

新形势下化工经济管理的创新浅析

姜 博

中海油华北销售有限公司 北京

摘要:自从我国实行改革开放以来,各行业都得到了长足的发展。其中,作为基础性的能源行业,化工行业的发展会直接关系到整个社会高速发展的持续性和稳定性。因此受到了国家的高度重视与支持,再加上改革开放以及人口规模的红利,过去化工行业都是保持着惊人的发展速度。相应的化工企业也都采取粗犷、激进,以野蛮扩张为主的发展模式,不断扩大产业规模和投入规模。而随着高速发展了几十年,各方面红利已经所剩无几,再加上行业竞争激烈,企业想要保持较高速度的发展,势必要求改变经营管理模式。而在经营管理的改革中,经济管理关系到了企业资金周转及安全,是一个企业最为核心的生命线。因此,势必要对当前化工企业经济管理中的问题进行分析,并提出有效改进措施。本文针对化工企业的经济管理问题进行了分析与探讨,并给出了一些实际可行的改进建议。

关键词:化工;改革;经济管理;

引言

化工企业经济管理的目的是预测和引导生产经营过程中的各个环节,通过资源的优化配置来实现企业最大化的经济效益,实现企业的稳定经营及发展壮大。当然要想实现这一经济目的,化工企业在经济管理工作中需要采取科学的管理手段与先进的技术,制定切实可行的措施来控制各项成本、稳定生产、扩大市场占有率和销售额。目前如何通过有效的经济管理来实现预期效益,已经成为化工企业亟待解决的问题。

1 化工经济管理的重要性分析

企业经济管理主要是指企业针对经营方面的策略与活动而采取一些前期指挥、规划和监管的措施,以此提高自身的层次,获得更多的发展空间和利润。通常化工企业经济管理的重要性可以从两个方面进行分析,一方面,促进企业预判风险能力的提升。市场处于不断变化的状态,虽然能为企业带来发展的契机,但也使企业面临严峻的考验,导致企业的生存及发展面临不确定性因素,如汇率的波动、法律法规和政策方针的变动、物料及人力成本的增加、市场策略的变化等。为此,企业需要采取行之有效的应对策略,对不同的风险进行准确区分,具备良好的风险意识。而企业的经济管理是以全面掌握企业和市场的信息为基础,对经济采取有效的干预措施,通过内部组织管理的协调、决策的合理制定、经营成本的降低、投资的科学把控等来增强企业抵御各种风险的能力,减少因市场变化所带来的损失,实现企业平稳的经营及持续的发展。另一方面,促使企业全面且及时掌握市场变化情况。企业通过经济管理活动的开展,

能根据市场形势进行初步预判,为各项战略决策的制定提供参考依据,如:经营者能结合准确的数据进行合理判断,提高企业的经济收益和经营能力;经营者以市场变化因素为依据,根据企业经营及发展的实际情况来调整经营策略,制定科学的战略目标或相关措施。

2 化工企业经济发展模式分析

2.1 生产清洁化

对于生产清洁化来说,主要应用于20世纪90年代的诸多化工企业中,在企业经营管理中属于一种比较常见的生态经济模式,在这种经济模式下,主要是依靠减少企业生产中的废弃物来实现企业自身的循环经济发展。化工企业在日常生产经营中需要对废弃物进行有效的循环利用,并且还要做好废弃物回收以及排放工作,在根本上控制能源消耗,提升资源利用率。

2.2 生产生态化

对于生产生态化来说,主要指的是根据循环经济的相关基础理论知识,提出了现代化的新型工业组织形态,全面应用了工业生态化原理,主要包括:对自然生态系统进行模拟,以此来设计化工园区的生产作业。对化工产品进行生产的过程中,企业不仅要做好清洁生产工作,还需要对相关的工业废料进行循环利用,使得各个生产环节能够保持密切地联系,使得生产流程形成统一的整体,进而构建起生态环境系统。另外,在各个生产环节中,这种模式可以提升物质能源的利用率,实现自我调控,以此来合理排放工业废物。

