

提高公路施工管理质量的有效措施分析

荣文豪

常熟市绿色交通与工程质量监督中心 江苏常熟 215500

摘要: 目前, 建设市场竞争日趋激烈, 如何提升工程建设质量, 已成为 施工单位亟待解决的问题。施工单位的立足点在于工程建设质量, 在公路施工单位中, 它的首要任务就是高质量、高效率地完成工程建设。在我国的经济形势和公路建设的不断发展中, 在实行经济责任制的同时, 也在施工中增加了管理的范围, 成本、数量、质量的矛盾也日益突出, 如何提高施工的效率、质量和建设水平, 是当前公路施工的一个主要问题。所以, 在理论上, 我们必须建立起一套严格的施工质量管理体系, 以及其他一些行之有效的措施。

关键词: 公路; 施工管理质量; 有效措施

Analysis of effective measures to improve the quality of highway construction management

Wenhao Rong

Changshu Green Transportation and Engineering Quality Supervision Center Changshu , Jiangsu 215500

Abstract: Currently, the construction market competition has become increasingly fierce, and how to improve the quality of construction projects has become an urgent issue for construction companies. The foundation of a construction company lies in the quality of engineering construction, and its primary task is to complete the construction projects with high quality and high efficiency in the highway construction industry. With the continuous development of China's economy and highway construction, while implementing the economic responsibility system, the scope of management in construction has also increased, and the contradictions among cost, quantity, and quality have become more prominent. How to improve the efficiency, quality, and level of construction has become a major issue in current highway construction. Therefore, in theory, it is necessary to establish a strict construction quality management system and implement other effective measures.

Keywords: highway; construction management quality; effective measures

从大的角度出发, 制订工程质量目标和质量方针, 各相关单位按照各自的责任, 制订计划建设的目标, 通过对工程质量进行管理, 实现预期的效果。各部门之间的工作分工明确, 但也要互相配合, 定期检查施工进度和质量, 并根据业主的意见进行改进。要对建设项目的利弊进行分析和研究, 不断地提升各参建单位的管理水平。加强工程质量的宣传, 是加强项目质量管理的一种重要途径。对工程质量管理, 不能把它看成是一件容易的事, 也不能把它看成是一个非常复杂的系统。

一、公路施工质量管理的重要性

在公路建设中, 建设管理工作涉及到的问题较多, 其

建设方案和特征也各不相同。因此, 在公路建设的管理中, 涉及到的质量问题是相当复杂的。在正常的工程管理中, 往往存在着先建后上报的问题, 先是检查, 然后提交检查报告, 以便提前完成工程; 而忽视了对材料的重要检查, 在施工单位之间的技术传递不及时, 对一些关键技术问题也没有足够的重视, 二是施工人员缺少基础的工程结构知识; 因此在施工过程中, 往往会出现一些不符合标准的操作, 这些问题都会造成施工过程中的安全隐患^[1]。另外, 在具体的施工管理中, 往往会出现沟槽的填埋场不符合规范, 从而造成车辆在路面上的凹陷。在土地基上, 如果没有按规定进行碾压作业, 将导致地基的压实度不够。有

些施工单位为了加快进度, 忽视了路基上的排水设施和沟渠, 也没有按照规定的平整和平整砂石, 只是简单的开挖地基, 铺上砂石, 但铺设的层次并不清晰; 平整度和标高也没有得到很好的控制, 不能满足密度的要求, 从而造成了路面的不平整、不平整等问题。但在公路上的黑土工程中, 往往会出现对底层的不进行处理, 对基层表面的浮渣也不进行清理, 斜坡和平整程度未达到要求; 沥青混凝土的温度也未按规定进行控制。因此, 在公路建设项目的管理中, 涉及到的问题范围很广, 程序也比较复杂。影响工程质量的因素包括: 设计、机械、材料; 地质、气象、施工工艺、技术水平、操作方法、管理体系等, 都会对施工的质量产生很大的影响。因此, 在公路工程建设中, 必须对工程质量进行有效的管理^[2]。

二、我国公路建设的特征

我国公路建设有许多特点, 如: 施工进度大、施工时间长、露天作业多、施工面积大等。具体的道路工程, 根据具体的地理位置, 可能会有一些细微的差别, 比如: 南方的夏季和秋季的雨水过多, 北方的土地结冰, 气温的变化等等。而在道路建设中, 由于项目众多, 所需的施工工人和技术工人也是五花八门, 造成了人员流动性过大。而且因为大型工程的施工位置不同, 很多工人都要在不同的地方跑来跑去, 这会让他们的精神和身体都变得非常的疲惫, 给他们造成了很大的不便。尤其是一些比较偏远、比较落后的地方, 由于当地的经济水平低, 建设资金短缺, 相关的配套服务和必要的生活设备都很匮乏; 这不但会影响到工人的工作质量, 也会影响到工程的顺利进行。

