

市政工程施工质量管理技术研究

◆刘小川

(邢台市市政建设集团股份有限公司 河北邢台 054000)

摘要:随着我国城市化进程的不断推进和发展,城市各种工程建设项目都在火热开展中。在众多工程建设中,市政工程建设由于涉及面广、涉及资金大而特别突出。市政工程建设由于项目多且施工复杂,其市政工程管理也越来越重要。文章针对市政工程管理所存在的问题进行阐述,并就其问题提出合理的解决措施,进一步加强市政工程管理效率。

关键词:市政工程;施工管理;质量管控

市政工程涉及面很广,是一项综合性的工程,主要包括城市道路、桥梁、给排水、燃气、热力、绿化、排水、污水处理等。如果市政工程在管理上不得当,将会对社会造成很大的消极影响,市政工程管理迫在眉睫。目前市政工程管理存在很多问题,比如市政工程施工质量管理意识不足、政府部门针对这部分工作管理不善、监理工作上出现怠慢。市政工程施工管理问题该如何解决,在本文的研究过程中,对此进行相应分析且提出了解决措施。

一、市政工程施工质量管理中存在的问题

(一)施工单位质量管理存在的问题

有些工程项目的施工单位缺乏最基本的质量意识、质量控制程序以及质量控制手段;现在市政工程的承包商普遍没有很强的质量意识,短期行为突出。很少能做到努力抓好施工质量,以向业主提供合格工程作为主要目标;施工设备不按施工组织、施工工艺和施工规范的需要进行投入,施工设备投入的质量和数量都存在问题;施工违法分包和转包现象普遍、借资质投标情况很多,中标单位对现场实际施工质量的管理很弱甚至形同虚设。很少有单位对专业分包队进行严格管理的,甚至合谋偷工减料;施工单位技术力量和管理力量差,很多施工单位的现场技术及管理人员缺乏施工经验,宏观控制和微观把握能力不强,这直接导致施工组织不合理、现场施工质量控制混乱。

(二)业主单位质量管理存在的问题

工程质量管理体系不健全;业主片面重视工期,忽视工程质量。由于市政工程投资大部分属于政府拨款,不管工程建设中发生什么样的风险都由政府来承担,建设单位不承担什么责任。在工程质量方面认为质量有监理把关,出现质量问题有监理承担,因而忽视质量管理。甚至有的建设单位为了抢工期,完全不惜牺牲工程质量;业主工作人员的自身素质和工作作风参差不齐。业主的工作人员没有专门的行业资质管理,其工作人员的来源复杂,自身素质参差不齐。确实有很多业主的专业素质和管理能力很强,但也有大量的管理人员素质较差,专业能力差或管理与协调能力弱或职业操守差。业主的权力大,当这样的权力掌握在有问题的业主工作人员手中时,施工质量的管理就变得非常困难。业主的盲目指挥、业主在质量管理上的肆意干涉或放任不管、业主少数人员的腐败等行为对工程质量管理造成很多不利的影响。业主对施工障碍清除协调迟缓,施工过程各种施工交叉和矛盾协调不力等对工程的正常施工和质量管理不利。

(三)监理机构不健全,监理效果达不到要求

建立监理人员持证上岗与注册制度是维护监理秩序、保证监理人员质量和监理工程质量的有效措施。由于我国目前建设监理市场不健全,监督管理机制不完善,个人对监理工作的理解有偏差,许多持证的人员由于身兼数职不能上岗监理,而另一些在岗的监理人员又无证,不具备监理资格。同时监理的培训工作时又流于形式,效果不明显,对监理工作和监理队伍建设造成了不良影响,监理质量没有保证。监督人员在对工程进行检查的过程中,会多少受到施工单位人员的阻挠。针对这种现象,一些监督人员对于现场的检查也并不严格,不利于保证市政工程的施工质量。

二、市政工程管理问题的解决措施

(一)提高市政工程施工质量管理意识

市政工程施工管理的管理者只有具备了足够的质量管理意识,才能够在工作过程中不断的对市政工程施工的质量进行严格的管理。在

本文的研究过程中,能够从下述措施加以解决。首先,施工单位必须按照施工图纸进行操作,施工图纸具有科学性和严谨性,是工程建设的有力依据,例如后浇带技术,必须严格按照施工图纸进行操作,设置的距离和宽度都不能变,否则就会出现受力不均,造成严重后果。其次,严格管理施工单位所用材料,一定要按照建材使用规定进行材料的采购工作,要统一建材采购渠道,实现分权,对存在的偷工减料问题,一定要严肃处理。最后,严格抓好施工质量检测,必须要严格进行检测,在不断检测过程中,尽早发现问题,从而解决问题,继而保障工程质量。

(二)提升市政工程施工管理的监理力度

监理人员如果监督不善,就会给市政工程施工质量带来很大的隐患,因此我们必须加强监理的监管力度。可以从两个方面进行监管:第一,对监理工程师的选拔,要选择职业素质较高的人员;第二,对已有的监理工程师加强培训,提升监理工程师的职业水平。除此之外,针对部分监理工程师中存在的违规问题,要进行严肃处理,强化监管力度。

(三)加强市政工程施工管理中政府部门的管理

政府对于市政工程施工管理工作起到了较强的监督作用,如何加强政府部门对市政工程施工管理是我们重视的问题。政府部门在管理工作中需要进行多方面的协调,综合各个环节存在的不同问题,进行合理的规划和监督,在政府层面对市政工程施工管理中做出应有的贡献。

(四)实施信息化管理

充分运用信息化手段,加强企业管理、加快技术革新、加快信息化建设,用网络通讯、软件应用等外界资源,实现项目成本管控以及资源调配,节省人力资源提升工作效率,真正实现信息及时处理和自动化。例如手持移动终端可在项目工地察看施工电子图纸、技术规范、施工安排。能及时处理任何施工中需要处理的事项,即时办公。

三、结语

对于我国市政工程施工质量管理来说,这一管理直接决定着我国市政工程施工的整体建设质量,为此笔者建议相关施工单位给予这一管理高度重视,这样才能更好推动我国城市化进程和市政公用事业的发展。

参考文献:

- [1]王大庆.市政工程项目施工质量管理中常见问题及解决措施研究[J].山西建材.2017(3):22.
- [2]宋紫苑.市政工程施工质量管理中存在的问题和解决措施[J].江苏科技.2017(05):33-34.

