

# 探析国有企业的投融资问题及对策

胡海腾

江苏交科交通设计研究院有限公司 江苏 淮安 223001

**【摘要】**在我国国有企业发展的过程中，由于国有企业特殊背景，在当前市场中一些国有企业缺乏相对完善的竞争意识，这就导致了一些管理人员在进行投融资时经常会出现诸多的问题，投融资缺乏一定的合理性和科学性，因此相关管理人员应当根据当前国有企业在投融资方面出现的问题提出相对应的解决措施，有效地提升国有企业的投资回报，降低在投融资方面出现的问题和风险。

**【关键词】**国有企业；投融资管理；存在问题；对策

## 引言

国有企业要想实现自身综合实力的提升，同时在激烈的市场竞争中获得更好的发展，就需要做好投融资管理工作。国有企业在开展管理工作的过程中，投融资管理是一个重要的组成部分。高质量的投融资管理是国有企业管理质量提升的重要保证，但是，从现阶段的情况来看，国有企业投融资管理工作在开展过程中普遍存在各种各样的问题。本文就针对国有企业投融资管理工作具体开展过程中存在的问题进行分析，并提出相应的对策。

## 1 国有企业投融资现状

### 1.1 经济下行、融资渠道受限

目前，我国GDP增长速度处于“低位运行”阶段，在经济下行期，国家加强金融活动的监管力度，国内整体的融资环境发生变化，实体经济主体融资普遍困难，甚至面临“融资断层”问题。受到新兴产业发展影响，国有企业融资渠道受到限制，增加了融资难度。

### 1.2 企业缺乏长远战略规划，发展方向不明确，易造成重复投资

长期以来，国有企业在传统管理模式影响下，经济效益增长不明显，为了寻找新的经济增长点，加大投资已成为很多国有企业发展的有力措施。国有企业管理者未能从长期发展角度，对市场形势进行科学的判断，由于发展方向不明确，易出现资金浪费、重复投资等问题。

### 1.3 产业布局不合理，主导产业缺失，企业自身造血功能不足

国有企业优化内部产业布局是确保国民经济平稳发展的保障。随着国有经济投资体制转化为社会主义市场经济体制，投资方式呈现多元化特点，国有企业为了适

应新时代发展要求，不得不加快企业自身结构改革，但是，企业自身产业布局不合理，缺少主导产业，导致经济发展不稳定，企业自身造血功能不足。

### 1.4 企业各部门运行管理效率低下，协同作战能力差

很多国有企业历史悠久，受到传统管理模式的制约，内部结构复杂，各职能部门资源配置不够合理，管理模式保守，工作人员缺少沟通，财务、法务、投资、融资等部门缺少有效地配合，协同作战能力较差，整体运行管理效率偏低。

## 2 国有企业投融资管理的策略

### 2.1 加快现代企业制度的建设

随着我国当前市场经济的不断发展，国有企业相关管理人员应当根据我国当前市场经济的发展方向以及市场经济发展的重点，对投融资管理体系进行相应的改进和创新，从而使国有企业可以更快地建立现代化的投融资管理制度，使得国有企业投融资具有一定的科学性，可以给国有企业带来较多的经济效益。当前，一些国有企业在建立现代化企业制度时，由于传统企业管理模式的影响，使得国有企业在建立现代化的投融资管理模式时出现了诸多的问题，导致了企业内部的财务环境具有一定的不稳定性。为了解决这一问题，相关管理人员应当不断地完善自身的管理职责，加快现代企业制度的建设，推进产权制度的完善。首先，国有企业应当将我国金融改革进行不断地深化，根据当前资本市场的发展方向，将国有企业投融资制度和资本市场进行深度的融合，不断提高投融资决策机制的规范化和科学化，以优化资本结构，拓宽融资渠道，使投融资方式变得更加灵活。其次，国有企业需要根据企业当前发展的方向以及发展的现状来适当的调整产业结构，制定较为科学的战略发展目标，

不断地提高国有企业高科技成本的投入,根据投融资的内容和回报率来进行投融资的决策。最后,国有企业还应当完善企业内部的管理制度以及绩效评价机制,将国有企业内部的资源进行有效的整合,维护国有资产的有效性,从而使得国有资产可以在国有企业日常发展的过程中实现增值的效果。

