

# 探究化工项目工程管理存在的问题及对策

夏寒剑

林德亚太工程有限公司 浙江 杭州 310012

**【摘要】**由于当今化工项目的建设规模以及数量越来越多，人们对化工工程管理的重视程度也在不断提高。化工工程跟其他工程建设相比有很大不同，这种工程项目有非常强的复杂性以及危险性，如果发生质量问题，就会造成很多严重后果，这就需要建设期间提高对工程管理的重视程度，并且还要认识到工程管理的重要性，运用更加有效的策略对整个工程项目开展系统管理。只有不断将工程管理水平提高，制定更加健全的管理制度，及时解决管理过程中遇到的问题，才能更好确保化工项目的工程质量。由此文章专门针对化工项目的工程管理中so出现的问题和处理措施进行探究。

**【关键词】**化工项目；工程管理；问题；解决措施

## 1 解析化工项目工程特征

### 1.1 质量要求很高

化工工程项目建设期间所牵涉到的专业性非常广，并且工程项目自身就有非常强的危险性以及复杂性，因此对于施工技术提出的要求越来越高。其次，工程项目建设中会使用很多特殊设备，开展操作时也伴随着很多困难。另外，当今社会科学技术的快速发展，施工技术的更新速度也逐渐加快，这些特征使得对工程项目的质量提出更高标准。

### 1.2 技术难点很多

化工工程建设期间，还伴随着技术难点非常多的特征，比如像一些大型的机械设备在安装、调试和开展有关焊接工作等，都是施工技术中非常重要的困难点。若不开展有效控制工作，那么会容易导致安全事故发生，这就对工程项目的管理提出越来越高的要求，要求施工方熟练掌握有关技术难点，并且要不断提升施工技术的水平，引入高科技的施工技术，并且还要加大对各个方面的监督管理，严格开展质量把控。

### 1.3 工程规模和资金投入越来越大

这些年，化工工程的数量和规模越来越大，需要投入很多财力以及人力等，这就导致资金的投入也在随之增加，施工流程也越来越复杂。如果发生质量问题，除了会对施工方造成严重的经济损失，也不利于当今社会经济的发展。化工工程需要很多的工作人员，需要工作人员具有很高的综合素养，所以对该项工作进行招聘过程中提出严格要求。工程项目建设因为其施工周期非常长，资金没有办法在短时间内回笼，一些施工方会在建筑材料上面做手脚，进而会导致安全事故发生，所以还

要不断加大对材料的监管力度，有效把控资本，确保工程项目的经济效益。

### 1.4 施工难度增大

因为化工工程所牵涉到的专业性非常强，经常会发生交叉建设，这就加强了施工难度，要求对施工现场开展更加合理的规划，确保工程项目建设能够有序开展。其次，各个专业领域的施工环节需要不同的施工方来完成，因此为监督管理造成很大工作量，要求各单位之间做好协调沟通工作，进而可以更加合理地进行调整，确保施工的质量和进度。

## 2 浅谈化工项目工程管理出现的问题

### 2.1 管理意识低

现阶段，化工工程项目管理中的主要模式属于阶段式管理，对于各个阶段的实际状况开展更加有效的管理工作，而一些管理人员因为缺少管理意识，对于整个工程项目缺少更加深入的了解，管理期间缺少针对性，仍然使用统一的管理方法，导致一些细节的地方和问题很难被发现，从而对施工质量造成影响。并且一些管理者缺乏积极性，导致管理工作不能落实到位。

### 2.2 缺少完善的管理体制

健全的管理机制是确保化工工程顺利开展的基本条件，并且也是管理者以及工作人员操作期间的参照依据。而在实际建设过程中，一些施工方并没有完善的管理制度，也未根据实际情况制定管理制度，把重点都放在了经济利益方面，最终会导致职责不清、管理不到位等问题发生，发生问题时经常会出现相互推卸责任的情况，从而对化工工程的质量把控造成不利影响。

### 2.3 造价管理出现问题

化工产业属于一种资金密集型的产业, 工程项目的资金投入非常大, 因此对资金投入的管理要求非常严, 而现阶段我国化工项目在开展管理期间, 造价管理方面出现的问题还有很多。企业在成本把控方面, 依然结合主观或根据前期经验来开展项目的资金投入和成本把控, 这种方法已经不能满足现阶段化工项目工程的要求。其次, 企业财务管理者综合素养方面比较低, 因为成本预算管理工作的难度非常大, 企业一般都会对这项工作的员工要求很低, 有可能会缺少有关的工作经验和学历, 造成在处理部分工作上面问题时, 对财务管理工作的质量和效率带来不利影响, 最终结果就会对工程项目的效果造成危险。另外一方面, 造价管理工作要运用到整个工程项目周期当中, 但如今我国化工工程项目工程造价管理中的要点还是放在实施阶段, 过于看重承包以及建设中的造价预结算, 往往会将设计阶段的造价管理工作忽视掉, 而在实际工程项目实践经验当中可以看出, 设计阶段不管是选择使用设计方案还是施工图纸设计等各方面, 都能够节省很多造价。

### 2.4 管理资料出现问题

化工工程项目管理期间各个环节都会出现很多文件资料, 工程资料可以更好体现出工程实际成效, 这也是一份非常重要的文件, 对于把控工程质量有着非常重要的作用。由于工程项目的规模以及复杂性越来越大, 文件资料的管理也越来越重要, 并且逐渐成为工程项目建设当中必不可少的一部分。但在现阶段, 我国各个建筑市场当中工程项目资料管理还比较混乱, 资料的汇总和工程项目的进度出现不同, 甚至发生后期补录造成工程项目开展很长时间, 以及资料空白等情况。最后的结果就是工程资料没有办法真实地体现出工程实际状况, 也不能实现后面工作当中的资料作为工程质量安全以及经济效益的参考效果。

