

建筑工程管理的重要性与实施途径的探讨

王 辉

西安培华学院 陕西西安 710125

摘 要: 随着国家城市化进程的推进,为建筑行业的发展提供了机遇,促进了建筑行业向着高质量发展。目前,建筑行业与人们的生活息息相关,以建筑学和管理学为基础发展而来的建筑工程管理对当前建筑行业的发展有着重大促进作用,因此,为了提升工程建设质量,加快工程进度,建筑企业实施高效、严格的工程管理有着很大必要,只有针对工程过程严格控制,进行多方面管理,才能保证项目的顺利推进。本文从当前工程建设中存在的问题出发,通过阐述工程建设中强化工程管理的重要作用,针对建筑企业如何实行有效的工程管理进行探究,提出了多条行之有效的策略建议,为建筑行业工程管理提供部分参考。

关键词: 建筑工程管理; 重要性; 问题; 实施途径

Discussion on the importance of construction project management and the way of implementation

Hui Wang

Xi' an Peihua College, Xi' an, Shaanxi, 710125

Abstract: The advancement of the urbanization process of the country provides opportunities for the development of the construction industry and promotes the development of the construction industry towards high quality. At present, the construction industry is closely related to people's life. Construction project management based on architecture and management plays a significant role in promoting the development of the current construction industry. Therefore, in order to improve the quality of project construction and speed up the progress of the project, it is necessary for construction enterprises to implement efficient and strict project management. Only for the engineering process strict control, and management in many aspects, in order to ensure the smooth progress of the project. Based on the existing problems in the current project construction, this paper expounds on the important role of strengthening project management in the project construction, explores how to implement effective project management in construction enterprises, and puts forward a number of effective strategies and suggestions, providing a partial reference for the construction industry project management.

Keywords: construction project management; Importance; Issue; Ways to implement

引言

随着我国经济的高速发展以及城镇化进程的加快,工程建设的规模不断增大,建设难度逐渐提升,对于工程建设的效率和质量提出了更高的要求。积极强化工程施工过程管理,对于加快施工进度,提升工程效率和质量有着重要的现实价值。新时代,建筑行业新技术、新设备、新材料层出不穷,加强企业工程管理有利于充分发挥新技术、新设备在现代工程建设中的优势作用,在满足人们对于工程建设质量、水平需求的同时,也使得企业能够在激烈的建筑行业中提升竞争能力。但是,当前工程管理存在着管理体系不完善、建筑企业针对施工过程管理不够重视等实际问题。因此,建筑企业要积极实施有效的工程管理改进策略,保证项目的顺利推进。

一、建筑工程管理的重要性

1. 有利于明确建设成本

在实际的工程建设中,明确建设成本是企业进行项目开发的关键。企业利用工程管理,明确项目建设中的每一个过程实际成本,便于积累项目建设开发经验,更精准地做好施工前的预算以及过程中的成本控制,很大程度上避免了由于项目建设后期由于缺乏建设资金,导致工程建设停工的困境,有效地避免的资金流断裂,有利于项目完成后的更高效、更精准地进行实际成本核算,通过贯穿工程建设过程的工程管理,使得工程建设费用支出更加透明,有效地减少了部分管理人员在工程建设中的不必要的费用支出。建筑工程管理工作作为工程建设的核心工作,项目开展要以此为基础展开,围绕建设成本进行。项目管理人员要通过工程进度以及各项费用支出等方面,进行施工成本把控,做到对费用支出的精细化管理,明确建设具体成本。

2. 有利于建设质量监管

工程建设质量是人们认可该项目的关键因素, 对人们的生命财产安全以及建筑企业的社会形象有着直接的影响。工程管理贯穿整个项目过程, 包括开工前的方案设计规划、过程中的质量监测以及完工时的验收工作, 大幅提升了项目建设的质量水平, 提升建筑企业的社会形象。在实际的项目施工建设中, 过程管理涉及工程的各个方面, 例如, 工程进度、材料安全、费用支出等。结合工程建设目标, 以工程管理为基础, 建立完善的工程管理体系, 针对材料质量的严格把控, 施工人员素质的考核等, 通过合理地管理最大程度地激发施工人员的积极性, 引导管理人员投身工程管理中, 实现项目的有序开展, 有效地提升工程建设质量。通过工程管理, 严格把控建筑材料的来源和质量, 确保产品质量的合格。针对设备安装流程强化把控, 为安全施工保驾护航, 确保项目的高质量开展。

