

小型化工企业库房管理问题研究

吴培桢

国能新疆化工有限公司 新疆乌鲁木齐 831400

摘要: 在现代企业管理中, 库房管理是至关重要的内容之一, 因为库房中存储着很多重要的物资, 与企业发展息息相关。本文主要针对企业库房管理中存在的问题提出相应解决对策, 以期能够为提升企业库房管理质量提供保障。

关键词: 小型; 化工企业; 库房管理

引言:

企业库房就是储存物料以及企业保管重要的场所, 和企业本身有着直接关系。所以, 在开展库房管理中, 小型化工企业应该严格地根据科学管理的原则, 进一步协调以及控制库房中的物料。然而, 就现阶段实际发展的现状来看, 因为库房管理工作就是一项比较基础的工作, 因而自身的重要性被企业忽视, 从而存在管理不当等一些列问题, 从而影响化工企业健康发展。为了避免以上的问题, 小型化工企业在之后发展中, 需要充分地结合现有问题, 从而制定相应的管理对策, 最大限度地提升库房管理的质量。

一、化工企业库房管理中存在的问题

在中国大部分小型化工企业中, 相关管理人员的自身专业能力比较低, 这就是一个比较常见的问题, 使得化工企业容易存在物资管理混乱等情况发生。除此之外, 因为大部分我国小型化工企业的库房管理均引入智能管理软件, 这就导致小型化工企业依然开始引入一些计算机人才, 让他们管理库房管理, 在一定程度上确保小型化工企业库房管理顺利展开, 然而, 大部分化工企业对专业人才培养力度不够, 导致相关员工适应工作的时间比较长, 此现象仍然值得我们反思。在小型化工企业的库房中, 大部分物资均有着非常强的污染性, 甚至还会对人体具有危害, 然而, 中国目前大部分小型化工企业的库房具有一系列的问题, 譬如库房比较简陋, 工位也比较拥挤, 没有淋浴等, 然而, 在大多数小型化工企业库房中, 其本身的条件较差, 现代化机械化的水平比较低等情况也非常常见, 这些情况的存在, 进一步影响到相关库房的利用率。

二、强化化工企业库房管理的必要性

在现代化化工企业管理过程中, 库存管理就是非常重要的组成部分, 企业仓库通常会存储最重要的物资, 相关部门应该根据相关科学管理的原则, 协调以及统筹仓库的物料。然而, 就目前具体情况来看, 因为企业仓

库管理的工作就是一项比较基础的工作, 所以它的重要性容易被忽视, 最终影响到企业的健康稳定发展。因此, 化工企业在之后发展中, 应该把仓库管理工作当作化工企业管理工作的核心, 在提升管理质量的同时, 还应该节约成本, 不断地增强市场的竞争力。在企业发展过程中, 所需要的各种材料基本上都需要通过仓库进行配置和调度, 仓库能否根据小型化工企业的要求, 进一步提供以及安排相关的物料, 进一步影响到企业的生产质量。由此可见, 企业库存管理工作就是企业生产供应的保障, 应该引起小型化工企业足够的重视。

三、小型化工企业库房管理

1. 优化企业库存管理决策系统

为了有效提升产品销售数量远期预测的准确性, 进一步实现小型化工企业生产管理过程的规范化, 各级领导应该进行不断地沟通与交流, 在注重质量的前提下开展决策的工作。因此, 需要不断地优化以及完善我国小型化工企业库存管理决策系统, 最大限度地提升其战略决策的能力, 通过该系统得到智能决策的根据, 对库存管理的效用进行提升, 为了相关管理者提供一些全面的库存数据, 有助于展开长期库存战略的决策。

