

公路建设施工管理质量控制分析

薛月楼

瑞安市公路与运输管理中心 浙江瑞安 325200

摘要: 非凡十年, 随着时代的发展和社会的进步, 我国国民经济不断繁荣, 民众的出行更加丰富, 对公路交通安全也有了更高要求。因此, 公路建设责任十分重大, 建设过程中质量要求更加严格。本文研究了公路建设施工管理质量控制, 分析了存在的问题和不足, 提出了优化与改建的建议, 供大家参考和借鉴。

关键词: 公路建设; 施工管理; 质量控制; 分析

Quality control analysis of highway construction management

Xue Yue Lou

Ruian City Highway and Transportation Management Center, Zhejiang Province, Ruian city 325200

Abstract: Special ten years, along with the development of The Times and the progress of the society, our country national economy is constantly prosperous, the people's travel is more rich, to the highway traffic safety also had higher requirements. Therefore, the responsibility of highway construction is very significant, and the quality requirements in the construction process are more strict. This paper studies the quality control of highway construction management, analyzes the existing problems and deficiencies, and puts forward the suggestions of optimization and reconstruction, for your reference and reference.

Key words: highway construction; construction management; quality control and analysis

公路交通是我国经济发展的大动脉, 随着我国经济体量不断壮大, 要求公路网从“质”和“量”的承载能力也在不断增加^[1]。想要确保公路交通安全性, 必须确保建设质量可控, 严格地施工管理是减少质量隐患问题的最关键一环。由于诸多因素, 发现项目施工方在建设过程中, 存在管理制度单一、管理方法落后以及管理体系缺失等问题, 导致工程未能达到预期效果。因此, 要求施工单位能够制定完善的管理制度并制定针对性的管理方法, 切实保障管理工作效果^[2]。本文对公路工程施工管理质量控制进行分析, 稳步推进目标进展具有重要的意义。

一、公路工程施工管理质量控制中的问题

公路工程施工作业周期长、施工内容复杂, 这决定了施工作业质量风险较高, 质量控制工作的难度较大^[3]。针对施工中存在的问题, 应进行深入地和系统地研究, 找出这些问题形成的原因, 制定针对性的方法进行预防和控制, 避免质量隐患问题不断增加对施工作业质量产生一定的影响, 给公路交通安全造成威胁。本章主要分析了施工质量管理中存在的主要问题, 以及这些问题形成的原因和产生的影响。

1.1 施工管理制度单一

施工管理制度为质量管理工作提供了依据, 如果施

工管理制度单一, 缺乏针对性, 施工管理质量控制效果必然达不到预期效果。目前我国很多施工单位采用的管理制度都存在大同小异, 其中管理制度单一, 施工组织设计缺乏针对性问题非常常见。例如, 管理制度内容较为粗放, 其中大部分内容未根据工程设计、结构特征、施工工艺、质量标准等情况进行设计管理制度, 导致工程施工过程中经常出现技术错误或操作失误等问题, 施工管理的实际效果并不理想^[4]。部分施工单位虽然对管理制度内容进行更新, 但在实际管理中落实不彻底, 未能达到精细化管理, 导致制度大部分停留在书面, 影响了质量管理的整体把控。此外, 在施工管理制度建设方面, 目前并没有统一的标准, 很多单位制定的管理制度差异较大, 但是公路施工涉及的施工单位较多, 并且存在着交叉作业的情况, 管理制度差异导致管理问题层出不穷, 不仅影响了施工作业进度, 而且还影响了施工作业质量。

1.2 施工管理方法落后

施工管理方法是影响管理工作质量的重要因素, 先进的管理模式才能为管理工作的顺利开展提供保障^[5]。目前我国很多施工单位采用的管理方法较为落后, 无法为管理工作的进一步优化与创新提供保障。例如, 部分施工单位舍不得投入, 依然采用传统的管理方法, 未能

重点关注施工技术,在运用阶段未能有效实施,

使得问题隐患无法及时消除,导致管理工作的实际与预期所想出现较大的偏差,极大地影响了管理工作的效率。不仅带来了许多质量问题,而且也增加管理成本,导致管理的整体效能变差。目前信息技术在施工管理中的有着重要应用,利用信息化管理平台能够有针对性地进行管理,对于提高管理工作质量产生了重要影响。但是从企业信息化建设的情况来看并不理想,管理工作依然有很大的进步空间。

