

道路桥梁工程建设项目管理的方法及对策

朱宝君

宁夏交通建设股份有限公司 宁夏中卫 755100

摘要: 在当前我国建设发展过程中, 为了提升我国的经济发展速度, 也是为了提升我国交通建设水平, 我国开始大力建设路桥工程, 来完善我国的交通系统。而在实际的路桥工程项目实施过程中, 施工团队的工程管理还存在一定的问题, 影响到实际的工程展开。在当前, 路桥施工管理过程中, 还存在质量管理较差、成本管控效率低、信息化管理不足等问题, 也影响到了实际的工程施工成本以及工程施工质量, 所以要对当前路桥施工项目进行有效的管理, 提升项目施工质量。

关键词: 路桥工程; 项目管理; 管理方法

引言:

为了确保道路桥梁工程可以高效、高质的完成建设任务和目标, 道路桥梁工程管理必须采取科学、有效的管理方式, 将项目管理理念应用到其中。另外, 道路桥梁工程管理在长期的实践中, 提出项目管理理念, 并且应用到具体的管理工作中, 以此强化道路桥梁工程的管理水平, 为我国基础设施建设行业发展, 也提供了有利的支撑。

一、项目管理在道路桥梁工程管理中的作用

1. 项目管理概述

如果想实现道路桥梁工程良好的整体效益, 那么必须提高道路桥梁工程的施工效率, 按时完成的工程建设目标。然而, 项目管理理念主要的就是在于此, 通常情况下项目管理理念将道路桥梁工程的经济效益和下施工效率进行有效的整合, 并且通过利用现代化管理方式和理念, 确保道路桥梁工程可以达到建设标准, 实现良好的整体效益。

其实, 项目管理理念影响道路桥梁工程的施工进度, 对其管理也是具有一定影响的。因此, 为了保证道路桥梁工程管理可以顺利、有效的完成, 就必须严格按照项目管理理念进行, 道路桥梁工程在具体施工的时候, 可以有一个准则和参考, 确保道路桥梁工程的建设效果。另外, 项目管理理念主要是管理体系, 可以在较短的时间内构建具有操作性较强的程序性文件、管理职责文件、管理流程等方面, 这样可以促使项目各岗位人员明确职

责、工作规范, 降低低级错误的出现, 实现良好的管理效果^[1]。

2. 项目管理作用

(1) 提高道路桥梁工程的建设水平

随着时代和社会的不断变化, 道路桥梁工程的建设特点和重点内容也在不断发生变化, 当前主要是建设成本高、人员管理困难、建设难度高、部门协调困难等, 所以这对道路桥梁工程内的所有工作人员要求都很高。通过开展项目管理工作, 工程内各部门的分配更加协调, 能从根本上提高各项工作的管理效率和质量^[1]。在项目管理工作中, 工程内的各类人员都要积极进行配合与协调, 这样能有利于提高工程建设团队的整体合作水平。另外, 项目管理工作还能让工程内的所有资源得到合理的分配, 从而提高道路桥梁工程的建设水平。

(2) 优化设计, 加快施工进度

设计质量直接影响工程整体质量以及后续施工的开展, 为此, 设计人员除了不断提高自身的设计水平后, 还需要秉持认真负责的态度, 结合工程实际情况多次反复对设计进行考量、修改, 及时找出设计中的不合理之处并给予解决, 最终为施工人员提供一份合理科学的设计施工图纸, 同时做好与施工人员的技术交底工作。设计工程师需现场监督指导施工人员的施建工作, 同时结合工程实际施工情况, 进行动态设计, 优化设计方案, 从而减少或完善相关工程, 加快施工进度, 降低建设成本^[2]。

(3) 落实工程中的各项安全措施

施工过程中很多环节危险性较高, 工作人员稍不注意就容易引发严重的安全事故。为了减少工程建设中的人员伤亡, 项目管理人员要积极开展各项安全管理以及

作者简介: 朱宝君、男、汉族、1981.4.23、籍贯: 宁夏中卫、学历: 本科、职称: 工程师、毕业院校: 长安大学、研究方向: 公路桥梁建设管理方向、邮箱: 2877025980@qq.com。

预防控制措施,将工程中的危险系数降到最低。如今的很多安全事故都是由工作人员的主观意识引发,因此项目管理人员要充分落实各项监督管理措施,严格控制建设流程和步骤,尽可能消除所有安全隐患,为施工人员的生命安全保驾护航。

二、路桥施工项目管理工作的存在普遍问题

1. 路桥施工项目质量管理问题

路桥施工项目管理过程中,完成路桥施工整体管理非常关键,但是在实际的项目实施过程中,其路桥施工质量管理还存在以下几点问题^[1];施工质量管理意识较差。在实际的项目管理过程中,部分项目管理者缺乏对质量的管控意识,过于重视施工速度,导致实际施工中质量问题频发。如混凝土裂缝问题、道路凹陷问题等,影响到桥梁正常生产,也影响到实际的运行^[2]。施工技术管控不合理。施工技术是影响施工质量的主要因素。在当前路桥项目管理中,其对于技术管理缺乏合理的方法,导致技术应用效果较差。如技术标准落后、施工技术应用不规范、施工技术应用不合理等问题,都将会在后续施工中影响到路桥施工质量^[3]。施工材料和设备管理较差。在实际的路桥工程施工中,施工材料和设备管理也存在问题。施工机械设备选择不合理、机械设备故障、材料性能差不符合标准等问题也都在一定程度上影响了施工道路桥梁管理效果。

