

# 油气储存运输成本控制研究

傅 珏 刘志忠

绍兴舜飞贸易有限公司 浙江绍兴 312300

**摘要:** 中国市场经济近些年正处于飞速发展阶段, 因此各个行业也都随着时代进行快速发展, 导致各个行业对于能源产业的需求也正逐步增加。油气企业作为我国能源产业的支柱, 在能源产业市场中占据相当大的份额, 因此如何提高油气企业的收益, 让油气企业也得到相应的改革发展, 保证油气行业人员获得更高的收入是保证我国经济平稳发展的一项重要。对于油气企业来说, 成本多数与运输相关, 因此在油气储存与运输成本直接影响到油气企业的最终利润, 油气企业需要在油气储存与运输过程中合理控制成本, 对油气储存与运输进行相应改革, 以减少不必要的资金流失。本文通过分析油气储存与运输成本面临的问题与控制对策, 提出相应建议, 为油气企业在成本控制管理方面提供帮助, 指明成本管理控制发展的道路与方向, 希望可以为油气产业相关从业人员提供参考。

**关键词:** 油气储存; 油气运输; 成本控制

## Study on Cost Control of Oil and Gas Storage and Transportation

Jue Fu, Zhizhong Liu

Shaoxing Shunfei Trade Co., Ltd., Shaoxing, Zhejiang 312300

**Abstract:** China's market economy is undergoing rapid development in recent years, so all industries are developing rapidly with The Times, which leads to the gradual increase in the demand for the energy industry in all industries. As the pillar of the energy industry of our country, oil and gas enterprises occupy a considerable share in the energy industry market. Therefore, how to improve the revenue of oil and gas enterprises, letting oil and gas enterprises also get corresponding reform and development, and ensuring that the personnel of the oil and gas industry can obtain higher income are important parts of the stable economic development of our country. For oil and gas companies, much of the cost is related to transportation. Therefore, the cost of oil and gas storage and transportation directly affects the final profit of oil and gas enterprises. Oil and gas enterprises need to reasonably control the cost in the process of oil and gas storage and transportation, and carry out corresponding reforms in oil and gas storage and transportation to reduce unnecessary capital loss. Based on the analysis of the problems and control countermeasures of oil and gas storage and transportation costs, this paper puts forward corresponding suggestions to help oil and gas enterprises in cost control and management and points out the way and direction of cost management and control development. It is hoped that this paper can provide a reference for oil and gas industry practitioners.

**Keywords:** Oil and Gas Storage; Oil and Gas Transportation; Cost control

我国能源结构随着时代发展也在不断调整, 多数情况下油气价格取决于运输成本, 高额的运输成本导致了石油与天然气的较高销售价格, 如果不对油气储存与运输成本加以控制, 那么将会导致石油与天然气的价格不断攀升, 这样势必会对能源使用者带来压力, 从而导致中国经济受到影响。导致一些能源产业相关的企业也因此提高了生产成本, 从而使得企业收入降低, 导致我国

经济发展受到制约。如今国际上油气价格也有相当大的波动, 疫情与能源危机所带来的压力决定了油气价格的变化不定, 这不利于油气产业的利润收入增长, 因此油气产业需要对油气储存与运输技术进行创新, 加强成本管控, 提高企业竞争力, 从而增加企业营收成本。油气的储存与运输成本控制应当受到油气企业相当的重视。

## 1 油气储存运输成本控制存在的问题

油气储存与运输环节是连接油气生产, 处理与销售等环节的枢纽。只有将油气产物安全高效地运输给相关工厂与最终用户, 才能保证油气企业获得最高的利润。在这个过程中, 虽然没有办法提升油气价值, 但是由于油气储存与运输占据市场对于油气对我来说是确定其成本的重要组成部分。

### 1.1 成本管理意识存在偏差

虽然中国已经认识到低成本对高利润起着非常重要的作用, 但在成本管理过程中有许多广泛的管理方法和方法。这主要体现在: 首先, 大多数公司都把自己的成本控制放在公司内部, 但对公司上下游产业链产生的各种成本缺乏严格的管理和控制, 这也是公司在运营过程中无法实现有效成本管理的原因。其次, 企业在成本管理方面存在误解, 因为许多企业错误地认为, 在成本管理过程中, 只有节约才能降低成本。这种观点是错误的。真正的成本控制不是控制成本的产生, 而是最大限度地利用相同成本产生的效益。这是正确而先进的成本控制理念。最后, 是人们的成本意识不到位, 主要是因为很多油气运输企业知道如何运用成本管理来实现低投入、高产出的盈利模式, 但无法意识到市场对成本的影响。

### 1.2 企业内部成本管理薄弱

油气储存运输企业内部管理体系较为混乱, 这不仅会影响企业的成本水平, 而且会给企业的成本决策过程带来弊端, 导致成本计划缺乏真实可靠的基础数据, 导致决策不准确。除此之外, 油气企业内部管理层次过多也是弊端之一, 导致油气信息不正确传递的现象时有发生; 缺乏初步预算研究也反映出管理者缺乏独立判断。