1.3 管理体系不够健全

健全的管理体系是保障工程质量的关键因素,我国公路施工行业发展快速,但是在管理体系建设方面存在着许多问题。针对管理体系缺失问题,施工单位应深入分析这些问题的方法,从而制定针对性的改进措施,进而保障管理质量。从我国建筑施工单位管理体系建设的整体情况来看,许多施工单位并未结合自身的实际情况对管理中突出的问题进行分析和研究,质保体系不能良好运转,很大程度上影响了施工管理的效果,导致质量问题不断出现。管理体系的缺失不仅在一定程度上影响了企业发展的速度,而且还影响了企业发展的质量。此外,部分施工单位在管理体系建设方面也面临着缺乏人才的问题,这在一定程度上也影响了管理质量。管理体系建设工作事关重大,如果管理体系存在的问题无法得到解决,那么施工质量必然无法得到有效地保障。

1.4 缺少专业管理人才

管理型人才缺失这一问题也是大部分施工单位面临的主要问题,这些施工单位在人才培养方面并未投入足够的资源,这在一定程度上影响了管理工作的效果。专业的管理人才能够有效推动管理工作顺利进行,减少管理中出现的问题。例如,一些施工单位的管理人员多由其他岗位兼职,存在“万金油”角色。这些人员缺乏专业的管理能力,对于管理中存在的问题了解程度不够深入,无法制定针对性的措施进行防控,从而影响了管理质量。在管理人才培养方面,企业投入的资源较为匮乏,这在很大程度上无法为管理工作的顺利开展提供足够的保障。此外,一些企业在专业团队建设方面也存在着一定的问题,例如这些企业并未结合自身的需求建立专业的团队,管理人员来自于不同的组织和部门,这不仅影响了管理工作效果,也影响了管理工作的质量。如果企业无法保障管理人才的专业性或者建立专业的管理团队,这将会影响施工作业的质量,给安全生产带来一定的威胁。

二、公路工程施工管理质量控制的措施

质量控制工作十分重要,是保障公路交通安全的重大环节。公路施工单位应深入分析和研究施工管理工作中的不足,制定针对性的解决措施,并在实际管理过程中对管理方法和模式进行优化,最大限度保障管理工作的针对性,切实解决管理工作中存在的主要问题,推动

管理工作顺利开展。在管理工作质量控制方面,应围绕着制度、方法和人才等进行深入思考,建立健全的管理体系。在体系运转中实施动态管理,不断优化和改进,切实保障长期持久的管理成效。

2.1 完善施工管理制度

施工管理制度的完善至关重要,这是优化施工管理工作方法的关键前提。施工单位应不断地探究新的管理制度,并将传统的管理制度中的不足剔除,切实有效地保障管理工作的质量。在制定建设方面,应采用精细化管理制度,因为精细化管理制度能够为管理人员提供非常细致的管理依据,管理人员可以结合这些依据进一步地进行管理,从而防止施工管理质量达不到标准。从既往的管理效果可以看出,管理制度建设发展空间非常大,许多管理制度存在着内容落后的问题,如果施工单位不能从管理制度完善方面入手进行研究,将会进一步影响管理成效。而在制度建设方面,施工单位也缺少专业的人才支撑,如试验检测人员,一般技术人员对于试验管理的要点理解不够清晰,所以在设计管理制度时无法从管理工作的全局出发,这在很大程度上带来了质量隐患。一些管理单位在制度建设方面采用了多种管理方法,这些管理方法也能为其他施工单位提供管理依据,施工单位可以相互学习和借鉴这些管理依据。

