

地铁项目成本预算新方式及缺点改进研究

张新利

天津城建隧道股份有限公司 天津 300000

摘要: 随着城市的不断发展,城市周边的郊区逐渐被纳入城市规划范围,越来越多的人选择到城市定居、生活、工作,行人与车辆越来越多,带给地面交通的压力越来越大,地下交通应时而生。文章以此为背景,对现阶段地铁预算编制中存在的问题进行分析,根据分析结论提出针对性的优化策略,包括落实全生命周期预算管理、注重编制管理、提升从业人员综合素质,以促进地铁行业发展。

关键词: 地铁项目;合理;造价控制;全面预算

Research on the new method of subway project cost budget and its shortcomings Improvement

Xinli Zhang

Tianjin Urban Construction Tunnel Co., Ltd. Tianjin 300000

Abstract: With the continuous development of the city, the suburbs around the city are gradually included in the scope of urban planning. More and more people choose to settle down, live, and work in cities. With the increasing number of pedestrians and vehicles, the pressure on ground transportation is increasing. Underground transportation should be born in time. Based on this background, the paper analyzes the existing problems in the current stage of subway budget preparation. According to the analysis results, some optimization strategies are proposed, including the implementation of the whole life cycle budget management, focusing on establishment management, and improving the comprehensive quality of employees to promote the development of the subway industry.

Keywords: Metro Project; reasonable; cost control; comprehensive budget

引言:

企业的各项经营生产活动,需要先对成本目标进行确定,之后借助组织以及有效规划等,在合理的范围内对成本费用实施把控。其中,在地铁施工当中,对于成本的控制,需要尽量以合理的投入取得最大的收益,实现项目成本控制的目标。地铁项目施工成本管理当中,全面预算工作不可忽视,是非常关键的内容。在预算当中,将管理作为核心内容,可使预算计划编制更加合理,并在实际施工中,有效解决成本失控问题,帮助企业提

升经济利润。因此,文章针对全面预算在地铁施工项目成本控制中的应用给出了详细分析。

一、地铁施工过程造价控制的重要性

目前,随着我国经济的不断发展,地铁建设施工在全国各地快速发展,因为它能够解决当今城市私家车增长带来的地上交通拥堵的问题,越来越多的人口密集、中大型城市选择地铁的建设。但是,我们知道地铁这种大型公共项目,一般都是政府投资或是目前新兴PPP模式,造价金额巨大,小的城市没有财政资金的支持,是根本不能够建设地铁的。地铁,它主作为地下运行城市轨道交通的交通系统,承担着运输乘客、疏解交通的功能。地铁有其自身的优势,独立的交通系统,包含了减少干扰、能源节省、快捷方便等特点。因此,地铁相关建设各方都需要提高重视,必须要做好成本控制和管理工作,构建一套有效的成本控制和管理体系,实现社会与经济

作者简介: 张新利,男,35岁,共产党员、国家注册二级建造师、高级工程师(铁道与轨道交通工程),天津城建隧道股份有限公司经营核算部副部长,负责招投标及公司各项目成本核算;同时兼任天津地铁4号线7标段经营经理,主管项目经营管理工作。

效益双赢^[1]。

二、地铁项目管理结构的不足

2.1 管理制度的科学合理性

从地铁土建工程建设角度而言,各个建设环节都是密切相关的,对于资金的使用要合理分配,在每个环节都进行预算,使得资金的使用合理,每个环节都按照预算进行造价控制,使得资金控制动态化实施。在预算管理工作中,要获得良好的效果,就要发挥管理制度的作用,包括预算管理制度发挥科学有效的指导作用,在具体的工作中能够灵活做出调整,保证其可行性。整个的工程建设中资金的使用情况都会受到管理制度的影响,通过这种管理方法能够获得预期的经济效益和社会效益。要确保预算管理制度发挥实效性,还需要做到权利和责任分明,所有参与地铁土建工程的建设单位都要承担一定的资金分配责任,对于此要在每个环节实施,做到责任层层到位,而且管理制度要与工程实际相符合,做到有章可循。

在土建工程项目建设过程中,各项需要履行的权利都在管理制度中有所体现,而且所有的责任人之间都建立合作关系也会在管理制度中体现出来,具体的工作中要做好制度监督工作,在制度的层面各方相互制约,在相互合作中相互促进,同时还相互牵制,这样可以避免一方资金大量消耗的问题,由此可以做到工程项目预算管理与工程进度管理相结合,有效控制成本。在土建工程的预算管理过程中,对于产生的相关资料都要及时收集,还要对资料的内容深入分析,最好是用图表的方式描述,使得预算制度具有针对性,落实到具体的工作中能够发挥实效性。在实际的土建工程预算管理工作中,要充分利用各项资源,根据实际管理调整制度的内容及实施模式,使得企业提高工程管理水平,获得更高的经济效益,且创造良好的社会效益^[2]。

2.2 组织机构不健全

项目部全面预算管理组织机构不健全,参建人员对预算管理的认识程度良莠不齐。各职能部门和业务口各扫门前雪,且开展工作预算管理意识淡薄。导致预算管理在项目部层面仅停留在个别部门,未能形成责权利相统一、分工明确、高效配合的责任机制,成为施工单位基层全面系统开展预算管理工作的“拦路虎”。地铁施工项目部决策机制不健全,项目战略规划不准确,导致部分财务资源与非财务资源未得到科学配置。

2.3 管理人员的问题

(1) 造价从业人员素质较低。目前,我国培养造价人才大多数是大专类院校,设置工程造价硕士学位的高

等院校较少,且授课教师大多为实践经验较多的高级工程师,缺乏系统的造价知识体系,给学生传授的知识多为施工经验和基础理论知识,而技术类知识传授较少,导致学生的造价知识体系难以形成。另外,近年项目管理多为年轻人,管理经验较少。随着地铁工程的增多,工程造价工作人员在工程建设中越来越重要,对工程建设的质量具有重要影响。

