

论石油化工建设工程项目施工现场管理的优化措施

刘 磊

山东昌邑石化有限公司 山东昌邑 261300

摘要: 在石化工程项目中, 施工现场的管理是否规范, 将会直接影响到整个项目的实施效果。只有对石化工程施工现场进行标准化管理, 才能使其更好地推进项目的顺利进行, 并在此基础上对其进行优化, 以达到提高其整体效益的目的。因此, 本文在对石化建设工程项目的特点进行简单分析的基础上, 对施工现场管理中的一些问题进行了讨论, 并提出了相应的优化对策。

关键词: 石油化工; 现场管理; 管理制度

Optimization measures of site management of petrochemical construction projects

Lei Liu

Shandong Changyi Petrochemical Co., LTD., Changyi, Shandong 261300

Abstract: In petrochemical engineering projects, whether the management of the construction site is standardized will directly affect the implementation effect of the whole project. Only standardized management of petrochemical engineering construction site can better promote the smooth progress of the project, and on this basis to optimize it, in order to achieve the purpose of improving its overall benefit. Therefore, on the basis of simple analysis of the characteristics of petrochemical construction projects, this paper manages the construction site. Some problems are discussed and corresponding optimization countermeasures are put forward.

Keywords: Petrochemical industry; Site management; The management system

引言:

随着我国经济社会的迅速发展, 对能源尤其是石油的需求日益增长, 对石化企业的生产、施工也越来越重视。石化工业是我国国民经济的基础和支柱行业, 长期以来一直为交通、能源、建筑、机械等行业提供支持与服务。由于石化工业属于高危行业, 其施工现场管理工作将直接关系到国家的经济发展和人民的生命和财产的安全。为此, 必须对石化工程施工现场管理中存在的问题进行深入的剖析, 找到科学、合理的、最优的解决办法, 才能确保该项目顺利、安全地推进。

一、石化工程施工的特征

1. 石化项目的质量标准高

从石油化工自身的特性出发, 可以看出, 它所涉及到的专业知识范围很广, 对石油化工从业人员的专业素质和技术水平都有很高的要求。石化工程项目建成投产后, 许多生产装置都是在高温、高压、易燃易爆环境下运行, 其本身的施工风险也比较大, 而且部分设备本身

必须具备一定的耐高温特性, 因此对石化工程的质量提出了更高的要求。

2. 石化项目对工艺、设备的高要求

石化项目对整个施工队伍的技术水平有很高的要求, 以便更好的进行石油化工项目的管理。随着石化工业的迅速发展, 石化工程技术也在飞速发展。随着我国石化工业的现代化程度的提高, 新技术的应用越来越广泛, 并在石化工程建设中得到了充分的应用。新设备、新材料、新技术在现代石化工程建设中的应用也越来越广泛。

3. 石化施工工艺比较复杂

如果石化施工过程比较复杂, 会影响到石化项目的正常生产。与短工期、短工期相比, 施工进度是保证工程顺利进行的最根本条件。由于项目的进度有一定的限制, 所以必须要有专门的人员来对项目的进度进行严格的管理。而且, 石化项目的复杂性和复杂性, 仅靠一支施工团队是不可能完成的。石化项目的施工进度要求极高, 需要多个团队的紧密合作才能保证项目的顺利进行,

这就造成了许多管理上的问题,让管理人员更加难以管理。此外,由于石化项目签订了许多合同,因此对管理者的要求也越来越高。

4. 管理困难

石化项目的涉及面比较广,管理难度也比较大,涉及的领域比较广。不但要求有关的主管人员能够进行石油产品的专业加工。此外,各专业之间也有交叉,为了避免在实际操作中出现问题,必须加强对石化工程工地的管理。

二、石化工程施工现场管理中的几个问题

1. 安全管理体系不健全

在石化工程项目中,安全管理体系就像是一根指挥棒,它直接关系到工人的生命和财产的安全,也关系到施工企业的效益和今后的发展。在石化工程施工中,安全管理体系起着举足轻重的作用,但对此,我国的石化施工和施工单位却没有充分的了解。同时,由于工程管理专业的覆盖面较广,人员配备较少,严重影响了整个安全管理系统的正常运转。但由于项目的安全管理意识不强,只注重建设费用、工期,把经济效益作为第一要务,对安全工作的重视程度不够,安全措施也不够健全。在石油化工建设项目中,压缩开支降低安全管理工作的资金投入很常见,但是这样增加了安全风险。

