

港口工程项目管理优化研究

刘曼曼

连云港港务工程建设有限公司 江苏 连云港 222042

【摘要】港口贸易是我国经济贸易的重要组成部分,港口工程建设一直都是国家的重点建设工程。深化对港口工程项目管理的研究,才能促进港口工程更好的发展。本文将结合我国港口工程建设的情况和港口工程项目管理过程中的问题进行分析探讨,希望可以为港口工程管理相关工作人员提供参考。

【关键词】港口工程;项目管理;优化;创新

1 港口工程项目的特点

港口管理具有特殊性。我国是一个港口贸易大国,拥有大量各式各样的港口。但是每个港口的情况都是不一样的,不同的位置、规模、配置等。因此,在进行港口工程管理时,不可以生搬硬套其他港口的管理模式,应该切实的分析该港口的具体情况,再因地制宜的制定管理方案,最大限度的发挥每个港口的作用。其次,港口承担着巨量的货物贸易往来。因此,港口工程选址建设是一项非常重要的事,需要进行严格的可行性分析。由于要港口有大量货物需要运输和囤积,所以港口一般占地面积较广,其中使用的机器设备较多。因此,港口管理是一项较为繁琐的工程,为了保证港口工程的质量,需要严格遵守各港口的规章制度。

2 港口工程项目管理存在的问题

(1)港口工程项目缺乏健全的管理体系和完善的规章制度,其中管理人员的综合素质水平有待提升;

(2)港口工程项目的管理过程过于松散,对于港口工作的质量、安全以及货物运输的进度等工作的控制意识不强;

(3)港口工程管理人员的风险意识不强。

3 优化港口工程项目管理的措施

3.1 健全组织体系

一方面,采用港口建设项目公开招标方法,通过公开招标的形式选出设备先进、技术水平高、管理体系健全、信誉度高的承包单位和监督单位,为港口工程建设项目的组织体系奠定一定的基础。另一方面,采用项目经理承包责任制,委托项目经理对港口工程项目进行全方位、全过程的管理,对港口工程项目的

质量、成本、工期、安全问题等方面进行管理,加强对港口项目的承包单位的管理,保证港口工程中的每个环节都在管理体系下。

3.2 质量控制

港口建设质量控制可以从工作质量、原材料以和设备三个方面进行质量控制。保证建设人员的工作质量、建筑原材料的质量和施工中的机械设备的质量可以得到控制,以此对港口工程建设的质量实现控制,为工程的顺利进行奠定基础。

3.2.1 工作质量的控制

港口工程建设中工作人员的素质水平和工作的质量是决定港口工程质量的关键。严格对建设过程中工作人员的工作进行严格监督,以及重视对工作人员的培训和质量控制意识的树立。同时注意对建设人员的责任意识和安全意识的强化,以及注意提升建设人员的职业素养和职业道德的培养。

除了要严格对施工人员工作质量的监督还要重视港口建设管理人员的选聘。港口建设是一项建设过程较为复杂、成本高、周期长的工程,因此在建设过程中,管理人员的作用是非常重要的。要根据工程需要,合理安排管理人员,采用多层管理模式,进行统一的人员管理,实现权责分明。

3.2.2 建筑材料的控制

建筑材料的质量是决定建筑工程的基础,控制港口质量的重点在于严格控制好港口建设原材料的使用。选择好优质的供应商,使用经济、安全的材料,保证在建设过程中,原材料可以按时、保质、保量的提供。施工过程中使用建筑材料需要经监理人员的审核,另外,还可以采用“三把关”、“四检验”制度,加强对港口工程原材料的控制。

3.2.3 机械设备的控制

施工机械设备对于港口工程的质量具有间接影响的作用,但同样是不能忽视的一方面。科学合理的选择出合适的机械设备可以有效减少失误损失,节约建设成本同时提高施工效率。在制定港口工程的具体施工方案时,不能忽略对港口建设过程中要使用的机械设备进行综合考察,保证机械设备在工作效率、安全性、成本、操作方式等方面都较为合适。其中最重要的是机械设备的安全性能,尽量避免安全事故发生。另外,在节约建设成本的基础上,对机械设备的使用频率、价格尽量综合考量,在保证港口质量的前提下,选择最适宜的方式配齐施工的各机械设备。

