

市政管网建设成本动态管理与控制研究

毛一博

开封市委督查局 河南开封 475000

摘要: 在城市的发展中,城市管网建设属于十分重要的基础性建设项目,因为管网建设工程项目管理较为复杂,造成市政在管网建设工程中,其成本管理的难度不断增大。为让市政管网工程质量符合标准,又可以获得更高的经济收益,市政管网工程成本动态管理和控制是十分关键的,怎样做好此项工作,还需要进一步研究。

关键词: 市政管网建设;成本管理;成本控制

市政管网建设在城市建设中尤为关键,能够促进能源运输、污水处理等各项工作的展开,是城市基础建设中必不可少的。伴随着我国城市建设飞速的发展,市政管网建设投资成本属于十分复杂的问题。如果在城市建设中建设资金无法跟上调度,政府就很难对工程款进行科学的分配,使得市政管网建设的质量和进度受到很大程度的影响。

一、市政管网建设成本动态管理

1. 成本预算

根据市政建设标准,管网建设项目必须在预期内完成施工,为让质量得到保障,以及节省成本,在整个工程建设中就需要有效的进行成本动态管理。可结合不同的建设结构采用与之相适应的动态管理模式,根据不同的结构对成本做出预算,从而将其作为后期动态管理的重要依托。必须对市政官网建设项目范围进行足够的了解。其范围要在项目招标范围内,需要具备相关法律条文,将其作为竣工后成本结算的有力支撑,更是成本结算的数据基础。然后在整个管网建设中对工期进行划分,不同时期的排序需要严格的依照建设条例,以及与建设理论相适应^[1]。

2. 成本偏差研究

把管网建设分成几个阶段,需要结合不同阶段中的主要成本,对成本偏差缺口进行了解,然后再结合建设内容,分成地基工程、管网安装和基础工程。再按照时间对成本偏差作出分析,时常对阶段明确的划分。地基工程建设属于官网建设工程中的初期阶段,其是下个阶段的根基。其应用成本包含基线测量、劳动力工资以及地基运输等等。利用挣值法获得官网建设预算成本,相较于建设阶段中所耗费的成本,与成本偏差比例进行对比,得出所消耗成本的平均值。在初期的运行过程中,大多数管理人员缺乏对设备和材料的掌握,需要为管理人员提供住宿和办公环境,以及对管理设备进行检测。

这些成本在运用中存在着浮动性,不可以的准确的纳入预算成本中,从而让成本出现了更大的偏差。在基础工程建设过程中,出现的成本偏差相对小,成本管理费用以及基本建设费用达到预算结果的标准,与此同时,此时期的材料管理费用也需要进行合理的管理和控制。在管道建设中,成本偏差存在着众多的因素,包括工程中的项目结算、无法预算的意外成本等。如果想在管网建设中找出主要的成本偏差项目,就必须将成本结构分解,获得不同管线建设项目中的预算成本以及实际成本,以及明确其中的偏差缺口,对成本组成构架和偏差方向进行循序渐进的研究。

3. 项目设计中的成本动态管理

在项目设计中,必须秉承科学合理原则。第一,在初步设计时,是工程成本中最关键的阶段。在实际工作的过程中,须结合工程建设的标准,对工程成本进行科学的分析,以及设计出有效的方案,其是工程成本管理的根本。第二,技术建设对工程成本存在着重要影响。所以,在技术设计阶段,必须满足市政工程项目建设的标准。在设计施工图纸中,必须让设计具有科学性,其是工程预算、招标报价的有效保障,从而促进工程的开展。

二、市政管网建设成本控制

1. 强化施工准备阶段的成本控制

在施工准备阶段中,必须对其成本控制进行加强,其一,投标单位中标以后,要根据实际情况,对工作内容进行有效的安排。与此同时必须将现场调查做好,对其地理条件和交通进行掌握,判断其能否达到施工设计标准,进而确保工程成本控制实现效果。其二,对成本控制因素进行了解后,须有效的制定出合理的成本控制方案,如此才可以在准备阶段对成本进行有效的控制,从而更大程度的提高工程的经济收益^[2]。

