

新朔铁路《站细》编制管理信息化模式的研究与探讨

蒋国良

国能新朔铁路大准分公司 内蒙古鄂尔多斯 010300

摘要: 本文首先阐述了《车站行车工作细则》在新朔铁路行车组织方面的作用,是保证铁路车站行车作业安全、正点、高效、畅通的基本规章,直接影响着车站管理和运输组织工作质量,进而从技术角度分析了《站细》编制的主要内容、原则、依据和技术要求,并提出了《站细》编制完成后的审批、日常管理、修订等方面的流程要求,然后针对现阶段《站细》编制管理组织模式的缺陷,提出了《站细》编制管理的趋势与建议,《站细》的管理工作,应完全采用动态的网络管理模式,利用铁路运输系统信息技术与行车组织和技术、安全管理工作更好地结合,实现《站细》编制管理的信息化和网络化。

关键词: 站细; 编制; 管理; 信息化; 网络化

Research and discussion on the management information mode of Station Working Rules compilation of Xinshuo Railway

Guoliang Jiang

Xinshuo Railway Dazhun Branch Ordos Inner Mongolia 010300

Abstract: This paper first elucidates the role of the "Station Working Rules" in the organization of train operations on the Xinshuo Railway. It serves as the fundamental regulation to ensure the safety, punctuality, efficiency, and smoothness of railway station operations. It directly influences the quality of station management and transportation organization. From a technical perspective, the paper analyzes the main content, principles, basis, and technical requirements for the compilation of the "Station Working Rules." It also proposes the process requirements for approval, daily management, and revisions after the compilation of the rules. Furthermore, considering the deficiencies in the current management and organizational model for the compilation of the "Station Working Rules," the paper suggests trends and recommendations for the management of rule compilation. The management of the "Station Working Rules" should adopt a dynamic network management model, utilizing railway transportation system information technology to better integrate with train operations, technical aspects, and safety management. This will achieve informatization and networking in the management of the "Station Working Rules."

Keywords: Station Working Rules; Establishment; Management; Informatization; networked

一、铁路《车站行车工作细则》的作用

国能新朔铁路有限责任公司(以下简称“公司”)下辖大准铁路、淮池铁路和新准铁路,营业总里程 631 公里,新朔铁路管内共有 38 个车站,车站的管理和运输组织工作质量也直接影响着公司立足于创新新驱动,优化生产力布局,推动高质量发展,保障安全生产、提高铁路运营管理能力理念的落地。《车站行车工作细则》是贯彻执行《国能铁路运输管理规程》、《新朔铁路行车组织规则》和车站技术管理和作业组织的基本规章,在新朔铁路机构改革、铁路技术设备更新及行车组织办法逐步改进之机急需进行科学的编制、修订及管理方面的运用。

《车站行车工作细则》(以下简称《站细》)是车站行车作业安全、高效、正点、通畅的保障,是车站制定各项作业计划,组织接发列车、调车作业及其它技术作业,加强运输分析和总结、编制列车运行图、新朔公司下达给各部门、各

专业运输技术指标的主要依据。

所有在车站进行作业的车务、机务、装备、工电、供电、物流、通信、综合服务等相关单位作业人员必须严格执行。

二、《站细》编制需纳入的内容和依据

1. 《站细》编制的内容

《站细》的主要内容应包括:“车站技术设备的管理、使用,接发列车、调车以及与行车有关的运输组织工作,列车的技术作业程序和时间标准,车站通过能力、作业计划的编制、执行制度,车站信息系统的管理制度,并应附有坡度的车站线路平面图、进站信号机外制动距离内平纵断面图、联锁图表及电气化区段接触网高度和分相、分段绝缘器位置等技术资料”。

与上述内容无关的管理制度、安全措施,以及临时执行的行车规章,不宜纳入《站细》。《站细》不宜纳入干部值班盯岗制度、遇非正常情况及时通知值班干部、双人双岗等要

求^[1]。

2. 《站细》编制的主要依据

第一,《站细》编制应依据《国能运规》《新朔行规》、国家铁路局有关标准、公司管内的列车运行图、列车编组计划、以及其他相关规章,结合车站设备情况及行车条件,做好编制和修订工作。

第二,新朔公司结合管内车站的技术设备和作业的具体情况,在《站细编规》的基础上做到补充规定。一般时管内车站编制《站细》时,对《站细编规》各条文的内容、编制方法及管理辦法补充的具体规定。

第三,子分公司所属一体化站区,也可结合站区内车站的技术设备和作业的具体情况,在《站细编规》、公司站细编规补充规定的基础上制定站区站细编规补充规定,对其再细化,以规范站区管理的《站细》。