3.3 进程控制

港口建设是一项建设工期较长的工程,为了保证工程可以按照预期以及合同要求的时间段内完成,需要加强对港口建设进行进程控制。有效的施工进程控制也可以很好的节约建设成本。一、根据施工方案进行进程控制。充分了解港口建设施工方案中的施工安排、工期预期、工程量等情况是进行科学的进程控制的前提。二、参考施工方案和港口工程的具体情况,制定出更加详细的工期安排计划。同时,对工期安排计划进行有效的监督,保证计划被严格的施行。有效监督是保证施工进程控制质量的关键。采用科学的监督方法,严格监督施工计划的落实,保证可以及时反馈施工情况,跟进施工进度。

工程的进程控制的过程是动态的、弹性的。因此,要灵活的进行进程安排和控制。对进程进行安排时,不能仅仅考虑工程客观因素,还需要考虑建设中的各种可能会影响施工进度的人为和自然因素。另外,施工计划安排要预留弹性时间,施工计划安排不能只停留在工期之上,要保证及时有意外发生,也可以在规定时间内完成,保证工程建设在控制范围内。

3.4 成本控制

建设成本是衡量一个港口建设的重要因素。对于港口工程施工方面而言,减少施工时耗费的建设成本是

保证港口利益的重要方式。实际中,大部分的港口建设会以外包的形式,投入固定的金钱,将建设任务交给建设方。所以对于建设方而言,为了保证利润,工程的成本控制工作是非常重要的,是港口建设过程中不可或缺的一环。一方面,在港口进行施工前,要明确成本控制目标。保证在施工过程中的成本控制工作有依据,可以及时有效调整成本支出。另外,需要对成本控制目标的合理性进行评估,保证切实可行,不会过于偏离工程的预算计划。另一方面,在港口每个环节施工结束后,及时的进行成本核算,进行相应的成本调整工作。进行科学合理的成本控制,在保证港口建设质量和建设目标的前提下,尽可能避免不必要的成本浪费。

成本控制是贯穿港口建设全过程的重要环节,需要对港口建设中的每一个环节、每一个施工人员、每一个材料进行成本控制工作。为了保证成本控制工作的质量,需要遵循以下原则:一,成本控制最优化原则。在制定工程成本预算计划时,要考虑到市场价格变化的情况和实际工程建设目标进行制定,把建设成本控制在最低,为施工过程提供参考。需要注意的是,成本控制要根据市场变化及时进行调整。二,动态控制成本原则。港口建设过程是一个动态的工程,在进行成本控制时也要遵循动态原则,当施工过程中的建设方案、人员安排或者外部情况出现变动时,成本控制也要随之进行相应的变动。三,针对性原则。进行成本控制时要根据工程建设的具体情况,对建设过程进行全方位、有针对性的成本控制,尤其是成本消耗较大的环节。

4 总结

综上所述,港口工程项目管理是一项较为复杂但是又极其重要的工作,为了更好的进行港口工程项目管理工作,本文主要从港口工程管理的特点,以及目前港口工程管理工作现状和存在的问题进行分析,最后提出了优化港口工程项目管理的措施。港口工程从古至今都是非常重要的一项工程,它的发展需要我们不断总结反思、改革创新。

【参考文献】

- [1]唐磊. 港口工程项目管理中存在的问题及应对措施[J]. 珠江水运, 2018(04):66-67.
- [2]王玲. 港口工程建设项目管理策略探讨[J]. 中小企业管理与科技(下旬刊), 2014(09):45.
- [3]王春泉. 浅谈港口工程建设项目管理[J]. 中国高新技术企业, 2014(02):164-166.
- [4]张金宝. 论港口建设工程造价的有效控制[J]. 中: 中小企业管理与科技, 2010, (5).
- [5]赵林, 等. 我国港口工程项目管理模式分析[J]. 交通科技与经济, 2011, (6).