2.2 优化创新管理方法

管理方法的创新十分关键,这是提高管理质量的重要一环。在管理方法创新方面,施工单位应积极地引入先进的管理理念和“四新”技术,结合实际,最大限度保障管理的针对性。例如,引入 GIS 技术运用公路施工管理中的图形信息收集和分析功能;DCS 系统收集施工现场数据集中管理,并及时分析和处置施工现场中问题,将隐患消除在萌芽状态等等。类似的信息化方式管理,能加大对管理数据的挖掘和利用,找出管理工作存在的问题,针对这些问题形成的原因制定针对性的解决方法,从而实现管理工作方法创新的目标。在信息化管理过程中也要不断地培养信息化管理人才,这样才能确保信息化管理模式的作用得以更好地发挥出来。管理方法的创新在很大程度上解决了企业管理工作不到位的问题,推动了企业的发展,保障了管理工作的质量。在管理方法创新方面,企业也要学习国内外的可推广、可复制的先进经验,将先进管理理念和方法引入,并结合自身的发展需求不断地改进管理方法,从而提高管理模式的针对性,实现管理工作的长效发展。管理方法的创新不仅为管理人员提供了良好的管理手段,也为施工作业质量控制打下了基础。

2.3 完善施工管理体系

施工管理体系的完善十分关键,因为管理体系直接关系到管理的效果。在管理体系建设方面,施工单位应深入分析自身的需求,结合自身的需求探究多种先进的管理模式,并结合施工中具体出现的问题对管理方法进

行优化与创新,最大限度保障管理的效果。例如,企业可以探究一种综合式的管理方法,将多个部门的管理工作融合在一起,通过统一的管理措施对其进行管理,这不仅能够确保管理工作的针对性,也能够保障管理的时效性。在管理体系完善方面,施工单位也可以参考其他单位的成功经验,利用引入第三方管理单位,由第三方管理单位进行监督,实现工程项目全过程管控,不仅能够确保管理工作的公平性而且也能保障管理的有效性。管理体系建设工作的优化与创新不仅能够推动施工管理工作不断完善和发展,而且也能为人们提供更多科学的管理依据,施工单位应不断地探究新的管理模式,并在管理的过程中对相关模式中的不足进行验证,从而最大限度保障管理的可行性。

2.4 建立专业管理团队

专业的管理团队能够为管理工作的创新打下基础,针对施工单位缺乏专业管理人才的问题,施工单位应不断地探究新的人才培养模式,并为人才发展提供更多机会。例如,加大人才引入力度,为人才提供优厚的薪资待遇,这样不仅能够提高人才的专业水准,而且也能保障管理的效果。在人才建设方面也不能离开考核制度的支撑,考核制度为人才成长提供了机会,对于企业发现专业素养过硬的人才产生了十分重要的影响。专业的管理团队不仅能够为企业发展提供人才支撑,而且对于管理工作质量的提高也提供了一定的保障。因此施工单位应投入更多资源用于建设专业的团队,并不断地更新团队人才,这样才能保持人才的竞争活力,实现施工管

理目标。

三、结束语

总而言之,公路施工质量管理工作的优化与创新非常重要,这是确保公路交通安全性的前提。施工企业应不断改进管理方法,设计更多针对性的管理措施,深入到每一个管理环节进行分析和研究,找出影响施工作业质量的主要因素,制定多种可行性的管理方案,严格地执行管理制度,最大限度减少技术性问题和人为性问题,从而更好地推动项目顺利进行,保障总体质量。管理制度、方法和体系的创新不仅有助于施工管理工作质量的提高,而且也能保障企业的可持续发展。

参考文献:

- [1] 关昊. 公路建设施工技术管理与成本控制分析 [J]. 价值工程, 2022, 41(12): 34-36.
- [2] 孙德波. 公路工程施工现场安全管理标准化建设与提升路径 [J]. 居业, 2022(3): 166-167, 173.
- [3] 王祥, 江臣, 陈光伟, 等. 高速公路建设工程施工班组规范化管理机制研究 [J]. 施工技术, 2020, 49(17): 39-42.
- [4] 涂三龙. 公路工程建设施工质量管理与控制分析 [J]. 黑龙江交通科技, 2020, 43(4): 184, 186.
- [5] 王维高, 朱明, 赵见, 等. BIM 和 GIS 技术在某高速公路施工建设管理中的应用 [J]. 山西建筑, 2020, 46(23): 114-116.