3. 有利于预防安全事故

在实际的建筑项目开展中, 离不开大量施工工人的辛勤付出, 是项目建设中必不可少一环, 管理人员若忽视了安全管理, 必然会导致安全事故的发生。保证施工工人的生命财产安全, 确保施工过程中安全事故的发生, 是实际项目开发中的重中之重。因此, 做好工程建设中的管理, 需要在多个部门的协调合作下, 以国家政策为基础建立起更加完善、更详细的安全管理制度以及安全工作流程, 提升安全工作管理水平。

通过提升工程管理水平, 将安全管理工作切实贯彻执行, 结合安全管理制度和流程, 强化施工安全监管, 最大程度减少施工风险的发生, 为工程建设顺利推进提供有力的保障。

二、建筑工程管理存在的问题

1. 缺乏健全的工程管理制度

随着城镇化工作的推进, 工程数量、规模的增大, 对工程建设效率, 工程质量提出了更高的要求。工程建设是一项完整的项目, 过程中的每一个环节对整个工程都有着重要的影响, 但是由于我国建筑行业起步较晚, 工程项目建设中缺乏完善的工程管理制度, 影响了工程建设质量以及建设效率。目前, 建筑企业为了提高利润率, 降低建设成本, 整合甚至削减企业管理部门, 采取管理岗位兼职制度, 缺乏相应的管理人员考核评价制度, 导致部分管理人员推卸责任, 忽视日常管理, 缺乏工作积极性。工程建设中缺乏完善的管理制度和奖励机制, 造成管理人员缺乏责任意识, 不能调动工作效率, 导致工程建设混乱, 施工进度缓慢。

2. 施工单位缺乏安全责任意识

国家规定建筑项目的施工要有完善的管理机制以及具有相关资质的安全人员, 设立专人专岗保证项目的安全顺利建设。目前, 很多建筑企业对施工安全认识不到位, 缺乏相应的责任意识, 在管理机制不健全、缺少安全管理人员的情况下, 盲目的开始建设施工, 缺少对施

工环境的前期安全性调研, 没有对施工中可能存在的风险进行评估, 加上施工环境复杂多变, 导致安全事故的发生。存在安全管理人员的工程项目中, 安全管理人员责任意识不足, 对施工队伍存在的违规操作视而不见, 缺乏相应的提醒和处罚, 对工程必需的工具、安全设备缺少严格的监管, 工人缺少安全防护用具, 不能按规定执行安全管理规范。

三、建筑工程管理的实施途径

1. 强化安全监管, 实现质量管理

安全与质量永远是工程建设中最重要的内容, 是否安全施工以及工程质量的好坏决定着工程是否可以顺利开展, 对工程建设有着重要的意义。针对强化安全监管, 第一, 建筑企业要及时引进先进的安全理念, 通过会议引导、员工培训等多种方式, 提升对于安全的重视程度, 帮助施工队伍树立安全管理理念, 切实贯彻执行“安全在首位”的施工理念, 将安全意识落到实处。第二, 利用宣传手册、典型案例等多种宣传方法, 提升安全管理的宣传广度、深度, 保证企业内所有员工都能积极地参与其中, 能够按照安全管理体系的要求, 严格执行安全规范, 有效减少安全事故的发生。第三, 企业要调研施工场地可能存在的风险, 加大相关资金支持力度, 完善防火等相关的配套设施, 并安排专人负责日常维护, 保证设施的随时可用, 防止意外的发生。针对质量管理, 第一, 企业要加强前期工程图纸的合理性审核, 寻找设计行业内有权权威性的单位进行整体设计工作, 有效地提升设计图纸的质量, 最大限度地避免因前期设计问题以及修改次数过多导致的工程质量问题, 有效提升后期工程质量。第二, 强化施工使用原材料的质量监管, 对原材料厂家资质进行严格的审核, 尽量选取大品牌原材料, 加强针对材料质量的监测, 保证材料的合格。第三, 提升工程验收标准, 保证工程建设质量。

