

# 化工企业有效开展隐患排查治理的探索与实践

高建东 刘成强

(利华益利津炼化有限公司 山东东营 257400)

**摘要:** 基于社会的稳步发展,我国各行业生产力得到极大程度提升,化工企业也走入全新发展模式,但由于其生产安全关系着化工企业的日常经营与发展,所以必须做好隐患排查治理工作,通过信息技术的应用与责任管理的落实等多种方式找到隐患源头,做好针对性的处置,将隐患排查治理效果进一步提高。基于此,文章从化工企业开展隐患排查治理的重要作用入手,分析影响企业安全生产的主要因素,探讨开展隐患排查治理的措施,力求推动化工企业的健康与稳步发展。

**关键词:** 化工企业;隐患排查;治理措施

引言:近几年,化工企业的生产规模持续扩大,化工产品生产效率得到极大程度提高,但开始频发各种安全事故,虽然化工企业已对安全管理措施进行全面落实,却未能对落实效果做到进一步增强,无法发现潜在隐患,不利于化工企业生产安全性的提升。为此,化工企业应从多角度入手,对隐患排查治理做到足够重视,及时建立起双重防控机制,对防控细节进行科学调整,从而为化工企业的安全与有序生产带来全方位保障,为化工企业在竞争环境下的长期安全运行夯实一定基础。

## 一、化工企业开展隐患排查治理的重要作用

### (一)有利于强化风险管控

风险管控责任目标的完成离不开全员的通力配合,只有全员献计献策,大胆提出不同意见与建议,才能通过头脑风暴为风险管控效果的增强带来推动,特别是被采纳的意见往往能够可以弥补传统风险管控的不足,从而不断对风险管控工作进行优化与完善,势必会获得较为显著的管控效果。在化工企业隐患排查治理工作开展过程中,全员可以大胆参与其中,从细节入手对危险因素进行有效减少,使得风险管控效率与质量同步提升,而良好与安全的生产环境又能让员工形成极强的隐患排查治理意识,因此助推风险管控工作的不断强化。

### (二)有利于提升责任意识

化工企业的生产过程具有一定的危险性,所以化工企业管理层会从员工意识入手,考虑意识会影响到员工行为,从而通过责任制的完善对员工日常生产行为进行严格规范。而隐患排查治理工作的开展正好促进员工自主管理意识的增强,使其带着安全意识与责任意识对工作安全做到足够重视,有意识地将个人行为管理与化工企业隐患排查治理工作相结合,实现全员安全意识的进一步提高,让传统被动式的安全管理成功转化为自主管理,这成为隐患排查治理工作的一大亮点,有利于隐患排查与治理工作的有序与高效开展。

### (三)有利于激发治理热情

传统的隐患管理只对结果做到重视,未能实现精细化与常态化管理,缺少规章制度的约束,也没有及时对考核与监督机制做到落

实,而隐患排查治理工作的全面开展对全员和全过程做到进一步重视,能够站在员工角度考虑,重视科技平台的应用,借助信息技术收集全员的真实需求,做好隐患排查治理宣传工作,使得全体员工能够将自身努力与化工企业持续发展相结合,也让隐患排查与治理等工作的开展成为日常工作的一部分,有利于员工治理热情的成功激发。

## 二、化工企业安全生产的主要影响因素

### (一)材料产品使用不规范

化工企业生产全过程的风险性相对较大,特别是产品生产需要使用多种原材料,例如,天然气、石油等,而这些材料都具有易燃等明显特点,也有可能因环境隐患较多而引发爆炸事故。因此,材料的运输、存储与使用等环节必须严格按照相关规范进行,但部分化工企业管理人员忽略员工行为的管理,使得员工在使用材料时未根据注意事项进行使用与生产,造成材料使用不当和材料泄漏,继而引发火灾、污染等事故,此外化工原材料的运输与保存等环节也存在较多隐匿性的安全隐患,成为影响化工企业安全生产的主要因素。

### (二)风险防控措施不到位

现阶段,部分化工企业已能够结合突发安全事故的特点制定各种应急预案与处置方案,但往往是模仿与照搬其他企业的方案,未能与化工企业自身情况与实际的隐患排查治理需要相结合,存在预案编制不合理,与现实需求相脱离等多种问题,特别是处置方案的内容过于雷同,忽略风险评估结果的应用,使得风险防控措施缺少可行性与针对性,导致防控效果不佳,同时安全事故难以避免,不能对事故损失与风险危害做到有效控制。

## 三、化工企业开展隐患排查治理的措施

### (一)明确隐患源头,制定合理处置方案

在安全隐患与事故的处理过程中,隐患源头的确定尤为重要,只有精准地找到源头所在,才能根据源头与隐患特点、危害等情况制定最可行和最有效的处置方案,确保从不同角度入手完成隐患的高质量处置,实现隐患的真正减少。因此,化工企业管理人员应结

合隐患排查治理工作开展需要,对化工企业生产运营等多个环节的特点进行深入分析,根据隐患具体内容与特征,从不同层面出发找准源头,对防控机制进行针对性优化。具体而言,一是技术层面,对风险防控技术优势与不足做到全面了解,从技术角度入手运用大数据与云计算等技术,通过数据对比与分析找到隐患源头所在;二是环境层面,对化工企业生产环境、产品保存、原料采购等环节进行多元测评,对生产、保存、材料使用等工作环境进行全面改善;三是制度层面,对安全管理制度做到不断优化,及时完成双重防控机制的建立与落实,注意将制度与机制所具有的可行性与合理性做到提升;四是执行层面,坚持全过程的隐患排查与治理,从隐患确立开始,直至后续处置环节,必须保证执行过程具有一定的严谨性与规范性。化工企业可以通过技术、环境、制度与执行等多个方面,对安全隐患的真正源头做到科学明确,便于防控机制的进一步完善与落实。