### 1.3 企业预算方法存在漏洞

在我国油气储存运输成本管理过程中, 主要采用成本预算法, 但该预算法主要采用增量预算法, 即参考上一年度的成本, 然后实现增量预算。这种预算方法之所以产生, 是因为公司管理者期望通过成本控制获得更大的收益, 或者期望通过增加投资来提高收益。这两种方法都是错误的, 因为这种形式的成本控制往往具有巨大的安全隐患, 即企业会减少一些不必要的项目费用, 以提高利润, 如管道维护和维修成本。如果减少油气储存运输相关设备的检修费, 将会导致油气储存运输设备运转隐患, 导致其的使用寿命将降低, 大大提升事故发生概率, 这将导致公司各方面的严重亏损, 并导致费用高于收入的现象, 反而增加了成本。

### 1.4 运输收费缺乏规范性

中国油气企业的快速发展离不开政府的政治支持, 但在发展过程中, 运输税缺乏规范。在运输收费方面, 外来油气运输收费较高, 地方油气运输收费较低, 形成了运输收费的不平衡状态。这种情况意味着运输企业无法合理控制其成本, 从而进一步增加了运输成本。

### 1.5 油气运输过程规划不合理

与国外储存运输的管理理念和管理技能相比, 我国还存在较大差距。我国石油天然气监测站数量少, 特别是偏远地区, 地理环境不利, 工作站数量少, 容易忽视出现的油气储存运输问题, 对油气交通管理影响较大。目前, 卫星遥感技术尚未发展到可以提供准确的故障位置的阶段, 这给工作人员快速准确地排除故障带来一定困难。同时我国储存运输数据库和理论数据相对匮乏, 难以制定有效的科学合理的油气储量管理方案。

油气运输的过程涉及多方面因素的影响, 因此也会诞生许多不合理的现象。普遍而言, 大多数油气运输过程规划的不合理都是由于运输方式选择不当而产生的。之所以造成这一问题的原因是相关工作人员在进行运输过程规划时, 没有综合考虑到油气的特性与安全性, 以及运输起点与终点之间的路线合理分配。许多情况下, 运输过程中出现绕道与拥堵的情况, 会大大提升油气运输的成本。如果在事先规划好具体的转运方式与地点, 将会为油气运输节省不小的成本。

### 1.6 能源损耗问题

在技术、机械设备、管理理念和方法等一系列因素的影响下, 部分油气储存运输环节中, 部分油气会被损耗, 不仅造成能量损失, 也造成环境污染。相关统计数据显示在油气储存运输日常管理中, 由于人员疏忽, 加之经验不足导致的油气流失, 约占总产量的3%, 且这一数字有持续增长的趋势, 对企业而言, 这样高的损失会造成重大的经济损失。目前国内用于天然气运输的主要运输方式是由管道组成, 可以直接从生产企业转移给用户。不过, 在个别地区, 由于技术、财政等方面的原因, 在这方面的的工作是非常困难的, 仍然采用铁路和公路对油气进行运输, 在运输过程中的油罐车为上部敞口式结构, 在运输过程中不可避免会造成蒸发损失, 无形中增加了油气储存运输成本。

## 2 油气储存运输成本控制对策

### 2.1 健全油气储存运输成本预算管理体系

油气储存运输成本在预算管理需要构建合理的管理体系, 油气企业应当合理任命相关负责人。依据不同工作划分相应等级, 并分配有不同的负责人负责相应的管

管理工作。在这个过程中需要注意的是游戏储存, 运输预算的管理周期在设定时可以适当缩短, 因为油气储存, 运输预算管理周期一旦过长, 那么面对外部市场和内部管理不断波动的情况, 将会对游戏储存, 运输成本, 预算管理带来不小的影响, 导致预算管理无法准确贴合当前市场环境, 一旦出现问题, 需要调整的数据也会较为庞大, 不能及时对问题进行合理处理。构建合理油气储存运输成本预算管理体系, 以便在未来更有效地控制油气储存运输成本。

## 2.2 对管道运输成本加以控制

对管道运输成本加以控制首先需要确定管道运输成本责任制, 按照不同的管理层次划分管道运输成本责任, 形成自上而下的垂直体系: 公司、工厂、管理站、管道检验组、维修组等, 确定管道成本责任分工, 明确各级责任, 形成高层与基层责任明确的责任体系, 推动建立扎实的管道成本责任体系, 它可以更好、更清晰地确定问题的哪个环节, 针对具体情况量身定制补救措施, 提高解决问题的准确性和方向性, 更快地解决问题。

其次, 需要对管道运输成本分析资料进行完善, 结论是从大量的实际数据中得出的, 大量的实际数据的比较也对结论起着至关重要的作用, 如果不使用更科学、更准确的方法而获得更科学、更准确的数据, 也会影响结论的科学性。管道运输成本的预算和核算在分析过程中至关重要, 因为分析工作的完善与数据采集的完整性、数据和材料的准确性密切相关。因此, 为了确保成本分析的顺利进行, 我们必须确保运输成本预算和会计等数据的准确性。因此, 建立更加科学的预算和会计制度非常重要。

