

加油站建设项目的风险管理及处理策略

巴晓峰

中国石油天然气股份有限公司河南南阳销售分公司 河南南阳 473000

摘要: 由于加油站建设项目周期不长, 施工技术难度也相对较低, 所以加油站的项目建设风险管理经常被忽略。但是伴随国家对安全生产的重视力度的提升, 对于加油站方面的风险管理越发严格, 这类化学品经营场地风险较高, 需要受到重点管控。在加油站的建设过程中, 因为有工商、消防和住建等多部门的联合参与, 所以在项目过程中的合规性控制具有极为重要的存在意义, 结合现阶段的已有情况来看, 我国在加油站建设管理方面投入的力度越来越大, 不断的革新为我国加油站的发展提供了贡献, 但是如果想要保障加油站建设项目所具备的多元化效益能够获得发挥, 就有必要探索寻找项目管理的新形式, 以此为基础, 有效的规避各种风险问题。

关键词: 加油站; 建设项目; 风险管理; 处理策略

加油站建设项目是和人们的日常生活息息相关的, 但是在实际运营过程中, 往往会应用到汽油和柴油等易燃易爆危险化学品^[1]。因此, 加油站这类地方的危险性直线提升, 若是没有得到相应的重视与管理协助, 就很容易对人们的生命安全产生威胁。然而, 由于加油站属于国有企业, 收到国家的资助, 在发展过程中需要消耗大量的资金, 而加油站的经济回收相对于其他企业而言更为缓慢^[2]。加之涉及面较为广泛, 所以存在各种各样的不确定性因素, 导致国家在建设加油站项目的时候需要承担资金回收不足的风险, 因此做好风险管理工作至关重要, 只有保障好加油站的安全性, 才能够为自身发展提供重要的保障, 为加油站多方利益的充分实现提供必要保障。本文对加油站的风险管理建设进行了探讨并提出了一定的可行策略, 以求能够为相关单位提供参考作用。

一、对加油站进行风险管理工作的主要原因

(一) 加油站对于风险识别的敏感度较低

对于企业的风险管理工作而言, 想要保证管理取得成效, 首先要保证能够在日常工作中做到风险类别进行分辨, 通过各种数据调查等手段来锁定容易对企业的风险管理工作产生影响的重要因素, 并且设定相对应的解决方案, 以此来实现对风险的科学识别, 明确其来源以及防控对策, 但是在此过程中, 需要重点关注的是, 此种方法并非是万全之策, 在实际应用的过程中, 还会面临着许多的缺陷^[3]。有一部分加油站的建设工作开始得比较早, 由于当时的条件有限, 技术人员的审核相对宽

松, 技术人员能力有限, 对于风险的管控工作不足, 除此之外还有一个问题就是加油站在开展风险管理工作的時候, 有一部分工作者自身风险意识和责任意识都不足, 这同样会使得风险管理工作受到阻碍。所以在风险识别的过程中, 经常会存在可靠性较低的问题, 这自然会导致无法有效的识别各种风险, 在后续施工活动进行的过程中, 将会预留下相应的安全威胁。

(二) 缺乏对加油站风险的规范化管理

近些年来, 我国在加油站风险管理工作中投入了大量的精力, 并且在全国范围内展开了规范化管理, 但是时至今日成效依然微乎其微, 尤其是现代化的风险管理思想依然匮乏, 导致风险管理工作的效用难以被有效的展现出来, 虽然目前许多企业都尝试着设立有关于风险管理的部门, 但实际上部门所发挥的效用却微乎其微, 尤其是在整合和分析各种数据的过程中, 无法有效的予以判定^[4]。也就是说, 即便风险管理部门正处于正常工作的状态, 或者说内部管理者正在选择相应的风险评估方法, 但是在进行风险防控的时候依然显得力不从心, 并且因此而使得加油站的风险管理缺乏系统性的规划, 风险管理漏洞问题也会因此而出现, 再严重威胁加油站项目建设发展的同时, 还会导致后续加油站的各项安全工作受到冲击。

(三) 加油站风险管理法律法规建设不足

伴随着时代的发展, 我国在法律方面的重视程度也越来越高, 新出台的各种法律中包罗万象, 各个领域都有涉及。然而, 在进行落实的时候, 这些法律的实施的时候仍旧存在一些亟待解决的问题, 一般情况下是将一个相对较大的行业为主要应用对象, 加油站建设过程中往往会忽视对于法律框架的建设工作, 这也成为了加油站风险管理中安全隐患之一^[5]。比如说在《建筑法》中, 就详细记载了在建筑行业中的各种风险管控工作的具体

通讯作者: 巴晓峰, 1986年11月19日, 男, 汉, 辽宁辽阳人, 中国石油天然气股份有限公司河南南阳销售分公司, 中级工程师, 大学本科, 研究方向: 加油站工程建设及安全管理方面, hsbld@163.com。

