

# 道路和桥梁工程施工管理及成本控制探讨

游先保

370832198608266056

**【摘要】**随着我国经济的高速发展,我国各地的交通条件也呈现出欣欣向荣的繁荣趋势,道路和桥梁工程施工的开展也越来越多,这些道路与桥梁不仅是连接各个地区的纽带,更是城市文明程度的象征,但是道路与桥梁是长期处于风吹日晒的环境之下,这些都会影响到道路与桥梁的生命周期。我们应对道路和桥梁工程的施工中存在的有效问题进行分析,展开谈论道路和桥梁工程施工管理与道路和桥梁工程的成本控制,确保道路和桥梁工程的施工效率、质量与效益。

**【关键词】**道路和桥梁工程; 施工管理; 成本控制; 探讨

道路和桥梁工程是近年来我国重点建设的工程项目之一,同时对道路和桥梁的建设程度也能代表一个国家与社会的发展程度。在现今这个经济高速发展的时代,也为道路和桥梁工程的施工企业带来了巨大的转机,施工企业需要更加注重当前经济市场的变化,迎合市场的发展,面对市场的变化将企业进行全新的转型,加强其内部的管理以及施工现场的管理,加强成本的控制,积极寻求更加适合道路和桥梁工程发展的道路,解决现有问题,保障企业的长远利益。

## 1 道路和桥梁工程施工现状

如今随着经济的发展,交通也越来越发达,道路和桥梁工程的数量也越来越多,这对道路和桥梁工程的工程质量的要求也越来越高。虽然经过近几年的发展,道路和桥梁工程施工技术已经得到了一定程度上的发展,但是在施工过程中仍然存在着一些问题,这些问题是可以通过工程管理与成本控制避免的。通过有效地工程管理可以将工程质量进一步提高,帮助施工人员提升专业素养,也可以加快工程效率,在确保以上条件的同时可以通过成本管理降低道路和桥梁工程的造价,提高施工企业的效益,促进可持续发展,保障企业在人民心中的位置以及企业信誉。

## 2 道路和桥梁工程施工管理及成本控制的必要性

成本控制是道路和桥梁工程企业在进行内部管理时的一项核心内容,成本控制主要在于对企业施工时进行资金的管理,通过对各个阶段产生的资金进行管控,在保证施工的正常进行与工程质量的前提下,提高企业的整体效益,帮助企业用更少的钱做出更好的工程。现在

已经有越来越多的企业开始重视成本控制了,借助成本控制,可以帮助企业顺应市场潮流的发展,有助于优化资源配置,节省工程成本,为企业争取更大的利益。道路和桥梁工程必须认识到进行施工管理与成本控制的必要性:第一,施工企业在施工时应将施工管理放到首位,将施工过程中的施工顺序进行完整的安排,确保施工团队之间能够错峰施工,并确保施工人员的施工安全;第二,在施工企业进行企业管理时应将成本管理放在首位,有效的成本控制能够有助于资金进行合理的优化配置,应及时发现并解决成本控制中的问题,维护企业的发展。

## 3 道路和桥梁工程施工管理及成本控制的内容

### 3.1 对于成本预算的控制

在施工之前,施工企业应提前对项目进行调研,根据实际情况对项目所需成本进行预估,要求企业结合实际情况对项目做出合理的预算,在最开始就做好施工成本的预估,这样才能在项目进行计划期间就能计算出好对项目的投资成本,确保在后期进行施工时不因为前期的预算不够而导致中期的投资不足,进而影响到工程进度。

### 3.2 对于成本计划的控制

成本计划的控制是指在施工之前将施工时的进程全部敲定,并提前将每个小项目的成本进行估算,这样能够对整体工程起到更好的估算作用,只要能让企业中的每个部门都能通力合作,将施工中的每一个细节都进行明确,这样能够对道路和桥梁工程进行效果较好的成本控制,对降低施工成本的投入有非常好的效果。