2.3 可持续发展理念

在化工企业中,为了全面落实循环经济发展模式需

要充分认识到可持续发展理念的内涵,在经营管理理念方面渗透环保理念,从而真正地实现循环经济发展目标。通过企业全面开展绿色生产模式能够将生态环保理念落实在各个生产环节中,在很大程度上能够调动职工积极性,社会各界也能够参与其中,有效减少了化工企业生产过程中的废弃物,不管是水资源又或者是污染物都能够得到有效节约和控制,进而使得化工企业朝着可持续发展方向发。如果化工企业想要实现自身经济的可持续发展增长需要坚持可持续发展目标,并且制定具有战略性的发展规划,使得企业的生产经营活动能够取得预期的经济目标,还能够取得较好的环保效益以及社会效益。可以看出,践行可持续发展经济管理模式具有重要的意义。

2.4 化工企业内部应用物料循环生产模式

在化工企业内部生产管理中,为了全面贯彻循环经济发展模式需要在物料管理方面采用循环应用方法,一般可以从以下几方面进行物料循环:第一,在生产过程中针对出现的废弃物料需要进行有效回收,并且将其进行二次加工,使其能够成为有用的工业原料,这样能够有效避免物料浪费。第二,在化工企业生产经营中,对出现的废料需要进行回收,在此基础上进行加工处理,将其转化为可用的生产工艺原料,以此来控制工业废物的排放,提升企业的经济效益。第三,对相关工业废料进行处理以及加工之后,可以将其应用于后续的生产经营活动中,使得企业生产具有充足的资源。通过全面贯彻这三种物料循环模式,可以有效控制工业废弃物污染及排放,也能够提升化工企业的循环经济发展进程。

3 化工企业经济管理存在的问题分析

3.1 管理理念相对落后

在市场经济体制不断完善的背景下,市场竞争愈加激烈,有些化工企业为提高自身的市场竞争力,将经济管理放在第一位,制定了相应的措施及制度,并从经济管理的手段及模式等层面出发,以此拉开与其他企业之间的差距。同时有些化工企业对组织协调的力度予以忽视,只关注资金的投入,无法准确且全面认识经济管理活动,不能充分意识到加强经济管理的现实意义及紧迫性,导致企业的经济与生产管理不匹配。此外,有些化工企业深受传统体制的影响,依旧采用传统落后的经济管理理念,且管理随意松散,不能落实相关的制度,使得财务数据有所偏差,不能将企业的库存和资金现状进行精准反映,影响经济管理在市场竞争中作用的发挥。

3.2 相关管理人员的专业性不足

在过去那种市场飞速扩张的大背景下,都是产品

生产出来不愁销路,扩大生产能力就能立马得到应有的利润增长,几乎没有发展的问题。因此,在这种背景和“野蛮开拓式”的经营模式下,化工企业根本无需去过分关注经济管理上的问题,也就导致了化工企业不会去重视经济管理工作。企业不重视经济管理工作,那么经济管理相关人员也就不会得到应有的重视,这就导致了企业中的经济管理相关专业人员的职业道德和专业素养不高。而这些专业素养不高的管理人员,势必无法满足当前市场化经济对于化工企业经济管理改革的高要求。经济管理人员的专业性不高,达不到其实际进行经济管理工作的要求,那么就会导致经济管理日常工作和改革无法顺利推进。这些人员对市场不敏感,对经济管理的专业认知不到位,导致企业对经济进行的分层管控无法起到应有的效果,总体的经济管控决策与实际出现一定的偏差。企业的经济管理改革也无法真正体现市场化经济的要求,无法将改革落到实处。

3.3 缺乏健全的经济管理机制

近些年的化工企业发展速度有所提升,其发展速度已经超越了更新和发展,以至于企业制度与企业自身无法相适应。一些化工企业尽管在管理机制建设方面取得了一定的成果,执行能力也比较强,但由于缺乏长有效的监督机制而致使企业发展受到一定的制约,同时也致使企业在人力资源管理方面造成较大的浪费,企业经济利益得不到保障等。另外,还有一些化工企业在管理制度的实施上过于形式化,致使企业管理制度无法发挥其应有的价值和作用,无法真实有效地解决和处理企业在经济发展过程中出现的实际性问题。此外,企业管理制度自身还有待进一步完善,如在人力管理方面存在缺失,进而致使企业员工工作的积极主动性受到影响,甚至还会对企业员工的创新思维及主观能动性的实现造成阻碍。