实施措施,尤其是对于建筑行业中员工的人身意外保险,更是需要建筑企业管理完善,为员工提供充足的保障。

二、对加油站进行风险管理的具体策略

(一) 做好加油站开发建设时的风险管理

为了保障后续的风险管理工作能够得到落实,也同样是为了后续的各项建设活动提供必要的支撑,有必要做好前期采集工作,尤其是需要保证各种数据信息的真实性和准确性,将需要评估的项目作为核心支撑,借助于大批量的市场调研,确定未来的发展方向^[6]。保证能够从多方面、多元化角度着手,促进对各种有价值的信息资源的收集和应用在信息化时代背景下,通过对技术手段的应用,可以有效地完成对加油站内部建设项目信息的有效收集,健儿为后续风险评估等工作提供充足的信息帮助。此外,还应当打破固有思维,借助于约束机制所具备的重大影响力,保障加油站内部的风险管理工作可以稳定进行,提高加油站风险管理人员在管理工作上的执行力,充分发挥出加油站风险管理人员自身的职能与技术,而且还需要通过对具备良好的专业能力以及实践经验的工作者进行考核,当拥有大批量的量专业人员的投入,那么加油站的建设项目将会更为有效率的进行下去,不仅能够有效地保障建设的合规性,同时还能够切实有效地规避开发过程中所面临的各种风险,为后续加油站的稳定运作提供相应的支撑作用。

(二) 关注施工建设阶段风险防范

在施工建设阶段的风险防范可以说是最为重要的工作,相关单位在此环节当中,有必要从以下几点手推荐风险防范工作的建设:首先是应该立足于管理的出发点,重点加大对建设单位的职能的要求,保证其能够业嗯化且标准化地完成建设工作。建设单位是开展加油站建设项目过程中的风险管理的核心责任人,所以在实际施工的过程中,建设单位需要重点强化对风险方面的认识和防控,对此,就应当做好加油站风险管控工作者的技术水平以及审核的力度,多个角度考察加油站企业日常的管理模式与安全水平,这是极为重要的,同时还需要以此为基础支撑,全面促进彼此间的交流沟通,以此来保证不同部门能够实时了解到工程项目的建设情况,为此后部门决策的确定。带来相应的方向指引。其次则是需要严格有效的完成对监理机制的优化和改进^[7]。在此方面的核心工作是需要强化监督管理,借助于科学合理的项目监理机制来确定相应的工作,保障加油站的建设项目风险能够被压缩到最低。最后,还应当加强对于加油站施工过程中建设环节的管控工作,利用这种方式来帮助后续的工程实现质量的提升,将责任落实到个体,全方面提升加油站风险管控建设的施工力度以及对于施工工艺技术的管控力度,最后则是需要实现对项目建设,安全方面的监督管理,借助于良好的安全监理机制,可

以有效的防范各种事故风险,进而促使加油站更为有效的建设,所以有必要提升在安全监督方面的重视力度,以此来保障参与建设项目的工作人员的切身安全。

(三) 做好工程成本风险管控

如果需要投入的经济资金或者是工程花费,并未获得主管部门的审批,严令禁止进行应用或者是挪用。在划分资本性支付以及收益性支付的过程中,企业应该重点提高审核的力度,包括涉及到的文件数据信息是否完善健全等。在开展财务核算工作的过程中,应该结合相关机制来实现对利息资本化金额的有效计算,而后才能够将其上报给相应的财务部门进行审核。

(四) 加油站外向视角创新管理

对加油站车和人的定位分为两个方面,一个方面为车辆以及其附属服务,另一个方面为人员以及其附属服务,全面的对服务状况进行信息收集、调查和研究,了解服务的内涵以及创新点。首先进行市场区域分析。在对加油站进行地址选择的时候,必须对周边的环境因素以及市场状况进行全面的调研和分析,但是任何因素都不是静止不变的,消费者的状况也时时发生着改变。城区加油站受到区域位置的影响较大,经营业务主要是油品,另外包括洗车、保养以及便利店等服务。城区加油站的利润额较大,但是竞争十分激烈,受到其他行业竞争的影响,增强竞争力的主要方式就是实现服务的多元化发展,包括加入救援服务以及保险业务等。

三、结束语

总而言之,通过良好的项目风险管理工作加油站的建设项目不仅能够实现对加油站工程的安全状况管控,还能够一定程度上实现整个加油站项目的效益提升,应当在推进加油站工程建设的同时积极根据自身情况找到科学的风险管控模式,尽可能将可能会出现的问题扼杀在摇篮当中,以此来行之有效避免风险所带来的危害。

参考文献:

- [1]李炎.基于风险管理的加油站安全管理研究[J].中小企业管理与科技, 2021(29): 22-24.
- [2]白晓军.加油站施工现场风险评价与管理探析[J].石油石化物资采购, 2021(14): 144-145.
- [3]周远.风险管理视角下加油站工程安全管理探讨[J].大科技, 2021(7): 17-18.
- [4]曾惠嫦.应收账款管理存在的问题及解决对策——以加油站零售业为例[J].商业故事, 2021(14): 21-22.
- [5]陈华峰.基于风险管理的加油站安全管理研究[J].石化技术, 2020, 27(2): 272-273.
- [6]郑绍川.风险识别对加油站安全管理的重要性探讨[J].探索科学, 2020(7): 154.
- [7]金欣,蔡忠周,罗少辉,等.西宁地区加油站雷电灾害风险普查分析[J].现代农业科技, 2020(5): 181-184.