2. 完善考核评价制度, 培养高水平管理人才

人们的行为是被意识所支配的, 而意识则由对待事情的态度所决定, 因此建筑企业要规范人们的行为, 让施工人员按照制定的安全施工准则执行, 就要利用完善的考核评价制度, 提升业务考核标准, 完善评价细则, 针对管理人员以及施工人员进行多方面的能力与态度评价, 从根本上提升管理人员对待工程管理的重视程度, 帮助管理人员充分认识到工程管理对工程项目顺利进行的重要意义。工程管理离不开管理人员, 尤其是高素质管理人才, 工程进度以及工程质量很大程度上与管理人才的水平息息相关。首先, 企业在管理人才招聘时, 要提升招聘标准, 优选与招聘岗位符合度高的高学历人才, 提升管理队伍基础水平。其次, 实行理论学习周制度, 定期宣讲最新的管理方式。最后, 完善奖励考核机制, 实现管理队伍的竞争, 以此提升工作效率。因此, 建筑企业要充分认识到高素质管理人才对于整个工程的重要

作用,要通过针对工程的管理人员进行学习培训、技术能力考核等多种形式,强化工程管理人员的理论水平和综合素质,切实提升人员素质,提升工程项目质量。

实行工程建设成本精细化管理

建筑企业实行高效的工程管理既是保证工程的建设质量,同样也是为了更好地控制工程建设过程中的成本费用支出,更好的实施项目的精细化管理,对建设项目有一个更好地把控,实现在保证工程质量、工程进度的前提下,最大程度的为企业赢得更高的利润,以支持企业的高质量发展。在实际的工程项目建设当中,项目前期就要提前做好工程预算,对成本支出方面进行分类列出,并结合具体的工作内容结合实际建立严格的费用支出责任制,保证每笔费用有人签字,有人审核,有人负责,完善工程管理成本工程体系,确保具体责任具体到人,通过健全和实行成本管理体系,实现各部门之间的分工合作,最大限度地减少工程建设中不必要的费用花费,提升管理人员的责任意识,实现工程的精细化成本控制。此外,在正式的施工建设中,为了充分调动管理人员的工作积极性,建筑公司要建立并完善奖励制度,并以月为周期进行综合评价,针对那些成本控制优秀,能够在实际工作中明确自己的职责的管理人员,进行不定期的公开奖励,在工程管理中形成内部的良性竞争,提升工程管理的效率,实现更精细化的成本控制。

3. 创新管理模式,完善管理体系

工程的管理要以完善的管理模式为理论指导,才能实现权责分明的高效管理。在工程管理中,首先,要组建一支专业化的管理队伍,确保每个岗位权责分明,各司其职,实施项目经理负责制,负责整个项目的全面管理。其次,以国家建筑标准为基本准则,出台更细化、更严格的管理细则,确保管理制度更有针对性,保证所有事项有标准可以参考,提升工作效率。最后,管理中

要实行明确的责任分工以及工作内容,建立更高效的沟通机制,加强各个职能部门之间的沟通合作,通过创新的管理模式,提升工程建设效率,保证建设质量以及工程的顺利开展。

结束语:综上所述,在实际的建筑项目建设中,建筑工程的管理要从实际问题出发,切实认识到工程管理对于工程进度以及工程质量的重要性,通过实行加强过程监管控制、提升施工人员素质等多种有效的措施,实现工程高质量开展,大幅降低企业运营建设成本,最大程度上保证了施工人员以及居民的生命财产安全,有效提升建筑技术水平,同时也保障了企业的自身利益,为企业走向国际化、高端化奠定了坚实的基础。因此,建筑企业应及时认识到工程管理对于企业发展的重大意义,提高重视程度,及时引进先进的过程管理理念以及高端管理人才,不断提升管理水平,促进建筑行业的稳步发展。

参考文献:

- [1] 吕丹丹. 加强建筑工程管理重要性及实施途径 [J]. 门窗, 2019(22):74.
- [2] 吴迪. 探析建筑工程管理的重要性及实施途径 [J]. 居业, 2019(08):157-159.
- [3] 邹志刚. 建筑工程管理的重要性及实施途径分析 [J]. 住宅与房地产, 2018(21):181.
- [4] 李献朝. 浅议建筑工程管理的重要性及实施途径 [J]. 四川水泥, 2018(04):184.
- [5] 林振. 解析建筑工程管理的重要性及实施途径 [J]. 居舍, 2018(02):118+198.
- [6] 马倩. 浅谈建筑工程管理的重要性及实施途径 [J]. 科技风, 2017(17):95.
- [7] 吴颖. 关于建筑工程管理重要性分析与实施途径探讨 [J]. 明日风尚, 2017(09):338.