

煤化工生产安全管理问题研究

许峰波

陕西延长石油兴化化工有限公司 陕西咸阳 713100

摘要: 煤化工作为化学工业的重要组成部分,其生产工艺、生产环境及生产活动本身,通常都具有着较高的危险性,要想保证整个煤化工生产流程的安全性,就必须要做好安全生产管理工作。如何实现安全生产管理水平有效提升,成为了当前很多煤化工企业所关注的重要问题。基于此,文章对煤化工安全管理重要性及其存在的主要问题进行了详细分析。

关键词: 煤化工; 生产; 安全管理; 问题; 对策

Study on safety management of coal chemical production

Fengbo Xu

Shaanxi Yanchang Petroleum Xinghua Chemical Co., LTD., Xianyang 713100, Shaanxi, China

Abstract: The coal chemical industry is an important part of the chemical industry. Its production process, production environment, and production activities usually have high risks. In order to ensure the safety of the whole coal chemical production process, we must do well in safety production management. How to effectively improve the level of safety production management has become an important issue concerned many coal chemical enterprises. Based on this, this paper analyzes the importance and main problems of coal chemical safety management in detail.

Keywords: coal chemical industry; Production; Safety management; Problems; countermeasure

引言:

化工行业的可持续发展对人类发展、社会经济具有重要的现实意义。近几年化工行业事故频发且出现了几起重特大事故,使得社会公众对危化品生产企业“谈虎色变”,而现代煤化工作为化工行业的重要组成部分,也很难独善其身。因此做好生产过程的安全管理,是煤化工企业实现可持续发展的前提。

1 煤化工生产安全管理概述

煤化工项目安全生产管理要以企业经营目标为导向和引领,确保煤化工项目生产经营管理活动的合理和有序性,避免发生安全事故和人员伤亡。要在安全生产管理活动中围绕安全生产总目标,进行目标设定和分解,制定量化考核的标准,并获得企业全体员工的认可和接受^[1]。同时,要全面构建煤化工生产安全管理保障体系,如制度流程保证系统、决策指挥保证系统、员工安全教育培训系统等,为煤化工生产安全管理提供支持和保障。

2 煤化工生产安全管理存在的问题

2.1 安全责任不明确

煤化工生产活动较为复杂,整个生产流程中的安全隐患也比较多,要想实现有效的安全生产管理,通常都需要根据实际情况对各环节、各领域的安全生产工作任务进行细分,并安排专人负责各项安全生产工作任务,使煤化工生产过程中的所有安全隐患均能够得到控制。然而从目前来看,由于不少煤化工企业在开展安全生产管理工作时,未能对安全生产工作任务进行合理的细化分解,很多安全责任比较模糊,常常会出现部分安全生产工作无人负责的情况,少数员工或管理人员甚至还会互相推诿,这对于煤化工企业安全生产管理显然是非常不利的。

2.2 缺乏完善的安全生产管理制度

当前,中国许多煤化工企业在进行安全生产管理过程中缺乏有效管理体系,生产安全管理责任落实不到位而导致安全问题频发^[2]。企业管理者将过多精力放在了经济利益追求方面,忽视了对危险生产原材料应用及产品储存管理等相关规定在生产管理中的贯彻落实,缺乏对安全管理足够重视,未能在整体生产过程中营造出

安全生产氛围。部门领导也未能充分发挥带头作用,形成了较为松散安全管理环境。最为严重是煤化工生企业安全管理制度缺乏与生产实际紧密结合,各项安全生产措施落实不到具体岗位、个人,导致制度形成虚设,缺乏足够可执行性,自然也就无法在安全生产与管理过程中发挥作用。

2.3 事故处理难度较大

煤化工企业在生产工艺上具有流程复杂、危险源较多的特点,无论是高温高压的生产环境,还是各种易燃、易爆、易腐蚀的生产原料,或是人数众多、内部结构复杂的生产区,都很可能会引发火灾、爆炸、有害气体泄漏等安全事故,并给安全事故的处理带来很多困难。即便煤化工企业能够采取相应的安全防范措施,但在各类安全事故尚无法完全杜绝的情况下,一旦厂区内发生了重大安全事故,后续事故处理及救援工作的展开仍然会显得比较困难。如果完全依靠消防部门进行事故处理,那么事故所造成的损失及人员伤亡往往就会显得十分严重。