2. 设计阶段中的工程成本控制

在设计阶段中,主要工程成本问题决策阶段的工程造价控制问题。设计阶段在各个工程中都是十分关键的,设计方案在整个工程施工中发挥着决定性作用,市政管网工程造价控制就是在设计阶段对工程造价进行合理的控制,所以,在设计中,须对资源进行有效的利用,合理的控制整体情况,为工程项目设计出最佳方案。在设计的过程中,须结合实际情况,包括施工中涉及到的地形、位置和管网工程等。在设计中,须对各方面的人为因素进行考量,对市政官网工程进行全方位的考量,如此才可以设计出与实际工程相符合的方案,让工程可以在设计方案的指导下顺利的展开,从而更大程度的节省了施工成本,所以,在市政官网工程设计阶段做好成本控制是尤为关键的,必须进行最佳的设计,从而使得工程成本得到更加有效的控制。

3.对材料设备采购阶段进行成本控制

市政供热管网工程在施工中,包含着众多施工材料以及设备,其成本费用也是非常显著的,所以,对材料设备采购进行成本控制是目前企业在成本管理中的重点内容。首先,需要由专门的采购人员承担材料选购工作。其次,需要对货物进行多家比较,须与信誉高和拥有国家生产资质供应商合作。然后再对价位进行有效的分析,在物质资源的前提下选择品质最佳的设备和材料。

4.让施工人员的成本控制意识增强

目前科学技术迅猛发展,施工技术也不断的提升,这对施工人员提出了更高的要求。第一,须以施工单位领导为核心,在市政工程建设中,对一切成本控制给予足够的重视,对施工成本控制的重要作用进行大力的宣传,让每位工作人员都能够对成本控制进行充分的认识。第二,企业还需要成立项目经理部,在项目经理部门实施经济责任制,从而让成本控制在工程建设中发挥出更大的作用,从而让成本得到更大的节省。

5.在施工阶段中的工程造价控制

在管网建设中的施工阶段,在工程造价控制中是十分关键的阶段,在这个阶段中,是以设计造价控制为基础的,可是此阶段最难控制,时常受到不同因素的影响,此时必须做好充分的准备,从而对不同情况造成的影响加以应对。在工程施工中,经常受到天气因素所影响,必然会让工期受到严重影响,导致整个工期很难进展,因为工程规模巨大,就会耗费大量的资金,所以,要对工程变更提前做好充分准备,在工程变更时,必须对变更过程进行严格控制,让天气变化带来的损失降低^[1]。此外,在管网工程实施中,有关技术人员必须对工程过程进行检测,能够及时的找出管网建设工程中存在的安全隐患,从而对安全隐患进行分析,以及提出有效的解决方案,针对工程隐患进行充分的考量,做到尽早的发现和给予解决,防止各种不安全因素给人员的安全和财产造成严重损失,从而为工程增加成本。所以,在管网工程实施过程中,其中的成本控制是工程中最重要阶段。

三、结束语

综上所述,当前,我国针对管线建设中的成本研究并不充分,很多城市都缺乏对管网建设的了解,通常是将其他城市管网建设数据作为依托,从而让市政管网建设成本控制十分困难,无法有效进行精准的成本控制。所以在市政管网建设项目发展中,还需要建立成本数据库,从而让成本动态管理和成本控制更加完善。

参考文献:

- [1]张春秀.基于成本预算的建筑工程动态管理与控制研究[J].企业改革与管理,2019,(14):119-120.
- [2]俞炳洪.建筑工程造价的动态管理与成本优化控制研究[J].中国室内装饰装修天地,2019,(3):223-223.
- [3]马步太.建筑工程造价的动态管理与成本优化控制研究[J].住宅与房地产,2020, No.585(24):31-31.