## 3 探究优化化工工程项目管理的对策

### 3.1 合理更新工程管理理念

由于现阶段化工工程项目管理过程中伴随一定的限制, 所以先要跟随时代进步不断将工程项目的管理理念进行更新, 确切了解工程项目管理的目标, 进而对管理体系不断开展革新和完善。由此, 施工方需要主动学习更加高科技的管理理念, 根据自身实际状况制定出更加适合的管理方案, 进而加大每个环节的监督管理力度, 第一时间发现问题并快速进行解决, 确保化工工程的施工质量, 进而为后期生产经营打下坚实基础。

### 3.2 加强工程管理者素质

管理者作为化工工程管理当中的核心人物, 其能

力水平很大程度上会对整个工程项目的管理效果造成影响。由此, 一定要加大对管理的培养工作, 不断将其专业技能以及职业素养提高, 这样才可以提升化工工程管理的实效性, 确保施工质量。首先在选择管理人员时, 需要开展更加全面的考量, 管理者一定要具备非常好的道德素养、责任感和很强的管理能力, 这样才可以胜任管理职责。另外, 需不断加大在职管理者的培训工作, 定期开展学习以及进修, 这样才可以使其掌握新知识和新技术, 满足化工工程建设的要求。另外一方面还要加大工作人员的培训工作, 使工作人员也能主动参与到管理当中, 这样可以更好贯穿落实管理工作, 同时也可以使员工严格要求自身, 规范操作流程, 确保工程项目的施工质量和进度。

### 3.3 构建完善的安全生产责任制

化工工程项目开展管理过程中, 其最重要的一项内容就是安全。化工工程有非常高的危险性, 很多设备都在高温和高压的环境下运转, 并且也包含很多易燃易爆等物质, 这就要求构建更加完善的安全生产责任制度。加大对工作人员的安全教育, 培养整个工作人员的安全意识, 其次, 还要加大对施工过程中每个环节的监管, 形成安全施工环境, 以免发生安全隐患。加大对建筑材料以及设备的检验工作, 若发现不符合标准的产品, 需要快速进行清理, 并且追究有关责任人, 对使用的化工材料以及产品等开展更加全面且合理的评估预算, 严格把控安全关卡, 同时, 对化工生产区域开展科学合理的布置, 确保相互之间不会受到影响。

### 3.4 提升化工资料管理

化工工程项目管理过程中, 资料管理会被各种各样的因素所影响, 经常发生各类问题, 这就需要管理者给予足够的重视, 运用更加有效的对策, 将资料的管理规范性进行提升, 由此可以从下面这些方面着手: ①加大文字类的有关资料管理工作, 比如招标文件以及合同的签订等, 可以将这些资料单独进行管理, 跟其他化工资料分离开。针对其他文件资料开展更加合理的规划, 比如部分工程造价以及预算有关资料可以交给财务部门进行管理, 其次, 档案管理一定要交由专业的管理人员进行操作, 以免因为员工不断更换而导致资料出现丢失等情况。②化工工程项目会运用到很多机械设备以及具有复杂性的仪器, 这就需要化工企业在设备仪器管理上面提高重视程度, 以免因为使用或者储存期间出现不恰当情况而发生问题。

### 3.5 加大工程造价管理

因为化工产业的资金投入非常大, 所以工程项目建设前期需要加大预算管理工作, 有效将其资金投入的管理水平进行提升, 以节省成本。工程项目立项后, 需要

制定项目的可操作性研究报告,首先要对项目资金投入做出更加适合的工程价预算评估,然后构建更加完善的财务管理制度,构建科学的预算编制方法,最后达到日益发展不断壮大的化工工程标准。

根据化工企业实际发展状况制定规章制度,处理企业所遇到的造价管理问题,达到财务管理上面的高效以及高质量,在成本允许的状况下,可以聘请专业的财务管理人员进行操作,实际运行管理过程中,严格贯穿落实管理制度。造价预算管理贯穿到整个工程项目的实施周期,特别是在项目设计过程中要精准地计算出工程项目各阶段的造价,以便在设计阶段开展预算把控,尽可能使工程设计的结果跟实际建设结果具有一致性,成本节省程度将大大提升。应该需要参与竞标的设计企业开展项目预算工作,能够对设计单位提出更加具体可操作的限额要求,从而可以更加精准且详细地开展设计工作。

#### 4 结束语

总而言之,化工工程项目是现阶段建设当中非常重要的组成部分之一,对其开展管理过程中依然存在很多问题,由此需要从各个方面着手,不断加大对工程项目各个施工环节的把控,构建更加健全的管理制度,同时还要将管理水平进行提升,这样才可以更好确保化工工程的质量。

#### 【参考文献】

- [1] 笕可宁,刘霞,边晶梅.化工项目工程管理存在的问题及对策探讨[J].辽宁化工,2020,49(02):214-216.
- [2] 赵亮.化工工程安全管理存在的问题及方法探讨[J].当代化工研究,2018(05):11-12.
- [3] 山巴依尔.化工项目工程管理的优化措施[J].化工管理,2018,000(004):180.
- [4] 劳宗文.化工工程安全管理存在的问题及措施探讨[J].化工设计通讯,2017,43(02):130-131.
- [5] 庞欢欢.探讨化工项目工程管理的优化措施[J].化工管理,2017,000(016):176.