2. 管理模式与标准落后

近年来,我国基础设施建设行业发展迅速,但项目管理并不能有效地适应基础建设业发展的需要。为此,针对基础设施建设行业实施的各种法律法规急需完善,管理标准需要不断更新。通过对项目管理实际状况的深入调查发现,项目管理体系存在许多缺陷,项目管理成效不高,主要原因是施工管理中所采用的管理模式相对落后,许多企业盲目采用其他企业的管理模式,导致了企业在长期发展中所选择的管理模式存在缺陷。

3. 项目管理工作人员的专业水平有待提升

专业的工程施工和管理人员相比非专业施工和管理人员工资成本较高,部分企业为了减少人力资源方面的成本投入,会聘请大量的非专业人员。这些非专业人员既没有经历过系统性的培训,也没有丰富的工作经验,因为对工程各环节的了解不够深入,他们在工作过程中很容易引发安全事故^[4]。此外,部分工程建设企业为了赶工期,会省去人员培训这一环节,导致工程建设人员对工程中的各项内容不够了解,无法正确使用工程的各项设备和安全防护措施,导致安全事故频发。这不仅会

降低企业的社会影响力,还会使工程建设周期延长。

三、路桥施工项目管理工作问题解决对策分析

1. 管理者提升管理意识

在当前路桥工程施工过程中,有效地完成工程施工管理,应该提升管理的施工管理意识,确保工程施工管理更加有效。一方面,工程施工管理者应该具有质量管理意识,针对路桥工程施工质量等相关管理因素进行施工质量管理控制,确保施工管理更加有效。另外一方面,在工程施工管理工作展开过程中,管理者应该具有安全管理以及成本管理意识,完成对成本管理以及安全管理的实际控制,确保管理工作实施更有效果^[4]。

2. 提高施工人员素质

施工企业要明确自己的岗位职责权限,对项目的各个环节实行有效控制。根据项目质量控制要求,做好项目控制,从全局出发,对各细则实行规范化控制。合理使用施工原材料,做好人员责任划分,制定科学的质量标准规范。管理部门要有效监控项目各个施工环节的现状,合理处理各种质量漏洞。为全面提高道路桥梁工程质量,施工企业要对质量管理人员进行针对性的教育,提高监管人员检验技能、安全意识,以避免各种安全问题的发生。施工企业在长期发展中制定有针对性的质量管理规划,可加强对施工人员的教育培训,提高项目建设质量管理的效果^[5]。

3. 健全规章制度,完善工程管理体系

由于缺少与工程项目管理有关的规章制度,当前很多工程企业建设过程中问题频发。针对这一情况,政府和企业都要建立相关的规章制度,并将其落实到工程建设中去,提高管理质量和效率。首先,政府要针对我国当前的工程项目管理环境制定针对性的管理规章制度,让工程建设企业的项目管理工作有据可依。其次,工程建设企业要针对工程现状,完善与项目管理有关的企业管理体系,提高管理人员的相关意识,规范管理人员的各项工作。最后,为了确保各项管理制度落到实处,工程的执法监督部门一定要充分发挥监督作用,严格监管各项工作,确保制度和工作内容都落到实处。

4. 工程信息管理

管理人员还应当对建筑信息进行有效的管理,建筑信息中包含着大量的信息数据,一旦泄露会对建筑企业造成严重的经济损失,所以管理人员在进行信息管理过程中,应当首先进行工程建设信息数据的采集记录工作,之后管理人员应建立起完整的数据库,并为数据库加设保密程序,并对数据库中的数据按照重要程度进行不同

程度的加密及授权工作,从而提高工程建设信息数据的安全性。其次企业还应当对信息管理人员进行信息安全教育活动,培养信息管理人员的网络安全意识,并加强职业道德培训,确保数据的安全。并且管理人员还应当定期对信息管理工作过程进行监督检查,设计出一套合理的工程建设信息管理办法,在设计过程中工作人员应当加强工程建设信息管理的可操作性,降低信息化建设风险。在这个过程中管理人员还应当加装防火墙、杀毒软件等,提高数据的安全性,防止内部数据出现泄露等问题。

四、结束语

综上所述,道路桥梁工程项目管理对工程的顺利开展具有非常重要的作用,不仅可以提高施工进度、降低

施工成本,而且还能有效确保工程施工质量,因此,施工企业不能忽视公路工程项目管理工作。

参考文献:

- [1]唐盛,郑长安.公路工程项目管理绩效评价研究[J].公路工程,2010(5):138-140.
- [2]赵海军.浅谈成本管理在公路工程项目管理中的应用[J].工程与建设,2010(1):129-131.
- [3]谢斌.公路工程监理与工程项目管理研究[J].智慧城市,2020(6):100-101.
- [4]李杰.浅谈如何进行施工阶段的质量监理[J].内江科技,2013(9):36.
- [5]孙波.浅谈路桥施工中的设备管理问题及解决措施[J].中国设备工程,2019(12):213-214.