2. 管理体系不健全

根据石化建设项目施工现场的实际情况,不难看出,在施工现场存在着许多不健全的管理制度,其中最突出的问题是:施工现场没有全面落实安全生产责任,安全制度不完善。许多石化工程还没有建立起健全的、科学的现场管理制度。缺少这一方面的制约,很容易造成技术管理、设备管理和人员管理的混乱和无序。有些石化项目即使已经构建了现场管理制度,但在实际实施的时候,总体效果并不是很好。

3. 安全隐患检查的走过场

为确保石化工程的安全,相关部门要做好隐患排查工作,及时发现安全隐患,从而保证工程质量。在对石化建筑工地进行安全检查的过程中,由于管理人员未尽到自己的责任,检验工作缺乏专业化、严谨,有的专业尚未全面覆盖。就算发现了,也不能科学、有效地进行整改,也可能是因为没有足够的监管力量,无法有效地控制风险,没有彻底消除隐患,从而导致了隐患排查总是流于形式^[1]。

4. 施工工人的安全意识不强

石化建筑工地的安全管理工作是否能够顺利进行,施工人员的综合素质是决定其安全生产的重要因素。根据目前我国石化工程建设的现状,不难看出,该项目建设单位结构复杂,以农民工为主体,整体素质相对低下,在专业知识、技能的运用上存在着一定的缺陷,这给施

工质量带来了很大的影响。同时,为了节约人力、物力、财力,工程建设人员缺乏安全教育和培训,多数施工人员在施工前缺乏专业知识和安全教育,导致自身防护意识薄弱,在施工中很容易发生违规作业^[2]。

三、石油化工建设项目的施工现场管理优化措施

1. 持续改进工程管理的组织结构

在石油化工建设项目中,项目经理是实施项目工作的主体,起着决定性的作用。要保证石化工程的顺利进行,必须要在人力、物力等各方面的协调,以保证整个工程的顺利进行。要使工程项目达到最好的效果,就必须与技术工人、管理者紧密合作,以保证整个工程的高效性。为使员工更好地履行自己的职责,使其更好地履行自己的职责,并使其更快地落实到每一个人的身上。同时,要建立一套合理的奖惩制度,以调动员工的工作热情和责任感。只有不断地明确有关的权力,赏罚分明,才能使建设工程的整体管理得到有效的实施。

2. 制定分级管理系统

只有建立起科学、完整的安全管理责任体系,不断细化有关人员的职责和权限,方能使安全工作得到全面的实施。通过对施工现场各类安全隐患的排查、处置,提高施工现场的安全管理水平,从而有效地控制事故的发生,保证了石化工程项目的顺利进行。要确保工程安全管理标准化,杜绝施工中存在的安全责任和违章施工等问题。加强对操作人员的安全教育和培训,避免技术知识交流不全面,从而影响到石化工程的正常进行。要对各个层次的工作进行全面的梳理,做到分级负责,避免互相推诿,并能及时发现问题,并采取科学、有效的措施,防止安全事故发生。要做到责任到人、从细到细,要主动建立健全的奖惩机制,使责任更加细化,才能保证项目的顺利进行^[3]。

3. 加强建筑材料管理,提高建筑材料的使用效率

材料管理对工程质量有很大的影响。因此,要做到以下几点:一、采购人员在购买建材时,要根据工程的设计与施工要求,选用适当的建筑材料。第二,为减少建筑材料的造价,应对采购流程进行优化,并对原材料供应商的质检证、营业执照进行严格审核。第三,要对物料利用进行严格的规划,根据施工市场的变动,进行合理的采购。第四,根据施工计划和图纸,对施工物料进行合理调配,以使施工物料利用的效率达到最佳。第五,在材料的分配上,要依据工程的实际情况来确定。同时,对工程材料的接收进行严格监督,并做好相应的记录,防止资源浪费。

4. 做好施工工艺的管理

在石油建设项目中,必须对施工场地进行科学的管理,只有全面地分析和理解这些工程的具体内容,才能

保证工程质量的实现。比如,在开挖或人工钻孔时,要对整个设备的使用进行全面的分析,同时要正确地判断石化工程周围的管线铺设状况,按照既定的方案进行施工,并对各个工序和工序进行全方位的管理和优化,对可能出现的问题进行及时的考虑。在施工全过程中,要做好相关的管理工作,以防止各类危险问题的发生。在完成了安装工程后,也要进行相应的质量管理,主要有两个方面:一是由于石化设备安装工程的前期工作将对工程的质量产生直接的影响,所以要督促施工单位对其进行交叉工艺的监督。在完成了第一个工序后,还要进行下一步的检查。第二,对分项工程和特殊项目的审查,承包人应提交一份书面的验收申请,并提交全部的验收材料,监理员负责对项目的结构和用途进行检验,并对项目的外观质量进行检验,完成后提交质量评估报告,由有关部门进行验收^[4]。