2. 提升人员素质和业务水平

为了有效提升企业库房管理的工作效率与质量, 还应该合理科学地配置相关工作人员。因为现阶段我国大部分企业库房均由一些学力比较低、年纪比较大的人员展开管理工作, 所以没有办法满足现代小型化工企业发展要求, 与此同时, 还应该最大限度地降低化工企业库房管理工作的质量。库房管理不是一件非常简单以及轻松的事情, 同样需要有着专业能力以及良好的责任心, 否则就非常难胜任这一项工作。随着我国现代科技不断发展, 各种办公设备已在库房管理过程中获得良好的推广, 库房管理的工作也慢慢地步入电子化阶段。在此情况下, 库房管理人员除了应该有着良好专业知识之外, 同时还应该具有现代化设备操作的能力, 只有这样, 才

可以更好满足相关岗位发展的要求。与此同时,库房管理工作人员还应该具有良好的责任心,否则就会降低工作的效率,使得库房管理的工作停滞不前。以上情况均应该充分地引起管理人员的重视。为了有效提升库房管理人员的积极性,领导应该定期地到库房来视察,主动地关心库房人员的工作,如果现实条件允许的情况下,还应该专业化培训库房管理人员,使他们慢慢地具有具备现代化管理能力,完善奖惩机制,以调动库房管理人员工作热情,提高库房管理工作质量。

3.引入“零库存”的仓储方式

小型化工企业备件的品种比较多、通用性比较差,需要把单一存放的产品展开“零库存”的方式进行储存,即代储方式,企业与供应商签订协议,由供应商将企业所需物资存储在企业仓库,企业以实际使用量与供应商结算货款,这样即不占用资金又保证了生产物资需求。代储方式实施的注意事项:

①尽可能地选择一些大型且单一的产品,这种产品的品种比较多、通用性比较差、资金的占量也比较大,譬如压缩机以及气化炉等。

②创建代储形式物资管理的模式,需要先出库然后再入库,并且由相关保管员以及采购员的相互配合,对出库以及入库的相关结账手续进行办理,创建手工帐以及ERP双帐并行的模式。

③保管员需要按月和相关供应商核对一些帐目以及盘点一些库存的物资,避免代储的双方存在帐目方面的偏差,引起不必要的纠纷。

④供应商依旧会掌握代储物资的原则,企业不能够擅自转借以及调用。

⑤代储物资的存储品种应该经过专业人员进行审核,创建库存的定额,进一步物资存储的上限以及下限,需要以容易损坏的物件为主,长期高价值的产品为辅助的原则,避免代储的物资数量增多,并没有用处、占用

资金以及占用产品库房等情况发生。

⑥按月盘点的基础上,相关保管员以及计划员需要时刻地关注储库的存量,对不足数量的物资,应该给予及时补库。

四、结论

综上所述,本文主要分析小型化工企业仓库管理的重要性以及其管理的现状,最后提出相应措施。总而言之,在目前现代小型化工企业管理过程中,仓库管理就是最主要一个环节,和化工企业健康发展息息相关。所以,小型化工企业管理人员应该不断地提升对仓库管理重视的程度,完善以及优化每一项规章管理的制度,科学合理地配置相关的工作人员,与此同时还需要不断地强化信息化的建设,合理以及科学地处置仓库废物,对企业仓库管理质量进行提高,促进现代企业稳定健康的发展。

参考文献:

[1]孔明华.探析优化医院后勤库房管理对提高临床科室工作效率的重要性[J].商讯,2020(20):125-126.

[2]闫妍.刍议大数据时代背景下全面预算管理对提升项目储备精益化管理水平的价值[J].质量与市场,2020(01):19-21.

[3]吴超.档案智能化库房管理带来空间集约化利用及服务效率提升[J].中外企业家,2019(26):109-110.

[4]林伟,李晨曦,张健,梁凯,王超.发电企业基于波次管理的智慧仓储管理系统创新与应用[J].中国新通信,2017,19(14):156.

[5]王玉荣.基于风险导向企业内部控制建设的探讨——以制造企业关键业务为例[J].会计师,2017(08):54-55.

[6]杨巧霞.实施库房管理标准化 提升金堆城铝业股份有限公司物资管理水平[J].中国铝业,2009,33(05):52-54.