

交通工程项目管理模式探讨

孙永福

江苏捷达交通工程集团有限公司 江苏淮安 223001

摘要: 目前, 我们的城市交通网络不断发展, 在城市交通建设和发展方面取得了显著成果。随着人民生活水平和生活质量的提高, 对交通运输技术发展的要求越来越高, 这不仅体现在建筑的质量、效率和经济可行性上, 而且体现在管理模式在实施中的重要性上。在交通工程项目管理中建立一个完善的管理系统是所有项目管理人员进行有效管理的一个重要的联系和基础。与目前的交通工程项目管理模式相比, 现有的管理体系基本上是不完善的, 严重缺乏相应的科学性。在道路工程项目施工期间, 不可能向施工人员提供非常科学的指导。这主要是由于运输项目管理缺乏完善的投资控制模式, 导致许多运输基础设施项目在施工期间没有相应的投资担保风险, 从而对工程项目的管理产生了一定影响。

关键词: 交通工程; 项目管理; 模式

Discussion on the management mode of traffic engineering project

Yongfu Sun

Jiangsu Jetta Transportation Engineering Group Co. LTD, Jiangsu Huai'an 223001

Abstract: At present, our urban traffic network continues to develop, and has made remarkable achievements in the urban traffic construction and development. With the improvement of people's living standards and quality of life, the requirements for the development of transportation technology are getting higher and higher, which is not only reflected in the quality, efficiency and economic feasibility of buildings, but also reflected in the importance of management mode in the implementation. Establishing a perfect management system in the traffic engineering project management is an important connection and foundation for the effective management of all project managers. Compared with the current traffic engineering project management mode, the existing management system is basically imperfect, and seriously lacks the corresponding scientific nature. During the construction period of the road engineering project, it is impossible to provide very scientific guidance to the construction personnel. This is mainly due to the lack of perfect investment control mode in transportation project management, resulting in many transportation infrastructure projects without the corresponding investment guarantee risk during the construction period, which has a certain impact on the management of engineering projects.

Keywords: Traffic engineering; Project management; Mode

近年来, 中国的城市化进程一直在持续发展, 城市交通也出现了前所未有的进步。城市交通工程是城市道路交通系统的重要组成部分, 是一个城市的血液。城市交通发展在国家交通网络的技术层面和结构方面发挥着关键作用, 是国家社会经济发展的一个重要因素。城市交通的增长和规划不仅显示了城市的繁荣, 而且给城市增添了美丽的风景。但是, 这种繁荣仍然掩盖不了交通项目中存在的不足, 交通事故、交通拥挤和污染等问题也逐渐出现, 而这些问题已成为制约交通健康发展的关键。

一、交通工程项目管理的意义分析

1. 交通工程项目管理能够确保公路工程项目的顺利竣工

由于交通工程有工期的要求, 如果交通工程不能在规定的时间内完成, 会造成严重问题, 从而影响周边居民。与此同时, 交通工程项目面临着不同建设条件下的社会经济影响。为了确保交通项目的顺利完成, 有必要提前制定科学计划, 建立严格的管理制度和项目进度计划, 有效消除不利影响, 采用创新的科学管理方法, 消除项目发展的障碍。与此同时, 工作时间的延长也给运输项目建筑公司造成了巨大的经济损失。因此, 需要加强道路建设管理系统^[1]。

2. 有效改善交通工程施工管理的水平, 提高交通工程质量

在交通工程建设过程中, 质量是企业的生命, 质量问题也是交通工程管理体系的核心。如果道路工程施工

质量差,将导致道路工程出现问题,危及人民的生命和财产。近年来,道路工程质量问题造成的安全事故经常发生,而许多问题是由于缺乏科学和管理条例造成的。因此,为了提高交通工程建设质量,有必要提高交通工程管理水平,找出创新管理方法。

二、交通工程项目管理模式中存在的问题

1. 项目决策机制缺乏科学性,随意更改投资规模

关于交通工程项目,实施过程复杂,需要长期的信息积累和完善的管理模式。此外,项目的经济效益反映了有关部门的政绩,从而提高了有关项目资源的竞争力。为了使有关部门获得足够的利润,需要随时调整投资水平,但投资水平的随机变化可能导致缺乏科学和健全的项目决策机制。因此,有必要建立科学和合理的项目决策机制,以便严格按照标准和规范管理相关的项目人员。在确定项目投资规模后,禁止随意变更项目规模,以确保交通工程项目的正常有序运作。

2. 工程信息系统不完善

每个阶段的信息都很难通过分阶段管理模式及时共享,每个阶段的技术信息系统都是由该阶段的工作人员建造和补充的,事实上,信息是在该阶段口头共享的,但很容易出现信息系统不能及时更新的现象。显然,每个阶段建立的大多数信息系统只是维护系统。在信息系统开发的所有阶段,由于缺乏具体的标准和严格的程序,不同阶段之间的信息共享和交流是不可能存在的,信息交流既不迅速也不顺畅,信息传播也出现延误。