(2) 监理从业人员素质较低。部分监理工作人员对工作的重视程度不高,导致返工、复工的现象频繁发生。同时,相对于国外的监理理念,我国的监理理念比较落后。随着地铁工程的快速发展,工程项目监理的应用范围不断扩展,建筑市场的竞争越来越激烈,但监理理念落后,影响了监理工作的成效。例如在成本管理上,监理工作人员只负责工程的内部成本,忽略了企业的外部成本,造成工程造价降低的假象^[3]。

三、全面预算管理在地铁施工项目成本控制中的有效实施措施

3.1 全面预算管理环境建设的强化

当前,项目施工针对项目成本实施的一系列控制工作,针对怎样才能使全面预算管理模式更加科学合理,使成本控制能力得到提升,给予了高度重视,并在不断思考和探究问题当中对全面预算管理环境的建设进行了强化。但有些企业在控制项目成本时,分离了全面预算管理工作和战略目标,这样便使管理人员没有较强的全面预算管理意识,使得全员参与的价值作用无法发挥,所以相应的管理效果非常不理想。所以,地铁施工项目需要对更加理想的预算管理环境进行构建,以便使管理效果得到有效提升。因此,项目参建各方人员都需要对自身的全面预算管理意识进行强化,主动积极树立全面预算管理意识。管理层需要激励每一位工作人员参与到具体的管理工作当中,以便使制定的预算管理能够在实际项目建设当中得到落实,帮助部门之间协调发展,有益于信息交流的强化。

3.2 重视施工设计阶段预算的严格控制

我们知道,任何事情的控制首先需要寻找其源头,工程项目的初期项目设计工作是很关键的。在落实到具体的工作中,需要认识到项目设计自身就具备明显的综合性特点,要将设计工作全面优化,就需要将项目设计思路构建起来,还要根据工程实际作出相应的调整。在建筑工程前期性的项目设计与预算管理相结合,就要认识到选择新型材料必然会对造价造成一定的影响。采用优化设计的方式,就可以对工程项目进行全面审查,对

于多层次的项目从预算的角度出发进行限额设计。比如,当前的一些建筑工程在项目设计中,虽然着力于新材料和新型技术的引进,但是会更多地考虑到项目设计方面的问题,做到两者相互融合,使得新型材料的引进从整体的视角展开,对于项目设计不断优化,使得整个的项目设计流程更加简洁,而且科学程度有效提高^[4]。

3.3 建立健全地铁施工项目部全面预算组织机构

建立健全地铁施工项目部全面预算组织机构,实现各部门及工区有机配合,增强各部门及工区的向心力及凝聚力,确保各项工作形成合力以实现项目部的整体目标。项目部预算管理组织是全面预算管理的领导机构,项目经理和项目书记担任预算管理组长,副组长由总经济师、技术总工担任,成员由各相关部门负责人组成。管理组织主要职责包括:确定本单位全面预算管理的基本原则和目标;审核本项目全面预算管理方案和全面预算管理调整方案并报决策机构批准;组织解决全面预算管理过程中出现的重大问题;根据全面预算执行结果进行考评和奖惩。

3.4 项目预算的工作者专业素养需要提升

现阶段,国内多数地铁项目工程内部预算相关工作者的专业素质参差不齐,在项目建设管理及施工管理各方面实践经验上略显不足,规范及定额方面的理解还需要加深;同时,在遇到紧急及突发状况时的应变能力、处理能力方面还需要强化。对此,需要地铁项目工程单位能够更为注重对工程项目全体预算的工作者专业素养及技能方面的系统化培训,并加强培训考核,以保证培训实施效果,确保地铁工程项目预算整体工作效率及效果均能够得到提升。

3.5 切实做好施工设备和材料的合理选择

对于土建施工材料的资金投入严格控制,就要深入

到市场中做好材料价格的调查工作,从经济效益的角度出发对于需要使用的材料定位,不仅保证建筑工程质量,还可以合理控制工程造价。将新型材料产业作为一个新的经济增长点进行培养,重点分析应用新型建筑材料需要消耗的成本,对于投入资金做好调控工作。企业在生产新型材料的回收,要将自身的行业信誉度树立起来,树立诚信的形象,就要保证新型材料的价格合理、稳定,不可忽高忽低,浮动过大,法律部门对于工程造价成本管理从法律法规的角度出发予以规范,实现工程预算的有效管理^[5]。

四、结束语

总之,在地铁项目施工的过程中,针对全面预算管理模式的应用,可使企业的经济效益有效提升,强化内部的核心竞争力。其中,地铁项目的内部管理当中,需要将全面预算管理作为主要内容,给予强调,以便合理控制好成本,促进项目提升经济收益。通过对地铁项目全面预算的研究分析,与实践相结合,使项目实施少走弯路,高效的管理并节约成本,能够为企业的长期发展和社会效益做出巨大贡献。

参考文献:

- [1]林希.谈论地铁工程预结算中所存在的不足及其策略[J].建筑工程技术与设计,2018,(32):67-68.
- [2]吴鸿.城市地铁工程施工阶段的造价控制方法研究[J].建筑工程技术与设计,2018,(07):12-67.
- [3]童钥玮.论公路工程施工风险的有效识别与防范[J].珠江水运,2018(16):156-157.
- [4]侯生全.公路工程施工成本控制风险决策及方法创新研究[J].现代经济信息,2019(4):260-261.
- [5]崔治峰.浅谈地铁工程的特点及概算修编[J].水利水电施工,2018,22(5):122-124.