三、公路工程施工管理问题分析

(一) 施工资源未能科学有效的利用

在公路建设中, 如何合理地使用各类资源, 是提高工程经济效益的一个重要途径。在实际的道路建设中, 对建设资源的利用存在着严重的不科学性, 造成了严重的资源浪费。在项目建设中, 由于没有科学有效的安排, 导致了工程项目的偷工减料。但由于施工工人的管理水平较低、导致了后期建设和使用过程中存在较大的安全风险^[3]。

(二) 施工监理的科学性不强

在建设项目的管理中, 要加强对项目建设的监督和管理, 但在实践中, 监督与实施的力量还不够充分。比如, 对自己不进行严格的审查, 对公路施工的监管也不严格。由于我国公路建设项目管理中存在着许多不和谐的因素, 加之各方面的协调工作不到位, 导致了项目建设管理的多元化^[4]。

(三) 施工原材料和机械设备的管理不力

在公路工程的建设和施工中, 有许多因素会对工程的质量产生一定的影响, 而建材、机械设备又是关键。在实际工作中, 若不能及时、有效地对工程质量进行严格的控制, 势必会对工程建设的整体质量造成不利的影响。尤其是在建设项目的管理中, 存在着对经济效益的盲目追求; 在不充分考虑工程质量和安全可靠条件的情况下, 催促工人加快进度; 由于施工材料及机械设备的使用不规范, 导致大量的不良建材流入工地, 严重影响了公路工程的整体质量。

(四) 缺乏真实可靠信息

在施工中, 技术数据的准确性和可信度都很低, 加之部分项目经理缺乏相关的技术知识, 导致了在施工中存在的技术问题无法得到有效的解决, 从而导致了项目的安全问题^[5]。

(五) 质量检验制度不完善

由于工程建设企业没有完善的质量检验制度, 致使工程项目在工程质量检查中缺少有效的监管。有些承包商未经自身检查便将其移交给监理, 没有专业的自检人员, 即使设有自检机制, 也只是走走过场; 它的功能无法充分地体现出来。

四、加强公路施工管理质量的有效措施

(一) 加强现场施工人员的管理

由于工程投入巨大, 首席质量官应该认识到这是对自己的一种信任。更要从观念上加强对品质的意识。要明确工作的方向, 恰当的管理方式, 负责的态度, 负责的态度。对从事技术工作的技术人员来说, 必须强化技术监管。施工工人是一项复杂繁重的工程, 其技术含量高、投入大、手续繁重; 要想使建设过程顺利地进行, 仅靠工人自己的

力量是不现实的,因此,这就要求有丰富的实践经验,有经验的执行;要做到井然有序,工作效率高,就得根据不同的实际状况来决定。不可忽略的是,要认识不同的工作伙伴,要仔细地熟悉道路建设的主要工序、技术难点和关键,要把握好每个工作同志的优缺点,取长补短,实现让全体施工人员在不同的岗位、专业准确地做好工作^[6]。与此同时,要注意不懂此项工作的同事,训练其基础技术,最好是有计划地把工作做得很好,不要把时间和精力都耗光;改善品质,如果建筑工人掌握了技术的意向,我们就应该给予他们一些激励。我们不但要有耐心地指导他们工作,还要让他们学习工作的激情,体会工作的成就感。不管是领袖,还是被领袖,都是这条道路上的活跃分子,只不过他们的任务和目标不一样而已。

(二) 建立高效的项目管理制度

工程项目的管理体系是工程项目管理的基础,所以要把工程建设搞好,必须要有一套完善的管理体系。在工程建设中,建设工程项目的管理体系是一个非常重要的环节。一是建设工程项目的管理体系,首先要具有合法性,其基本的内容和规定要与国家有关的法规和公司的内部制度相一致;二是要保证工程的有效性。如果一项工程没有一套行之有效的管理体系,那就相当于无人管理,一个没有治理的工程绝对是一个赔钱的工程,是一个更大的失败;三是要与工程建设的实际情况相适应。要有一个系统,要根据实际情况,量力而行。该认真的,就得认真,能用制度来规范。无论制订何种制度,都要有多数人的认同,第四,要激发员工的积极性,激发他们对公司的热爱。公司的发展离不开雇员的支持。经理人应该明白,雇员并不只是一个工具,他们的主动性、主动性和创造性将会极大地影响到公司的生存和发展。而要获得员工的支持,就需要对其进行激励,这是其最重要的作用。建立一套行之有效的激励机制,使职工在系统中感受到公司的温暖,做好自己的工作,并自觉遵守公司的规章制度;通过对工程项目的关注,调动其积极性,激励其进行创造性的工作,不断提升技术水平和管理水平,不断创新,以达到工程项目的最佳效益。