3. 管理机构不合理

目前进行交通工程项目管理时没有合理的管理要求。交通工程项目管理部门一般通过交通工程项目的其他部门调动工作人员,从而组成相应的管理机构,交通工程项目完成后自动解散,工作人员返回原岗位。这种做法可能导致缺乏一个科学合理的管理机构来全面管理,而且这些工作人员的相关专业资格不足,交通工程无法进行有序管理。其次,工程竣工后管理自动解体,工程竣工后找不到相关人员,对交通工程项目管理会产生不利影响^[2]。

4. 交通工程品质监督把控存在问题

在目前的情况下,公路水运交通工程的建设规模持续扩大,项目非常多。特别是,在脱贫攻坚后,许多农村贫困地区也开始了相应的建设。但是,建筑过程本身仍然存在问题,例如建筑管理水平的不平衡。总的来说,工程质量的监督是工作的优先事项,在交通工程项目建设过程中,如果项目质量监督做不好,就会出现很多问题。与此同时,在大家的视野中出现了很多隐蔽的问题。在许多情况下,这些问题主要是由于利益攸关方缺乏全面的思考所造成的。在施工过程中,许多管理者只注于工程建设,很少注意对环境的影响。此外,许多工程施工经理没有科学的方法对项目工程进行整体的规划。再加上由于周转时间长,一些工作人员如果遇到技术问题,

没有得到及时处理,这些问题的出现会给以后的项目带来许多隐患。而且工程项目在施工期间对施工人员的安全要求很高,果出现问题,施工人员的生命和财产安全就会受到威胁。

三、交通工程项目管理模式优化措施

1. 设置科学合理的交通工程管理机构

运输和公共工程部需要增加资金和人才,建立科学合理的运输工程项目管理机构,引进专业的运输工程项目管理人员,对有关管理人员进行培训,继续提高有关管理人员的管理水平。我们可以借鉴国外先进的交通工程项目管理机构从而优化我国交通工程项目管理机构和单位,确保管理结构的合理性和科学性,提高交通工程项目管理水平。此外,有关部门必须参与交通工程项目的管理,不断完善交通工程市场机制,使交通工程市场机制适应社会发展需要。此外,随着运输工程市场的替代机制的建立,有必要在全国范围内进行推广,以测试运输工程并促进运输项目管理的发展。

2. 加强工程管理工作人员的科学配置

有效的人力资源分配有助于在企业内顺利开展相关项目活动。交通和道路工程需要大量的管理人员。加强运输管理人员的晋升,可以确保建筑工程的有效实施,充分调动建筑人员的积极性,促进运输工程按时完工。因此,在建设运输工程时,企业应根据工程条件合理安排项目经理,项目经理应选择最合适的施工管理模式,提高员工的工作满意度,促进运输工程施工总体质量的提高,对施工进行有效监督管理^[3]。

3. 科学合理的安排施工工序做好施工进度管理工作

运输项目的建设必须按照相关的国家政策和标准逐步进行实施。在管理整个施工过程中,施工单位必须首先确保施工过程的合理安排,满足课程要求,提高施工效率,提高施工质量。此外,为了科学地规划现场道路、碎石路面、绕行道路等个别工程的实施。施工时要根据技术计划开展的具体工作,制定相应的技术计划。此外,必须建立全面的质量保证制度,明确界定每个施工人员的责任,并尽可能以人为本。运输施工进度管理主要涉及设备和材料进入工地的进度和施工进度。有关实施单位应根据总体实施计划制定设备和材料的进口计划,安排专业采购人员根据要求选择材料和设备,并确保质量和数量符合施工要求。在这一过程中,有关工作人员必须使用先进的管理技术,并确保主要工作按照总体进展网络计划进行。根据交叉实施计划开展项目工作,利用计算机组织和分析各种进度控制计划,以确保在轨工作的顺利进行和库存的及时完成。

4. 交通工程项目的成本管理

成本管理是通过成本核算方法有效控制运输工程建设中的各种经济活动。对于项目,管理部门必须监测进度和质量,以降低成本。广泛和不当的管理不能保证运输工程项目的经济效益,也不利于项目结束时的稳定运

作。在这一过程中,管理部门必须改进项目成本管理系统,严格控制原材料的采购、储存、分配等用途。此外,为了确保人力资源的使用和材料的分配得到适当管制,必须按总费用管理每个次级项目的费用。除上述管理外,运输工程竣工后,工作人员还必须根据实际管理费用、机械费用、材料费用等计算实际项目费用,并将其与项目的预计费用进行比较,审查成本管理问题,总结经验教训。