#### (二) 落实责任管理,助力隐患排查治理

为实现化工企业安全生产,一定要做好责任制度建设,结合隐患排查治理的具体需要对当前责任体系进行持续完善,对各种违规行为做到严查严惩,打造出按职责进行隐患排查与治理的新局面。首先,厘清职责,谨遵以岗定人的科学原则,减少部门繁冗情况,使得有用的人能够在相应的岗位上发挥出自身潜能,做到以人适岗。在此基础上根据岗位特点与层级完成责任区的科学划分,对全员对自身的职责范围有清楚地了解,同时注意考核结果将与工资绩效等相挂钩。其次,落实责任,对安全生产工作的整体执行力不断加大,管理人员会根据每位隐患排查人员所提供的报告对隐患排查治理相关机制进行强化,确保谁排查的问题,由谁来进行全权负责,从而做到在事前阶段明确相应的责任,那么在事中环节管理人员要督促负责人员按流程完成隐患治理等多项工作,使得事后责任推诿等问题得到极大程度减少。化工企业管理人员可以在生产现场放置明显和清晰的安全标语或者设置公告栏,展示违规行为、隐患问题等,对积极主动发现隐患和及时完成治理的个人进行全厂通报表彰,选出“安全之星”,发挥榜样的作用。最后,闭环管理,对易发与频发的各类安全事故进行全面与深入分析,以问题为隐患排查治理工作开展的导向,制作安全隐患手册、电子视频与图文,注明标准并让一线员工对各种隐患问题有全面了解,从而不留死角地发现隐患问题,让安全生产环境得到极大程度改善。

#### (三) 运用信息技术,实现高效排查治理

在化工企业隐患排查治理工作开展过程中,管理人员以风险管控为核心,借助信息化技术对危险源进行精准识别,让排查与治理工作呈现出高效性。为进一步提高隐患排查治理的效率,管理层人员要及时对信息化管控平台进行建立,其中涵盖风险监测、风险预警、在线人员定位、特殊作业管理、在线隐患排查等多项功能,同时搭配使用 GIS 卫星地图服务,借助 3D 模拟技术对化工生产环境

进行真实模拟,从多角度入手将风险监测质量与快速应急处置能力做到同步提升。部分职能部门可以借助信息化平台进行数据信息的共享与利用,同时对图像识别、轨迹跟踪与视频集成等不同技术进行综合使用,完成重点设备、区域与行为等的实时监控,将风险感知与预警能力全面提高。针对特殊作业需要化工企业管理人员对智能视频监控系统进行利用,借助信息化平台完成作业现场视频录制与回传,对气体检测数据做到实时共享。针对应急指挥,化工企业管理人员会对 3D 模型、GIS 地图、实时数据库、电子围栏与人员定位等技术进行综合使用,收集消防、交通、安全、卫生等日常监控过程中获得的所有数据,做好综合研判与风险分析,将综合治理能力进一步提高。

#### (四) 养成治理习惯,深化隐患排查治理

为保证隐患排查治理工作的长效化,化工企业必须对安全教育做到足够重视,帮助员工养成隐患排查治理习惯,根据员工岗位特点与成长需要,制定针对性的培训计划,组织安全生产月知识竞赛,也可以通过消防安全月活动的开展将员工操作技能与理论水平进行有效提升。化工企业还应从源头上对事故灾难进行预防与杜绝,对员工技能培训力度不断加大,对师带徒、线上和线下等多种培训模式进行灵活运用,同时实施优化技能人才轮岗制度,使得人才可以对不同岗位技能要求有全面了解,从而弥补自身能力的不足。除此之外,化工企业要重视员工自主能力的培养,通过班级自治方式对人为因素引发的风险做到减少,强化员工主动排查隐患与参与隐患治理的意识。

#### 结束语:

隐患排查治理工作具有极强的系统性与专业性,不仅需要全员参与和配合,还要制定针对性的处置方案,将隐患排查治理过程中发现的各种类型的问题进行逐一解决,同时依托责任的落实与排查治理意识的培养,养成隐患排查治理习惯,激发全员主动性,为安全生产长效机制的真正形成带来有力推动。为此,化工企业一定要带着前瞻性思维与隐患排查意识做好技术与管理的深度融合,借助全过程监测与识别等方式对风险管理进行优化,从而让隐患排查治理工作效果全面增强,让化工企业在最安全的环境中获得极强的综合能力与核心竞争力,从而走入持续发展。

#### 参考文献:

- [1]张爱玲,李明伟,杨志刚等.精准发力,推动隐患排查整治行动走深走实[J].中国安全生产,2023,18(08): 18-33.
- [2]段伟明,王江,张琦.化工企业有效开展隐患排查治理的探索与实践[J].山东化工,2023,52(11): 227-229+232.
- [3]沈立彬.化工企业安全风险管理及隐患排查管理策略[J].化工管理,2023,(05): 115-118.
- [4]曹晓明,何俊富.化工企业隐患排查治理体系的研究[J].化工管理,2021,(31): 75-76.