(三) 施工质量管理的准备工作

1、要搞好品质的管理,首先要做好产品的品质推广。由于一些建筑工人受教育水平较差,对工程质量没有很高的期望,因此要在他们身上树立起一种品质的观念,要一再地加以重视;逐步强化品质观念能使他们转变观念。所以,要提高施工工人对质量的认识,就要做好质量教育,向工人们灌输质量特征。这样的话,就可以保证工程的品质,保证细节,以及在施工工人的头脑里面建立起一套符合品质要求的管理理念。

2、在施工之前,应将施工规范、操作流程、设计资料等各个项目的要求;技术关键要按照规范的评估、品质检验方法、具体实施细则、具体的项目管理方法等材料文档等,向施工单位统一下发,使每个员工清楚自己的工作目的;按照规定,有章法。在施工前,由施工企业提供的有关项目建设和项目的组织和图纸,都要提交给建设部门和监理工程师审核。要加强对计量检验工作的监督,这将会对项目的质量产生重大的影响。同时还要配备专职的监督检查工作。施工工人建设必须建立完善的质量管理体系,明确其管理权限,实行奖励和惩罚机制,以增强工程建设的管理效能。

(四) 加强工程建设中的质量控制

在我国道路桥梁、铁路等交通基础建设的快速发展中,道路设施的修建为人民群众的生活提供了便利,然而由于道路品质问题而引发的问题时有发生,有的问题还十分突出;对一些人造成了伤害。所以,要加速道路桥梁的施工,就必须严抓质量关,质量是最重要的,是最基本的,也是最重要的,关乎着整个社会的信誉。

(五) 强化质检工作,落实质检职责

质检是保证工程质量的关键环节,所以要充分利用质检人员的力量,确保项目的质量稳定、有效和可靠。在施工过程中,质量检验师必须要做好技术工作,做到有条不紊,同时也要回答工人们的问题,帮助施工员正确的完成工作。二要把职责清晰化,清晰地到各个科室,乃至个人。如果有什么问题,可以第一时间解决。三是要坚持经常性的检查和练习。四是加强对公路建设项目建设的管理,加强团队合作和责任心。

(六) 加强质量管理,强化责任意识

一是要健全和健全企业的质量管理制度。在工程建设中,要重视各工序的施工技术与方法,做到责任到位,做到各岗位上的工作分工;熟练地掌握各种技术规范和管理体系。当发生在工地的紧急情况,要向上级汇报,并进行适当的处置。关于项目经理的岗位职责体系,主要内容有:项目经理的岗位职责、质检岗位职责、测试岗位职责;资料员岗位职责、技术负责人岗位职责,量员岗位职责,施工员岗位职责。要使各部门、各环节都能承担起责任,并不断完善项目的质量管理体系。同时,品质控制的方法也要有一定的可操作性,太高或太少都不会在实践中出现问题^[7]。

二是要从思想上提高对工程质量的认识,提高对工程质量的认识。而推广则需要所有人的配合。没有领袖的团体就如同没有将领的军人一样,无所作为,无所作为。不过,我们也要明白,工程的品质要靠硬做,而要强化品质的宣传和教。让所有参加施工工作的人感到,项目的品质和他们紧密相连,这是必须认真的。我们的宣传工作最基本的目标就是让施工工人了解到安全问题的严重性和不遵守安全规程的危害,然后主动地实施和履行,并激励大家共同努力。如果没有对道路的保护和可容纳能力进行推广,就算建成了,也会很快恢复原状。我们要做好宣传和教育工作,不能为他人着想,更要为自己、为大家的生活负责。思维是行为的基础,行为是思维的基础,我们要真心地投入,我们就会投入;道路的安全就会得到保证。

五、结束语

总之,建设工程建设是一个复杂的系统工程,其实施过程中不可避免地会遇到一些问题。因此,我们必须在实践中不断地摸索,摸索出一种符合我国实际的经营体制与制度,从而更好地取代现行的经营方式;为以后的道路建设和经营提供参考。

参考文献:

- [1] 崔旭瑞,孙成林. 公路桥梁施工关键技术及绿色施工措施[J]. 工程研究与实用,2023,4(2).
- [2] 陈宇,黄考取,房占永,等. 宽幅高速公路路面排水技术的研究与应用[J]. 北方交通,2023(1):49-52.
- [3] 黄光明. 沥青路面裂缝成因及防治措施分析[J]. 科技创新与应用,2023,13(1):135-138.
- [4] 卢小兵. 试论公路工程机械设备的安全管理措施[J]. 科学与财富,2023(1):40-42.
- [5] 梁威龙. 公路工程路基路面施工质量影响因素及防范[J]. 现代装饰,2023(3):58-60.
- [6] 刘银超. 公路桥梁养护及维修加固施工技术分析[J]. 科技创新与应用,2022,12(35):193-196.
- [7] 李松青. 软土路基处理在公路工程施工中的应用探究[J]. 中国科技纵横,2022(24):96-99.

作者简介:荣文豪(1990-)男,汉族,江苏常熟市,本科,常熟市绿色交通与工程质量监督中心,研究方向:公路桥梁,路面工程技术等