最后, 优化管道建设。管道是油气管道的重要基础, 如果管道出现问题, 将对油气运输产生直接影响。为此要注重管道建设, 采取有效的优化措施, 充分发挥管道在油气运输中的作用, 提高油气运输的安全性、稳定性、可靠性和经济性。在油气管道建设前, 应以科学合理、切实可行的原则为指导, 努力最大限度地提高效益, 在选择管道路线时, 除要有合适的指标外, 还要综合分析地质特征, 使管道避免特殊区域, 在一定运输量下优化管道直径、壁厚、输送压力等关键指标, 从而提高输送质量, 保证油气运输的顺利进行。同时, 在建造管道时, 必须进行适当的测试, 以确保在正常的输送条件下, 能够完成输送任务, 使有关行业获得足够的油气, 以维持生产的稳定。

## 2.3 强化成本管理考核

如果公司的成本管理达到了预期目标, 则应通过成本管理评估进行验证。首先, 油气储存运输公司应根据企业成本会计部门提供的信息和资料, 制定目标成本, 并在实施过程中进行分析和评估。其次, 在评价成本管理的过程中, 需要目标成本与生产实际价值和企业发展状况相结合, 将成本与成本进行比较, 提高成本管理评价的完整性和有效性。同时建立相应的处罚机制, 在考核中增加成本责任指数, 定期对相关人员进行分析、评价和考核, 并执行相应的处罚和奖励, 使管理体系落实到各个环节。

## 2.4 提前做好风险预警工作

在油气企业的发展中, 我们必须考虑风险的存在以及风险发生后的解决方案。从油气企业当前的发展来看, 很多油气企业都忽视了风险评估, 沉迷于追求利润, 甚至在风险发生后都不考虑解决方案, 这将导致油气企业未来的发展更加困难, 在风险发生后发生重大灾难的几率增加, 而且使公司。

同时, 在一些资源稀缺的地区, 我们必须考虑存在的风险和事后控制措施, 这些措施必须符合合理化、科学化和合法化的原则, 更加稳健和完整, 并将风险降至最低。相关人员应做好风险预警工作, 提前采取风险预警措施, 避免风险的扩大。

## 2.5 建立配套的制度保障

改进财务和会计制度。由于在预算执行过程中, 财务人员必须记录和记录实际事件, 分析实际和预算差异, 并编制准确的预算分析。同时, 财务会计要根据预算对支出进行严格检查和控制。因此, 良好的会计指导是为了保证预算环境成本内部管理机制的有效运行, 同时也需要制定相应的成本控制体系和保障体系, 培养公司内所有参与成本控制管理人员的合力, 形成良好的企业文化。此外, 还必须有一些保障体系, 如确保成本控制, 如健全的财务会计制度、内部控制制度、有效改进生产管理制度、预算相关激励制度等。

除此之外, 油气企业必须改进内部控制制度, 确保其执行和推广, 如果内部控制制度存在漏洞或根本没有实施, 就会出现一系列问题, 作为内部控制制度的手段之一, 所有部门都应该严格按照该制度进行预算管理, 成功地执行整个预算管理过程需要一个有效的内部控制框架。

## 2.6 对物流运输流程进行完善

随着我国社会经济的进步, 建立现代交通网络的努力也有了很大的提高, 因此为了有效地控制成本, 要切实

实完善油气运输物流的整体流程,推动运输向多元化、元化方向发展。此外,在整个运输过程中,亦应避免浪费不必要的人力资源,有效减低设备成本,并对有关的装卸工人采取合理地安排,控制人工成本。此外,要充分利用网络技术,大力发展第三平台,使油气行业在不同地区存在不同的运输费率的情况下,可以采用第三种运输模式,与具有类似运输目的地的物流公司合作,并在途中实施转运,有利于有效降低运输成本,从而有效控制运输成本。

简而言之,中国的油气产业发展迅速,油气储存运输企业应注意合理控制油气储存运输成本,更好地提高服务质量,建立更加完善的油气生产、供应、运输和销售链,加快我国经济建设和发展,同时实现油气储存运

输企业发展过程中活动最大利益。

#### 参考文献:

- [1]丁伯梅.浅谈石油天然气运输公司福建分公司成本管理精细化的实践[J].时代金融,2017(30):222+225.
- [2]刘勇,雒维旗.石油运输企业的成本管理[J].中国物流与采购,2013(18):74-75.DOI:10.16079/j.cnki.issn1671-6663.2013.18.001.
- [3]杜洪林.石油运输企业低成本运作模式研究[J].中国石油和化工标准与质量,2012,33(12):177.
- [4]邵丽.基于新通道的中国进口原油运输网络优化研究[D].大连海事大学,2012.
- [5]潘涇涇.中石化原油进口供应链运输成本优化模型研究[D].哈尔滨理工大学,2012.

