

化工生产过程中质量控制的精细化管理策略思考

韩震 谭传志 谢菲菲

联化科技(德州)有限公司 山东德州 253100

摘要: 化工生产企业在生产中存在的风险系数要比其他类型的企业高很多。众所周知, 化工企业生产需要用到的原材料或者产品都是易燃易爆或者有毒有害的物质。如果在管理上有一点点失误, 都能引发非常严重的安全事故, 严重威胁到生产人员的生命安全, 更会影响到化工企业能否生存或者即便是生存下去, 接下来的发展又该怎么办。本文主要分析化工生产过程中质量控制的精细化管理策略, 希望通过精细化管理保障化工企业的稳定发展, 希望起到参考作用。

关键词: 化工生产; 质量控住; 精细化管理; 策略分析

On the Refined management strategy for quality control in chemical production process

Zhen Han, Chuanzhi Tan, Feifei Xie

Lianhua Technology (Dezhou) Co., LTD., Dezhou shandong 253100

Abstract: The risk coefficient of chemical production enterprises in the production is much higher than that of other types of enterprises. As we all know, the raw materials or products needed by chemical enterprises for production are all flammable, explosive, or toxic and harmful substances. If there is a little mistake in management, it can cause very serious safety accidents, seriously threaten the life and safety of production personnel, and will affect whether the chemical enterprise can survive or even survive. What will be the next development? This paper mainly analyzes the refined management strategy of quality control in the process of chemical production, hoping to ensure the stable development of chemical enterprises through refined management and play a reference role.

Keywords: chemical production; quality control; Refined management; strategy analysis

伴随着我国科技的飞速发展, 促进了化工产业的技术进步, 而且正在呈多样化的发展趋势行进, 所以这样的趋势下, 对质量精细化管理的要求一定要格外严格^[1], 因为质量精细化管理对企业生产的安全性和产品质量等问题有着直接影响, 所以, 需要各大化工企业高度重视。

1 化工生产质量控制中的精细化管理

在当前的管理理念中, 精细化管理是最为先进的, 它主要是通过科学的方法将传统的管理模式中管理工作存在的资源和成本的消耗有效降低。所以, 将精细化管理应用到化工生产质量控制中是非常重要的。首先来讲。

2 化工生产质量控制精细化管理存在的问题

2.1 生产人员的综合素养低

根据对我国化工企业的质量精细化管理调查分析显示, 在化工企业的生产过程当中, 普遍存在工作人员态

度消极不认真, 对于产品质量的控制不到位, 没有品质把控意识^[2]。在现实的设备操作过程中, 并没有做到按照规定的操作流程操作, 而且操作操作行为还不规范, 直接形成了化工企业表面化管控生产质量, 最终导致生产出来的产品质量不合格, 或者出现一些小问题。另外, 化工企业对于产品的生产工艺和生产技术要求都比较高, 在生产化工产品的过程中, 会在化工品加工阶段产生化学反应, 从而释放出一些对自然环境和工人身体有害的物质, 所以, 对于有害物质的处理是化工企业需要加强的关键环节, 如果因为工作人员工作不认真而导致没有规范处理好有害物质, 那么, 很可能会对化工产品造成二次污染, 不仅影响了工作环境, 还会让企业的经济效益收到严重损害。

2.2 质量监督不到位

化工企业做的就是化工产品，所以化工产品质量的好坏直接影响一个化工企业是不是能不断地发展壮大，对于企业的生存和发展有至关重要的作用。那么，如果想控制化工产品的质量，质量监督人员的工作必须要十分严格^[3]。有少部分化工企业的质量监督精细化管理做不到尽职尽责，有些管理人员因为灰色交易而减轻了对化工产品质量的监督力度，使产品出现严重的质量问题，直接对企业在外名声带来不好的影响，阻碍了化工企业的进步发展。还有就是有些管理人员比较懒散，没有好好监督化工产品情况，都是做表面功夫，根本起不到监管人员该有的作用。

3 化工生产质量控制精细化管理策略

3.1 对生产人员进行精细化管理

首先，要提高化工企业的精细化管理意识。在工作人员的定期培训中加入精细化管理内容，通过进行培训的办法，不断的加强生产人员对精细化管理的意识。在企业文化的建设过程中，也要融入精细化管理内容，还要营造出一个精细化管理的氛围，让生产人员通过环境的影响建议自己的标准化生产意识，并且在日后的工作中严格按照规章制度来实施工作，加强对每一个生产步骤的质量控制。在实际的化工生产过程中，工作人员必须要遵守化工行业对产品生产的规范和标准，找到生产的重难点，并要想出应对方法和措施，从而加强对质量的控制。

其次，要建立质量控制管理系统。将信息技术和互联网技术用矩阵结构的形式，建立起三级信息化管理系统，一级信息化管理结构的作用是整体控制化工产品的质量，由计算机管理技术人员和管理经理负责^[4]。二级结构主要抓的是生产，对生产技术人员进行技术指导以及检查生产过程中出现的产品质量问题，然后通过公司内部平台进行工作交流，纠正工作人员的错误，由生产专家负责。三级管理就是一线管理了，主要负责人是一线生产人员，工作内容就是对生产的检测以及产品质量的检测。

最后，就是加强生产人员的专业培训。化工生产人员是化工企业发展的主要动力，所以要定期对生产人员的职业道德培训，提醒生产人员的工作态度必须端正，对工作负责，而且要把自己的热情融入到工作当中，让工作人员有标准化操作意识，另外，还要对生产人员进行职业素质培训，作为一线工作人员，必须要技术过硬，同时还要让生产人员都能掌握规范化生产的整体过程，而且必须是严格按照规章制度对自己的工作行为作