### 3.3 对于成本实施的控制

成本控制实际上是对道路和桥梁工程企业进行施工时的成本统计,应包括整个项目在进行之前的投资、中

期投资与施工时的投资,对其中预算与实际使用时差额较大的投资进行管控,找出原因,找到整改措施。

## 4 道路和桥梁工程施工管理及成本控制的方法

### 4.1 加强对我国道路和桥梁工程施工管理的措施

#### 4.1.1 加强施工设计的问题

在进行道路和桥梁工程施工时,最容易出现的问题就是在建设好道路和桥梁的时候,其本身存在一个下沉的可能,在进行设计之前,应提前将施工场地的地质等可能会影响到施工效果的因素调查清楚,根据项目的施工标准与调查得来的地质情况等,加上设计人员的以往经验,在设计之初就将项目可能会下沉的程度计算出来,并在设计中加以改善,从而提高施工质量,避免返工。

#### 4.1.2 工程施工人员的问题

在进行工程施工时,选用的工作人员大多都是基层的劳动人员,他们大多都受教育水平较低,在工作时经验较为丰富,但是其实际对施工中的理论支持并不是很了解,如果施工中出现了问题很难被预知,施工企业应加强对施工人员的管理,为施工人员开展一些安全知识讲座以及施工中的技术讲座,帮助施工人员在加强自身安全意识的同时,加强对施工中理论的了解,完善自身的专业素养,保障施工企业的可持续性发展。

#### 4.1.3 施工时使用的材料与机械的问题

在道路和桥梁工程施工中,能够影响到工程质量的提速中,其中很重要的一点就是施工材料与施工机械。施工的材料质量的好坏直接影响到工程质量,而施工机械是否老化、出错率高不高等问题也都会影响到施工质量。所以在进行道路和桥梁工程施工时,施工企业一定要注意把好施工材料的关,不能让劣质建筑材料流入施工当中对工程质量以及企业信誉造成影响。而施工机械如果老化,轻则会由于其施工速度引起工期的延误,重则会引起施工中的安全问题,得不偿失,施工企业要定期对施工机械进行检查,及时修理、及时淘汰,确保施工的正常进行。

### 4.2 加强对我国道路和桥梁工程施工成本控制的措施

#### 4.2.1 投招标阶段

在道路和桥梁工程的投招标阶段的成本管理实际上是决定工程整体成本标准的重要时刻。在投招标阶段应严格检查招标文件,选择合适的施工单位。在进行投招标之前,施工企业应先对施工场地、施工项目有大概的了解,并将各项的基本预算先进行大概的估算,在竞标时量力而行。当取得标的后,施工企业也应在满足合约的基础上进行施工与分包。

#### 4.2.2 建立健全的承包机制

目前在道路和桥梁工程中,还没有完整、健全的承包管理机制,在承包原则、承包范围与承包程序上还不够明确,政府机构应设立完整的承包管理机制,价格道路和桥梁工程承包的每一个细节中所涉及到的金额都进行合理的记录与管制,帮助各个公司之间的进行核实,督促各个公司每月或每周进行一次检查,从而有效地促进成本管理。

## 5 结论

道路和桥梁工程施工过程中的管理与成本控制不仅要加强企业中专业管理人员的专业素质,还要加强专业管理人员分析和解决问题的能力。在实际施工中对施工人员也要更多的关注,帮助施工人员增强职业素养,加强预防与控制问题的能力;政府部门也要加强宏观管控,从根本上帮助施工企业建立科学理性的成本控制系统以及施工管理机制。

### 【参考文献】

- [1] 李丽珍,华亮.浅析道路和桥梁工程的施工管理及成本控制[J].城市建设理论研究,2014,000(012):1-4.
- [2] 陆竞峥.探讨我国道路桥梁工程的施工管理及成本控制[J].中国科技博览,2013(32):151.
- [3] 周彬.探讨城市道路桥梁工程施工成本控制策略[J].城市建设理论研究:电子版,2015,5(028):1668.
- [4] 王立恒.道路和桥梁工程的施工管理[J].世界家苑,2014,000(004):134.
- [5] 杨彦峰.浅析道路和桥梁工程的施工管理及成本控制[J].建材与装饰,2015,000(049):271-272.