

# 市政工程施工现场管理研究

◆刘小川

(邢台市建设集团股份有限公司 河北邢台 054000)

**摘要:**现阶段,我国社会经济的发展促使城市的基础建设项目不增多。市政工程关系到城市居民生活的质量和城市的建设与发展,为了保证市政施工的总质量,提高市政资源的利用率,加强对市政施工现场管理十分必要。在本文的研究过程中,以市政工程施工现场管理对提高市政工程质量的重要性为讨论切入点,在探析目前市政工程施工现场管理出现的主要问题的基础上,对市政工程施工现场管理工作提出一定的改善措施。  
**关键词:**市政工程;现场施工;技术管理

随着我国社会经济的飞速发展,市政工程新建数目持续提升。而市政工程的管控属于一类复杂的工作,关系到多个领域的内容,并贯穿施工全程。且市政工程施工现场管控有许多问题,很大程度对施工质量产生影响。因此,需要运用合理的对策,保证施工质量。现简要分析市政工程施工现场的管理控制措施,力求为今后的相关工作提供参照。

## 一、市政工程施工现场管理的主要内容

### (一) 施工材料的分配管理

为了提高施工效率,负责企业在对材料加以采购时必须提前对所需材料的数量质量做好科学预测,争取做到一次性采购到位;而对采购回来的材料管理,施工企业必须安排专业人员负责材料的存放与分配。

### (二) 施工技术的管理

出于对市政工程的特殊性考虑,施工技术不仅要满足施工项目的需要,更要求在对某一项目施工时,注意该项目与现有的市政工程做好技术上的配合,例如在市政道路施工时,施工企业要注意道路施工技术与其相应的给排水系统的技术上的配合,防止顾此失彼的现象出现。

### (三) 施工人员与施工现场的协调管理

市政工程施工一般比较复杂,施工人员的分配工作与对施工现场的协调工作也比较繁琐。建筑企业在对人员与现场进行协调时,事前要制定好相应的人事管理制度,一方面要明确好每个施工人员的责任,另一方面要对失职人员的处罚做好详细规定,这样一来既可以避免权责不清而带来的现场纠纷事故,二来防止偷工减工的现象发生。

## 二、市政工程施工现场管理控制的缺陷

### (一) 质量管控方式不合理

在实际操作过程中,某些建筑公司为赶工期,提升自身的利润,通常在管控阶段未根据相关的规章制度进行,直接导致违章作业的现象时有发生。例如,开挖沟槽环节未及时清理排水沟和集水井内的积水,或是没能科学处理砖石结构浆料的问题,均对之后的施工产生影响,进而降低了工程项目的施工质量。

### (二) 人员管理工作存在问题

现阶段,市政工程项目施工中分包形式的应用非常广泛,市政工程中中标建筑公司为了得到更多的短期利润,节省工程成本,大量雇佣农民工。农民工的专业知识和专业技术掌握较差,还常常发生管理疏忽问题。此外,某些建筑公司中未制定符合自身情况的人才培训制度,导致一般施工人员的专业水平也不达标。这种情况直接影响了工程项目的施工质量,并损害了企业形象。

### (三) 工程施工现场安全管理存在漏洞

建筑公司轻视市政工程项目施工阶段的施工安全,此类问题会直接造成施工安全问题的出现,导致大量的经济损失,甚至威胁到施工人员的生命安全。根据市政工程项目施工的特点,工程现场的危险因素很多。由于工程施工现场相对复杂,有许多潜在的风险。一些建筑公司没能认真执行安全管理工作,提升了安全事故出现的概率。

## 三、市政工程质量方案

### (一) 市政工程管理方法

通过对工程准备体系的优化,有利于提升市政工程的整体管理效益,这需要做好施工技术人员的工作能力培养工作,将质量

管理、控制意识作为员工技能培训的关键要素,切实提升员工的工作质量思想,增强其工作责任感,强化市政工程质量理念。在实践施工中,需要遵循科学化的管理规范方案,做好员工工作结构的优化工作,根据实际工作环境,进行员工工作模块的优化,确保工作内容的规范化、有效性,实现市政工程质量标准规范的提出。

### (二) 市政工程管理技术

为了提升实际工程质量,进行技术人员工作素质的强化是必要的,这需要进行施工现场实际状况的分析,做好工程施工组织的优化分析工作,进行先进性技术方案的选择,做好市政工程施工进度的控制工作,实现其科学化的管理,做好相关的调配环节。这需要安排专业性的施工技术人员进行图纸交底工作的开展,落实好工程质量监督环节,建立相关的质量管理机构,实现对道路及排水施工的有效性管理,确保钢模制作及管道安装环节的动态化管理,进行专门性的质量控制方案。在市政工程施工中,需要进行交桩复测结构的分析,进行水准点的有效性记录,提升结构平面竖向轴线高程的精准性,做好坐标点的重点保护工作。

### (三) 施工质量监督方法

在实际施工中,为了提升工程质量检验效益,需要严格按照相关的施工工序展开分析,针对市政施工中的常见问题展开分析,实现不同工序施工环节的协调,做好隐蔽工程的安全隐患解决,做好工程管理信息的及时性记录工作,这需要引起相关质检人员的重视,实现监理模块及业管理模块的协调,做好不同工作程序的反复检验环节,确保工程施工混凝土质量、砂浆质量等的提升,提升道路工程的质量执行力度,有效解决道路施工及排水施工过程中遇到的问题,实现关键性工程技术问题的解决,提升市政工程的整体性管理。

### (四) 分项工程质量控制

为了满足现阶段市政工程管理工作的要求,实现不同分项工程质量控制环节的协调是必要的,从而做好交桩工程的施工管理工作,做好质量信息的及时记录工作,在工程复测模块中,需要根据测量水准点及测量过程,做好草图的绘制工作,确保测量环节及复测环节的协调性,实现这两者工作模块的协调,做好施工环节的复测管理工作,做好复测信息的及时性审核工作,避免出现非精准性的工程测量环节,在工序测量过程中,需要做好复测环节的记录工作,确保测量环节的整体精确化,满足实际施工质量的工作要求。

## 四、结语

市政工程关系到居民的日常生活、城市经济的发展、以及建筑行业品质的提升;加强对施工现场的管理,制定并完善科学的管理体系和行之有效的监督机制是保证市政施工科学进行的根源所在,也是保证市政工程质量的关键因素。

### 参考文献:

- [1]李青.论市政工程项目施工现场管理存在问题及对策[J].房地产周刊,2017,(6):22.
- [2]罗技.市政工程施工现场的安全生产管理问题浅谈[J].房地产周刊,2017,(22):13-14.