出约束。

3.2 对生产技术和生产设备进行精细化管理

化工行业有自己的生产标准，所以，作为化工企业，在进行生产之前，要对生产设备尺寸等精准信息参数做好检测，而且要对组成设备的每一个零件做好精细化管理。另外，在生产过程中进行生产技术实现的时候，对于档案储存制度必须是做到标准化的制定，然后对生产过程中每一个生产环节和每一步做了什么做到完整的记录，方便在以后制定质量检测和质量控制措施时有可以应用的数据信息^[5]。同时，对于化工生产过程的验收和检查考核工作也要十分重视，做好考评记录，还有就是对于设备的日常维护和管理的工作，也是精细化管理的重要部分，只有提高了生产设备的工作性能，才能生产出更多的化工产品，进而提高化工生产效率。

在工作人员操作生产设备进行生产的时候，还有几个注意事项需要关注。第一，对于生产设备的使用方法，使用重点还有操作技巧上，生产人员必须做到完全掌握，老设备就不用说了，都用的顺手了，也不容易出现问题的，但是新引进的生产设备，不管是使用方法还是设备性能都会有不一样的地方，所以，每次引进新生产设备的时候，就应该对生产工作人员进行专业的操作培训，防止在后期工作的时候出现操作失误，影响生产设备性能或者出现生产安全隐患等问题的发生。第二，要定期对生产设备进行维护，在维护的时候，不能只单纯的对有问题的部位进行维修，也要制定定期检查时间和分段检查时间，方便发现生产设备的故障隐患，还要定期安排生产设备进行保养护理，就像工程机械需要定期换机油一样，化工生产设备也是需要定期保养的。第三，就是作为机械设备，肯定会有某个零件或者某一部分使用频率较高，那么这一部分的磨损一定是最严重的，对于这种磨损比较严重的零部件，要及时的更换新零件，减少设备因零件损坏造成的设备故障，从而增加生产设备的使用寿命。

3.3 制定并完善精细化管理监督体系

俗话说得好，没有规矩不成方圆，化工企业的规矩更要及时制定。第一点要做的就是完善三级文件，要求质量控制精细化管理人员在进行工作时要绝对的依据标准进行，从而保证质量控制办法的规范性和合理性。然后，建立精细化管理规章制度，同时要对企业的化工生产改革进程加快速度，以此来提高质量控制的精细化管理质量。另外，企业要制定自己的管理制度和审核制度，并且要在企业质量控制体系建设评审工作中安排专

业能力较强的审核人员,来提高化工企业的质量控制。最后,就是企业要制定设备设施的管理制度、人员管理制度、材料管理制度、环境管理制度,还有产品质量管理制度等,每一项与生产有关的不管是人还是物,都要有自己的质量管理细则,找到适合其本身的质量管理方法,为化工产品的质量提供支持和保障。在进行化工生产的过程中,作为企业的领导层要多与一线生产人员沟通交流,并且要定期组织一线管理人员和主要技术人员进行管理工作对接会议,对于生产现场的质量隐患或者已经产生的质量问题做好研究分析讨论工作,由领导层和作业层共同解决,从而促进质量管理工作的进行。在生产作业期间,要制定每周例会制度,在会议中由负责人对一周的工作作出总结,并且将质量工作的小问题拿出来研究分析,找出原因,提出建议,进而全面提升化工生产的质量管理水平。

3.4 加强生产车间质量隐患排查和管理

化工生产的重中之重就是安全问题。所以,要树立全员管理、全过程管理的理念,要让所有的工作人员都重视对于生产车间内安全隐患的排查和管控,让员工明白安全隐患与自己的生命息息相关,为化工产品生产质量保驾护航。在进行化工生产时,要根据生产内容和环境等因素,对物料质量管理控制、取样化验质检以及生产过程管理等制定相应的标准制度,并且要组织专业技术人员根据以上几项标准内容对工作过程进行监督管理,通过全体人员监督检查发现安全隐患并及时作出解决处理,防止严重质量问题的发生^[6]。

在原始物料质量管理方面,要对重要的化学物料质量检验标准进行确定,然后在生产过程中要根据标准严

格检查各种物料质量,对于质量不合格的物料,绝对要控制其进入生产车间,更别说应用在产品生产中。对于不合格的原始物料,企业要制定专门的处理流程,是转移还是销毁都要有自己的规划,总之就是防止有质量问题的物料进入车间污染产品。对于生产车间的各种设备,也都要制定管理规范和运行保准,工作人员要保证设备的磨损程度在可控范围内。

4 结束语

结合以上内容,在化工生产过程中质量控制进行精细化管理是非常有必要的,但是因为某些原因导致精细化管理效果并不是很好。所以,为了让精细化管理发挥最大的优势,就要对生产人员、技术和设备分别精细化管理,并完善精细化管理体制。

参考文献:

- [1]高翠宁,彭久合,柴占永,等.化工生产过程中质量控制的精细化管理策略思考[J].天津化工,2022,36(2):9-11.
- [2]邬瑞东.化工生产过程中质量控制的精细化管理[J].化工设计通讯,2020,46(6):197,244.
- [3]徐金龙,王国霞.化工生产过程中质量控制的精细化管理[J].山东工业技术,2018(15):202.
- [4]王军祥.化工生产过程中质量控制的精细化管理[J].建筑工程技术与设计,2018(23):2517.
- [5]刘维华.计算机技术在现代化工业企业生产中的应用分析——评《现代化工业生产操控技术》[J].日用化学工业,2021,51(7):后插2.
- [6]张彬,刘文杰.非自衡化工生产过程的PID控制解析设计[J].计算机测量与控制,2021,29(2):116-121.