三、公司《站细》编制开展情况

1. 《站细》编制工作原则

《站细》编制和修订工作由子分公司行政主要领导组织,生产技术部具体负责,实行行政主要领导、专业技术干部、现场职工相结合,共同完成编制、修订;并与机务、装备、工电、供电、物流、综合服务等有关单位的《管理细则》制定相结合进行。《站细》编制前,由车站站长负责组织查定各项作业时间标准。对“机车出入库、站车交接、专用线取送车”等作业,要与相关单位签订作业协议,制定办法。《站细》编制完稿后,应与有关单位会签,并形成纪要,抄送相关单位,取得认可。各单位应对其所管设备的技术资料、图纸以及作业办法负责。

2. 《站细》编制相关技术要求

《站细》原则上不宜抄录《运规》《行规》等基本规章和执行标准的条款内容,但应明确执行标准名称及编号或采用的规章名称及条款号。

《站细编规》中目录条文不得增删。车站可结合设备情况和作业办法,对条文内容适当增删。

公司确定的区段站编制《站细》第二、三篇内容。中间站和较小的区段站的《站细》不编制第二、三篇内容。为了便于管理,可将编制第二、三篇内容的《站细》称为甲种本,不编制第二、三篇内容的《站细》称为乙种本。

CTC 系统是指在一个调度区段内、同一联锁区域控制范围内所有车站的信号、联锁、闭塞设备由列车调度员进行集中操作,它与 TDCS 系统的相应设备分别由各车站联锁控制台人工办理的情况有很大区别,所以 CTC 区段的《站细》

与其它区段的有许多不同之处。《站细编规》总则 十二条规定:“本规则适用于普速铁路(CTC 区段车站是否编制《站细》由铁路局集团公司规定)。《行细》中规定需编制《站细》的高速铁路车站,可参照本规则编制”。CTC 调度集中区段车站的《站细》,也可参照本规则的规定,并在相应的条目内编制 CTC 的特殊内容。不编制《站细》的 CTC 站还可以将《站细》编入《车站管理细则》(综合本)内的“车站行车工作细则”章内。笔者认为新朔铁路管内不论是 CTC 区段还是 TDCS 区段内的车站都应按照《站细编规》编制,不然不利于铁路不断发展的需求^[2]。

3. 《站细》执行前的准备

首先组织职工进行学习培训,达到学以致用。车站要按照作业岗位和作业性质,对《站细》的有关条文进行摘录,揭挂在相关岗位。使用全部内容时,可用复制本。《站细》的摘录及复制本应注明实施日期。

为保证有关部门了解和执行《站细》,车站还应将有关部分进行摘抄(纸质版),送交装备、机务、工电、物流、供电、调度中心等相关单位,收件单位应办理签收手续。也可使用电子版,按发文程序抄送《站细》及修订的文件的全文,在抄送时可将与该单位的有关内容做重点说明。CTC 区段未编制《站细》(《区段细则》)的集控站应将《行细》中与车站行车有关的条文进行摘录,揭挂在行车室、货运室等行车处所。

四《站细》的管理规定

1. 《站细》的审核、审批的权限规定

《站细》应执行编制(修订)、研讨、审核、批准制度。

《站细》的编制份数为:公司管内各车站统一为一式 5 份(公司运输管理部、子分公司、中心站区、站长室、车站行车室各留存 1 份)。CTC 区段的车站,应增设调度中心 1 份。《站细》电子版加密后供各级处所备查。

《站细》编订完成上报前,应组织专业技术人员进行技术审查,备查相关的技术资料。技术审查完毕进行修正后需报公司审批时,先交递电子版进行预审,上报单位根据预审意见修正完善后办理审批手续。批准后的《站细》由子分公司以文件发布,发文时确定施行日期,明确注意事项,并抄送有关单位。正式公布的《站细》可以在办公网上抄送铁路公司各调度中心,以及相关机务、工务、电务、供电、车辆、货运等单位。

遇《运规》《行规》等规章及列车编组计划、列车运行图等重新颁布,以及车站新设备(包括改造后的设备)投入

使用,使车站的行车组织、作业方法发生改变时,车站应在设备投入使用、新行车作业方法实施前完成《站细》的编制或修订工作,按规定程序审核报批,及时抄送相关单位。

2. 《站细》的日常管理

车站应加强《站细》的管理工作,并按“可追溯文件”管理,电子版与纸质版同步管理。车站的《站细》正本应存放在行车室,站长室、生产技术部应设置复制本,车站其它岗位要设置摘抄本、复制本或揭挂摘录。

车站要定期组织职工学习《站细》内容,参与行车作业人员严格执行《站细》。车站负责人要经常检查《站细》执行情况,根据情况,及时对《站细》提出修订报告。在修改《站细》时,对修订条文的抹销部分,修订人员要加盖名章,修订的资料(修改申请表、更换页)应保存于正本后。

机务、装备、工电、通信、供电、综合服务等有关单位配合好站区《站细》的编制和修订工作,向站区提供编订《站细》所需的技术资料,当资料数据发生变化时要及时向车站提供变化内容。