5. 提升交通安全应急处置能力

不断提高大城市应对公共紧急情况的能力。第一,必须加强交通应急保障能力建设,以防止和减轻重大道路安全风险,并对事故作出有效反应。具体而言,目标是提高对重大公共卫生紧急情况的反应能力,加强安全管理和应急反应能力,加强交通安全的全面发展和平衡,保证交通安全。2020 年新型冠状病毒肺炎疫情的突然出现引起了社会的许多冲击和变化。交通系统是城市的主要功能之一,也面临着许多问题。此外,在许多人集中在交通工具上的地方,传染病传播的风险大幅度增加。在这场特殊的战斗中,交通运输在向人民提供医疗用品和维持正常生活方面发挥着重要作用。铁路、公路、地铁、公交、出租车都基本在预防和控制这一流行病的框架内,确保了相应运输工作的正常运作,运输和恢复生产得到了有效的保障。各大城市的道路卫生预防和应急措施都经过了历史性的审查。第二,提高道路安全预防和控制能力。坚持以预防、综合施工政策、深化和完善道路安全体系的原则,不断完善生产安全风险管理和隐患调查的双重防范和控制机制,努力减少交通事故。第三,建立现代科技支持的应急系统。提高应急反应的效率和建设现代化的综合运输应急系统,是建设运输能力的有力保障。促进互联网、大数据、北斗系统、自动驾驶、无人机等的应用和升级,以形成基于应急指挥的智能决策系统^[4]。

6. 确定合理的取费标准

在交通工程项目管理中,计费链至关重要,直接影响交通工程项目管理的发展。此外,交通工程项目管理的计费链是交通工程项目顺利开展的基础。但是,目前道路工程管理局没有合理的价格和具体的配额,为了大大增加竞争压力和降低成本,它将在一定程度上降低道路工程的管理水平。为了解决这一问题,有关运输工程的项目经理必须根据有关法律法规和运输工程的实际情况确定合理的费率,并使用经济公式计算费率,以确保运输工程的顺利实施,提高运输工程的管理水平。

7. 交通工程施工的质量管理

在质量管理方面,管理部门必须从施工计划开始,确保施工计划的可行性和合理性,并敦促施工计划的有序施工。在这一过程中,管理部门必须根据实际施工情况监测施工组织的劳动力结构,确保施工人员的质量和

合理结构,并为施工活动的质量发展奠定基础。此外,施工经理还监测施工活动的主要质量要点,监督所有材料、施工方法、施工活动的实施过程,并确保遵守项目标准。此外,必须对建筑设备的运行状况进行管理,以确保设备因素不会影响整个运输项目的施工质量。最后,施工过程中要做好检查验收对于实施工作的每一种方法和关键部分,应首先促使实施单位进行自我监督,然后由领导和监督机构对实施工作的每一部分进行质量控制。验证后,才可以进行下一部分的施工^[5]。

8. 完善交通工程养护管理

近年来交通流量的增加给交通运输带来了新的挑战。为了更好地应对这一挑战,加大交通运输维护,可以积极利用现代科学技术,并在养护技术领域进行创新。首先,在预防性维护、特别性维护和紧急维护方面,必须根据实际情况灵活进行工作。为了确保实际的质量,各部门可以进行招标,选择具有高质量、高能力的企业。其次,在维护前,维护企业应根据维修技术方案、需求分析等确定维修方案,虽然运输基础设施的维修在技术上是重要和复杂的,但也可以选择监督服务来确保维修质量。此外,在实际维修工作中,要注意车流量活跃的时间并根据不同情况选择适当的服务方法,改进道路安全方案。在采用新方法、新设备和新方法时,如无相关标准,应首先进行试验,并在使用前确认是否符合要求,最终,维护完成后进行验收^[6]。

四、结语

鉴于上述情况,现阶段中国运输工程项目的发展很快,由于社会经济发展,对运输工程提出了更高的要求,管理模式的应用也在一定程度上强调了科学和合理性。项目管理模式必须在规划过程中作出相应调整,目前存在问题必须进行积极的解决。人员配置和计费制度的调整和优化可以提高管理效率,有效促进我国交通工程项目的建设进程。

参考文献:

- [1] 王丽丽. 交通工程项目管理模式研究 [J]. 时代汽车, 2021(04):193-194.
- [2] 吴亮. 交通工程项目管理模式研究 [J]. 工程建设与设计, 2021(01):237-239.
- [3] 李明峰. 交通工程项目管理模式研究 [J]. 人民交通, 2020(05):60.
- [4] 肖利明, 孙大勇. 交通工程项目管理模式研究 [J]. 绿色环保建材, 2019(03):232.
- [5] 赵文丕. 交通工程项目管理模式研究 [J]. 黑龙江交通科技, 2018,41(05):192+194.
- [6] 梁永红. 交通工程项目管理模式分析 [J]. 科技创新与应用, 2016(08):280.