## 2.2 增强企业在融资资金的细节管理

国有企业在以往投融资的过程中,由于缺乏一定的竞争意识,使得一些管理人员在进行投融资决策的过程中忽略了一些风险,导致了国有企业投融资在后续进行的过程中经常会出现诸多的问题。为了解决这一问题,国有企业的相关管理人员应当做好企业融资的细节管理,相关国有企业的领导人员应当加强对融资资金细节管理的重视力度,在进行投融资之前,企业应当根据项目的要求和项目的内容做好审批流程,并且还要加强对投融资事中和事后的管理,相关管理人员应当对整个投融资的过程进行详细而深入的研究,对投融资过程中很有可能出现的问题进行方案的制定,严格地把控国有企业在融资过程中的每一个环节,这样才可以有效地提高国有企业对投融资风险的管控能力,促进国有企业经济水平的进一步提高。

## 2.3 规范国有企业的投融资行为

国有企业的投融资会面临相应的投融资风险是众所周知的,而如何规范国有企业投融资行为,将投融资风险降低至可能接受的低水平,将成为保证国有资产保值增值进程中需要考虑的重要问题。所以,国有企业在进行投融资活动之前,应该充分了解自身发展需求与实际情况,重新制定符合市场发展规律的投融资目标与计划,再对投融资方案进行科学评估。此外,国有企业还应该做到实时跟踪每一个投融资项目,通过阶段性的总结与分析,及时对出现的错误与偏差进行调整与修正,以确保国有企业能及时应对投融资的突发风险,保证国有企业的资金安全,减少因风险问题造成的国有资产损失的情况。

## 2.4 借助债券市场对国有企业融资结构进行优化

现阶段,由于缺乏完善的管理机制,我国债券市场普遍存在发展产品结构单一,发展规模有限的问题,无法充分满足我国快速发展的市场融资需要,这也在一定程度上影响了我国国有企业融资工作的正常展开。因此,为了使国有企业的融资结构能够得到进一步的优化,使

国有企业能够拥有更高质量的融资环境,就需要加强对我国债券市场的管理,提升我国债券市场的规范性,使其能够更好地服务于我国国有企业的融资活动。除此之外,国有企业管理者也需要进一步提升自身的融资意识,拓宽企业融资渠道,充分利用债券发行的便利性,达到筹集资金的目标,优化国有企业的融资结构。

## 2.5 完善企业人力资源培训体系

随着社会的发展,社会主义市场经济体制日益完善,企业市场竞争日趋激烈,为了更好地提升国有企业投融资水平,获得更大的、持续性的经济效益,增加企业综合竞争实力,国有企业管理者应加强内部专业投融资人才以及各个职能部门管理人才的培养,有必要构建人力资源培训体系,根据企业实际情况与发展需求,制定完善的人才培训计划,为建立各级职工完善、公平的晋升渠道,创造良好的内部成长环境,激发各部门职工的学习、工作的积极性,加强自身专业知识的专研,全面提高职工业务能力与综合素质,增强国有企业内部各部门的协调能力,提高工作效率,促进企业更好地向前发展。

## 3 结语

国有企业是我国经济发展过程中的一个重要组成部分,在国有企业发展中,投融资是国有企业工作的重点,相关国有企业应当加强对投融资的管理,全面地认识到在投融资过程中很有可能出现的风险,根据当前投融资的问题来提出相应的解决措施,使得国有企业的投融资可以具有科学化的特征,有效地提高国有企业投融资所产生的经济效益,促进国有企业经济发展水平的不断提高。

## 【参考文献】

- [1] 张博. 资本市场发展是否改善企业的投融资效率? [J]. 上海经济, 2019(06):104-117.
- [2] 刘廷涛. 国有企业城市供水项目投融资决策探析 [J]. 时代经贸, 2019(33):75-76.
- [3] 夏军辉. 国有企业的投融资过程中的问题 [J]. 财会学习, 2019(29):227+229.
- [4] 佚名. 陕西:开展省属部分国有企业投融资情况专项审计调查 [J]. 审计月刊, 2018(12):56.
- [5] 卫蓝, 江姗, 齐超. 对北京城市副中心基础设施建设投融资模式的几点思考 [J]. 中国工程咨询, 2018(12):40-46.
- [6] 刘志刚. 浅谈国有企业大力发现培养选拔优秀年轻干部的对策 [J]. 经济师, 2018(11):32-33.