3. 《站细》的管理权限规定

《站细编规》总则九规定:《站细》由铁路集团公司、车务站段主管部门归口管理,其他任何部门及人员不得擅自增加或修改《站细》内容,各级部门发文要求将有关规定或安全措施纳入《站细》时,须征得同级《站细》归口管理部门同意(同时确定纳入的条目和编制方法)。《站细》管理权限应划分为铁路集团公司权限、子分公司权限、中心站区权限及车站权限,各级按权限要求积极参与、组织、编制和管理《站细》工作。

五、现阶段《站细》编制管理模式的缺陷

近两年来,新朔铁路新技术新设备不断投入运用,车站作业行车组织办法在不断改进。随着新《铁路技术管理规程》和新的列车运行图、列车编组计划的改变,行车规章也随之发生了相应的变化,为适应新朔铁路运输生产在新形势下发展的需要,各车站急需修订《站细》。但通过对《站细》编制管理方面的工作绩效来看,我们以往的管理工作模式虽然有了不少的改进,但应用效果并不理想,所发挥的作用有限,目前的模式已跟不上铁路快速发展的需求。首先,表现在《站细》编制管理的组织机构及各级职责权限方面的规定不明确。没有形成行政主要领导组织、技术部门负责、专业技术人员相结合的有力组织机构,《站细》编制管理方面的制度要求和职责权限规定不完善,相关单位配合不积极,时而出现《站细》编制进度慢,管理不规范情况。第二,对《站细》编制

管理人员培训及队伍建设方面的机制未健全。表现在编制《站细》的基层管理人员和班组长的学历水平、知识经验无法满足编制管理《站细》的工作要求,可这项工作还得从车站开始组织,站区安技员技术力量薄弱,缺少专业性人员对《站细》编制管理工作方面的指导和监督,不能产生高质量的《站细》。第三,《站细》的上报、审核、批准、修订程序及要求不规范。未有效形成《站细》会审、批准、会签等流程制度,表现在上报、审核、批准时间周期长,相关单位执行《站细》滞后。第四,对《站细》日常管理工作的制度还不完善。主要表现在《站细》的质量因人而异,《站细》审核过程繁琐,修改起来十分不便,编制《站细》的资料人工整合难度大,日常维护管理效率低^[3]。

六、《站细》编制管理的发展趋势

《站细》的管理工作主要体现在两个方面,一是科学地编制与修订,二是严格地贯彻与运用。围绕这两个问题,需要改变以往的管理工作模式,从改变它的基本管理模式上入手。

《站细》的管理工作,应完全采用动态的网络管理模式,利用铁路运输系统信息技术与行车组织和技术、安全管理工作更好地结合,实现《站细》编制管理的信息化和网络化。

应研究开发管理信息网络系统,并不断改进完善和持续发展,逐步实现以下功能:

1.将《站细》的编制和应用管理工作的全部过程实现的信息化、网络化、自动化。利

用新朔铁路局域网技术平台建立由铁路公司、子分公司和中心站区组成的三级《站细》管理体系,将《站细》的编制、修改、审查、会签、查询、浏览等工作全部在网络上实现。

2.引用办公自动化技术,建立一套完整的《站细》编制系统,使其形成网络化的电子文本。系统应对《站细》的文本内容以及各种图纸资料、技术数据、审批专用章等进行技术处理;对输入的内容自动按固定的框架、格式进行编制;应根据输入参数的变化自动计算、修改、调整诸如线路换算坡度、车站通过能力等各种技术数据,根据输入的单元信息对文本中的相关内容自动替换、修改,同时备份相应的记录。

3.提高《站细》互利性。建立一个开放式的应用系统,面向全新朔铁路以及管内所有车站、站区、和机务、装备、工电、供电、安监等行车、安全部门。可通过局域网随时自动查询、浏览,实现管理动态化,为行车组织和安全管理提供技术支持和保障。

4.《站细》编制应利用计算机的图片管理技术、小视频(动画)技术、网络链接及隐藏技术,提高《站细》质量,提升其编制、查询、演示及网络管理等功能。

七、结束语

万象更新,皆从其朔。随着新朔铁路科技创新能力的不断提升,确定了“一云、两网、三个平台、五大智能”智慧铁路建设架构的形成,新朔智慧铁路建设从总体布局的“大写意”转向了精谨细腻的“工笔画”新蓝图的背景下,《站细》的编制管理实现网络化,做到“远程审批、信息共享、动态管理”指日可待,从而进一步提升铁路生产技术管理水平。

参考文献:

- [1] 曲星照. 站细编制与学习问答[M],北京,中国铁道出版社,2021.1
- [2] 高俊.加强《车站行车工作细则》管理的思考与实践[J].上海铁道科技,2018(02):108-109+64.
- [3] 蒋国良.新朔铁路物流化经营现状与发展研究[J].科技资讯,2021,19(24):71-73.

作者简介: 蒋国良,出生于1970年4月,男,汉族,河北衡水,毕业于北京交通大学,本科,高级工程师,研究方向:铁路运输方面。