5.加强安全教育和训练

在石化工程施工过程中,安全问题总是伴随着施工的每一个环节,如果对安全问题不够重视,很容易发生安全事故。对建设单位而言,要加强对工程管理、施工技术人员的安全教育、培训,并持续向建设领导岗位迈进。在进行安全教育后,为更好地理解培训的状况,必须在完成培训后进行评估,经评估合格后方可上岗。工程人员必须经过严格的训练,确保百分百通过,拿到相应的资格。要加强对建筑工人安全的认识,就必须加强对工人的劳动保护、安全规程和预防事故措施的教育,以减少和减少安全事故。

6.全体员工的综合素质和技术能力的提高

监理人员的素质将直接影响到工程的质量,监理人员应严格按照安全管理条例对其进行全面的筛选,并在入职前对其进行全方位的培训,使其了解有关的施工技术及处理方法。在施工过程中,要强化安全防范意识,增强员工的安全防范意识,使其充分理解施工过程。在施工过程中,必须严格按照施工程序进行,严格执行石化工程的相关管理规定,以保证工程质量的全面提高。在新形势下,要切实保障石化工程建设的质量和安,必须加强全员素质和综合素质,做到以下几点:一方面,要切实保障招录门槛的适当提高,屏蔽一些素质较低以及能力较差人员,引进更多高素质、高水平人才。这样既能丰富现有的建筑工人,又能提升建筑工人的整体素质,又能为公司的发展注入新鲜的血液,让公司在发展的过程中充满了生机。同时,要加强对现有员工的培训,使其综合素质和综合素质不断提升。帮助员工更好的学习,更好的解决工作中遇到的问题,有效地保证了工作的整体效率和工作质量。同时,也要求建筑工人们要严格履行自己的职责,按照规范进行科学的工作,避免在工作中出现太多的错误和错误,影响工作效果。从而有

效地保证了项目的质量和质量,从而为建筑企业增加了经济效益和社会效益^[5]。

7.做好施工项目的整体计划,确保施工安全

一般而言,由于化工项目的建设周期较长,因此其在管理上存在较大的难度。面对工程量大、施工周期长、施工规范细致的施工管理,必须做好前期的计划,以确保项目的各阶段工作的顺利进行。在规划中,要明确各相关部门的工作职责,对工程建设中的某一环节有问题要落实。其次,要确立上下级的管理关系,明确裁决部门,以便在特定的时间内按照特定的施工进度进行工作量计划。

8.增强信息技术的运用

随着科学技术的不断发展,它的智能化特点越来越明显,充分利用信息技术,可以有效地减少对人才的需求,从而提高企业的竞争能力。由于石化产品具有明显的危害性,所以对相关的工程建设更加严格,通过智能化的信息技术,能够准确、迅速地对施工过程中的各种参数进行精确、快捷的分析,从而提高整个建筑的精度,使其更好的满足化工企业的生产需要。石化工程施工中,由于大量的设备、材料,造成了大量的人工管理,从而导致了人力资源的浪费。利用信息化技术,实现了对建筑材料、设备的标准化管理,使施工现场的规范化、有序化,从而提高了施工管理的效率,促进了石油化工建设工程项目的顺利实施^[6]。

四、结束语

总之,在石油化工项目的建设,必须加强对项目的管理,对已有的施工工艺进行总结,并对已有的管理方法进行分析,并在此基础上进行改进,不断地增强对项目的管理水平和水平,从而提高对项目的管理水平,确保项目的质量,促进石化企业的快速发展。在此基础上,对企业的管理人员进行了全面的培训,使其认识到了强化现场管理的重要性,从而提高企业的管理水平,从而为国家的经济发展提供有力的保证。

参考文献:

- [1]黄光德.石油化工建设工程项目施工现场管理及优化措施[J].中国石油和化工标准与质量,2022,42(07):77-79.
- [2]车骏.石油化工建设工程项目施工现场管理[J].当代化工研究,2022(03):174-176.
- [3]桑玉琰.化工建设工程项目施工现场管理的优化措施[J].化工管理,2021(17):175-176.
- [4]何胜.石油化工建设工程项目施工现场管理及优化措施[J].化工管理,2021(16):171-172.
- [5]孙斌.石油化工建设工程项目施工现场管理的优化措施[J].决策探索(中),2020(05):19-20.
- [6]孙斌.石油化工建设工程项目施工现场管理研究[J].中国住宅设施,2020(04):118-119.