3 强化煤化工生产安全管理的对策

3.1 引入PDCA循环安全管理方法

为提高煤化工生产安全管理的科学性,将PDCA循环安全管理方法贯穿于煤化工生产过程,实现煤化工生产安全的“计划—实施—检查—处理”的循环管理,具体包括以下内容:计划准备(P)阶段——要确定煤化工生产安全管理目标,逐级分解管理目标,明晰不同部门和人员的安全生产管理责任,并进行目标管理过程的全程监督,及时进行反馈和整改,确保煤化工安全生产管理的责权利统一;执行实施(D)阶段——主要加强煤化工生产过程的监控和管理,定期分析煤化工生产各阶段的实施状况,做好后续工作的合理部署和风险防范工作^[3];结果检查(C)阶段——安全生产监督管理局要采用定期或不定期的方式进行现场生产作业检查,及时把握生产现场存在的缺陷,提出科学合理、切实可行的针对性解决方案,同时,煤化工企业还要开展自查自纠工作,通过不断的检查—修正—检查循环方式进行对比分析,持续完善煤化工企业的安全生产管理;经验总结(A)阶段——要进行煤化工企业生产安全管理的全面总结和评价,包括企业生产安全管理改善状况及程度、安全生产管理水平提升状况、安全生产管理尚存的缺陷等,为以后的安全生产管理提供有益的指导。

3.2 搭建完善安全管理架构

安全生产要做到标本兼治、重在治本,致力于筑牢

安全根基,建立长效机制。所有企业都必须认真履行安全生产主体责任,企业上下应始终坚持把抓基层、打基础作为安全生产重中之重,持续通过深入开展安全生产的达标升级,夯实安全基础,提升管理水平,达到长治久安。借鉴杜邦的安全管理经验,必须搭建完善的安全管理组织架构,把安全管理架构融入到企业管理、生产经营、业务管理架构当中,也就是各级管理人员要“管生产必须管安全、管工作必须管安全、管业务必须管安全”,尤其是领导层更应该做好表率,要带头做到知责履责尽责,坚持把安全生产工作与企业经营发展同部署、同落实、同检查、同考核,定期研究安全生产工作,解决安全生产问题,推动各项工作落实。安全监管机构主要负责监督落实和必要的咨询,从而实现闭环管理和持续改进。

3.3 管控检维修作业过程

一是开展作业前风险分析。在煤化工生产过程中,检维修作业风险瞬息万变,稍有不慎,将酿成重大事故。因此,这就要求我们要根据生产操作、检维修作业过程特点,从作业过程工器具的使用、环境分析、作业人员素质等方面入手全面开展作业前的风险分析,制定切实可行的预防和管控措施,消除作业风险。未进行风险分析、安全措施未落实的项目,严禁作业。对重大作业内容编制作业方案,层层审批,签字认可后方可作业。二是实行作业许可制度。煤化工企业必须建立作业许可制度,规范作业行为,对危险性作业实现许可管理,参与作业的作业人员必须进行安全教育培训,熟知作业范围、作业风险及控制措施,并安排专人现场监督管理,当作业中发现异常情况时,立即停止作业内容,撤离作业人员,确保作业过程安全可控^[4]。三是加强现场监督管理。煤化工企业要加强作业现场监督管理,明确作业内容,识别作业现场条件,对作业现场进行监督管理,其监督管理人员必须具备基本的应急处置能力,降低作业风险。作业活动前安全检查确认,确保装置风险可控。

3.4 完善应急物资配备

应急物资是应对突发事件的重要保障,企业作为应急物资储备点,既是国家应急物资储备体系的组成部分,也是加强自我防灾救援能力的重要途径。针对煤化工行业特点和公司现状实际,制定公司内部应急物资配备标准。根据相关标准规范和《应急物资分类和专业管理目录》,结合单位应急预案及各现场处置方案制定装置(岗位)应急物资配备标准,例如防毒面具、防护服、隔热服、长管呼吸器、应急照明灯、对讲机、编织

袋等, 应对可能出现的安全事故, 满足人员在事故中的基本保护。

4 结束语

总而言之, 煤化工生产中存在一定的危险性, 做好其生产安全管理工作尤为重要, 相关部门以及工作人员应当要能够正确认识与分析当前煤化工生产安全管理中存在的问题, 并探讨其有效解决措施, 在生产与实践过程中逐步优化安全生产技术, 完善相应管理制度, 以切实降低其生产安全风险, 推动煤化工企业的健康稳定发展。

参考文献:

- [1] 邹磊. 煤化工企业安全生产管理分析[J]. 区域治理, 2020 (33): 222.
- [2] 马洪光. 加强煤化工企业安全生产管理模式的相关研究[J]. 中国石油和化工标准与质量, 2019, 39 (2): 99-100.
- [3] 程佳. 基于煤化工企业的安全生产管理问题及对策研究[J]. 中国化工贸易, 2020, 12 (2): 66, 68.
- [4] 邢丽霞. 关于煤化工企业安全生产管理的研究[J]. 能源技术与管理, 2018, 43 (2): 179-181.