业的财务管理中, 精细化预算管理的应用, 需重视与经营计划的有机融合, 进一步认识到两者的本质、特征, 这也是确保经营计划合理、可行的关键。精细化预算管理涉及内容较为广泛, 企业人员都需参与其中, 合理的展开可对企业战略目标及经营计划起到量化的作用, 有利于增强企业的核心竞争力。在此背景下, 电力企业各部门就需统一思想, 形成相互支持及督促的局面, 这不仅可为精细化预算管理的顺利展开提供保障, 且也是促进经济效益提高的有效途径^[12]。

3.6 推进精细化预算管理的信息化

电力企业财务管理中应用精细化预算管理, 可充分利用大数据技术, 促进企业数据收集及分析精确度的提高, 以为企业信息化管理体系的构建奠定扎实的基础, 这对于强化企业的竞争力也起着积极的意义。在精细化预算管理中, 资源信息化系统发挥着重要支撑作用, 这主要是因为企业经营活动会产生较多的数据信息, 而这些数据信息可为经营决策的制定提供支撑, 当各部门间实现数据共享后, 可有效强化企业信息处理及管理能力。精细化预算管理是电力企业信息化管理体系建设的重要趋势, 完善精细化预算管理体系时, 需借助数据管理中心, 对单元检修作业成本、项目实时进度等数据进行收集及处理, 促使管理层准确掌握电力市场的动态变化^[13]。此外, 也需紧跟互联网信息技术发展步伐, 构建业务远程监控系统等, 将线上及线下管理方式有机结合, 以实时监测各部门运行情况为基础, 不断提高精细化预算管理水平, 为财务管理的科学、合理

展开奠定扎实的基础。

4、结语

综上, 在管理会计中, 精细化预算管理是重要工具, 将其应用于电力企业财务管理中, 有利于提高财务管理水平, 促使企业实现最大化效益。但想要充分发挥精细化预算管理效能, 就需重视现状问题的分析, 结合实际提出有效的管理对策, 这对于推动电力企业的健康、可持续发展起着积极的意义。

参考文献

- [1]刘彦博.精细化预算管理在电力企业财务管理中的实践分析[J].大众投资指南,2021,16:135-136.
- [2]王占华.精细化预算管理在电力企业财务管理中的研究[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2021(7):97-98.
- [3]贾艳丽,乔琳.精细化预算管理在电力企业财务管理中的实践[J].财经界,2020,3(3):118-119.
- [4]曹琳.基于电力企业财务管理中运用精细化预算的效果分析[J].大众投资指南,2020,1(3):150-151.
- [5]鲜平.基于精细化预算管理的电力企业财务管理分析[J].现代经济信息,2019,1(7):206.
- [6]王玫.精细化预算管理在电力企业财务管理中的应用[J].今日财富(中国知识产权),2019(7):128-129.
- [7]邢璐,王俊.探析精细化预算管理在电力企业财务管理中的合理应用[J].纳税,2019(9):76.
- [8]刘柏峰.电力企业财务管理实施精细化预算管理的研究[J].财会学习,2019(22):85-86.
- [9]蒋子阳.精细化预算管理在电力企业财务管理中的应用[J].现代经济信息,2019(19):270.
- [10]张敏,周峰,肖宇洋.电力企业财务管理中精细化预算管理的应用分析[J].现代经济信息,2019(7):166.
- [11]陈晓敏.电力财务管理中精细化预算的应用分析[J].企业改革与管理,2019(8):114-114.
- [12]欧阳敏.探析电力财务管理中精细化预算的应用[J].时代金融(中旬),2015(9):177,184.
- [13]陈争舸.探析电力财务管理中精细化预算的应用[J].现代经济信息,2019(05):305.