4 试论当前新形势下化工经济管理创新发展

4.1 内部控制创新

在现今经济全球化发展不断深入的环境形势下,我国经济也取得了较快的发展和进步,国际经济发展市场环境出现了巨大的变革,所以,化工企业面对这种复杂的环境,应当充分认识到企业自身内部控制对企业发展的重要性,切实对自身内部控制加以重视起来,积极制定科学合理且具有可行性的内部控制秩序,敢于转变以往传统的管理控制方式方法和理念,努力构建与现代市场相适应的内部控制体系,充分发挥企业财务管理内部控制的应有的价值和作用^[1]。而且在完善内部控制过程中应当要围绕财务控制来构建起合理的内控体制,以科

学规划、协调与控制企业内部的生产与经营活动,对企业经营实施全方位的规划、组织、管控和激励,切实实现企业财务约束力与控制力的提升,更好的提高化工企业财务预算以及管理有效性,实现财务管理领域的延伸,打造一个全方位的财务管理局面。

4.2 管理组织创新

化工企业应当努力构建扁平化的内部组织结构。换句话说就在企业在确保日常管理的基础上,尽可能缩减企业管理层级,敢于打破以往传统的垂直多层管理架构的制约,利用扁平化的组织架构进一步简化企业机构,有效地规避了陈旧复杂的管理模式与过多管理人员在具体管理过程中出现不必要的问题,使企业得以将更多的精力和财力投入到自身经济生产与发展过程中去,进而更好地适应现代企业发展的实际需要。^[1]现阶段,越来越多企业制度发展建立起来,同时,也越来越多企业为了更好地适应现代市场经济环境,积极构建起先进的组织与管理模式,不断提升企业经营发展的灵敏性,避免陈旧落后的制度对企业经营管理带来负面影响。另外,化工企业还应当积极构建虚拟化的组织结构。与此同时,还可以借助现代网络技术来对企业各项数据信息、人力资源管理等进行处理,努力创设现代网络平台以供学习,促进企业员工专业知识与技术水平、职业素养等的进一步提升,切实落实好企业文化创新建设。

4.3 加强专业经济管理人员的培养

针对当前化工企业中专业经济管理人员素养不足以胜任激烈的市场化竞争和迫在眉睫的经济管理改革这一问题,企业首先对经济管理工作表示出足够的重视,在新的专业经济管理人员的招聘过程中进行全面、深入和严格的考核,确保引入的都是高素专业人才。^[2]并通过一定的物质上的倾斜来促进高素质人才的加入。除了对后续引进的经济管理专业人才从根源上严把能力关卡。对于现有的经济管理人员来说,企业要及时对其进行思想的教导和专业能力的培训锻炼。公司要建立鼓励经济管理人员进行专业性的自我学习、自我提升的规则制度,建立以能力为主要考核维度的绩效考核办法,促进经济

管理人员的自我学习提升意识和动力。而在进行经济管理人员的培训和选拔时,公司也要进行多维度的综合性考核,确保选择出来的经济管理人才能够应对复杂多变的经济管理日常和改革工作。

4.4 转变管理理念

计划经济体制在我国施行了很长一段时间,当前依旧对一些企业有着影响。而化工行业的发展较早,深受计划经济体制的影响,有些化工企业在经济管理活动中仍然采用陈旧的管理思想和落后的管理模式,不能对管理认知进行及时更新,财务信息化水平低,严重制约企业的现代化发展。^[2]为此,化工企业管理者必须要积极转变经济管理理念,更新思想认知,努力学习先进科学的管理理念,将其灵活运用在实际工作中,发挥经济管理在企业发展中的促进作用,提高经济管理的质量及水平。除此之外,企业要积极创新理念,借鉴先进的经济管理思想,与时俱进,通过全新的思维模式及视角来进行经济管理活动,树立强烈的危机意识,增强职工的竞争意识和创新精神,实现自身的良性发展。

5 结束语

综上所述,化工企业经济管理作为有效应对市场竞争、提升竞争力的重要手段,化工企业应当引起高度重视,深入分析现阶段经济管理暴露出来的问题,围绕问题制定针对性的措施,进一步强化经济管理,充分发挥经济管理的作用,为化工企业发展奠定扎实的基础。

参考文献:

- [1]梁小丽.化工企业经济管理存在的主要问题及解决对策[J].百科论坛电子杂志,2019,(4):679.
- [2]吴荣明.化工企业经济管理的主要问题及对策分析[J].经贸实践,2018,(13):16-17.

姜博,1980年4月9日,男,吉林,硕士研究生,中海油华北销售有限公司,中级经济师,炼油化工产业的营销管理等,jiangbo@cnoc.com.cn,北京市东城区和平里七区四号楼。