

探究民办幼儿园的运营管理策略和方法

——以A幼儿园为例

◆孙静

(广州幼美教育集团)

摘要:民办幼儿园在我国学前教育中的发挥着重要作用,但是在运营管理方面存在着各种各样的问题和困难,其自身存在的硬件条件差、师资队伍不稳定、“小学化”倾向严重和缺乏科学管理等问题,制约了民办幼儿园的发展,也影响到我国学前教育事业的整体发展和质量提升。民办幼儿园运营管理没有固定的模式,需要园长及各级管理者因时、因地、因人、因事而作出谋划。所以民办幼儿园必须坚持创新思想,精心经营幼儿园现有的有形和无形资源,走出一条自己的运营管理之路。本文以白云区A幼儿园为例,探究了民办幼儿园的运营管理策略与方法。

关键词:民办幼儿园;运营管理;策略;方法

随着《国家中长期教育改革和发展规划纲要(2010-2020年)》、《国家教育事业发展规划“十三五”规划》相继出台,大力支持社会力量举办学前教育,形成多元办园竞争机制,促进学前教育科学发展,满足群众多样化、个性化的学前教育需求,势在必行。

民办幼儿园在我国学前教育中的发挥着重要作用,但是在运营管理方面存在着各种各样的问题和困难。下面,以A幼儿园为例进行分析,探究民办幼儿园的运营管理策略和方法。

一、幼儿园现状分析

A幼儿园成立于2017年,位处广州市四大淘宝村之一的大源村黄庄市场内。由于附近庞大的常住人口数量,以及适龄入园儿童数量不断增加,园所自开园以来,生源一直持续增长,目前开设两年,已有300多小朋友,预计9月能达到400个小朋友。今年教育局政策允许在幼儿园开设托幼班,即1.5~3岁的学龄前儿童,所以会增设两个托幼班进行尝试。在A幼儿园附近一公里范围内,有同等规模的幼儿园两家,同时有小型早教及各类兴趣班、托管机构,还有私人开设的家庭式幼儿园及知名品牌国学特色私塾一所,可以说面临的竞争压力非常巨大。

二、幼儿园运营管理策略

(一)树立明确目标

美国管理学家巴纳德指出,共同的目标、协作的愿望和信息沟通是构成组织的三大基本要素。在市场经济条件下,民办幼儿园办园目标、发展规划的制订,需要立足三点:第一是教师队伍建设,创设有效的激励机制,营造人才不断脱颖而出的环境,确立幼儿园各项工作的最佳绩效;第二要紧盯市场、社会发展以及家长的需要;第三就要盯着政府的政策、制度,为幼儿园的发展“保驾护航”。A幼儿园在上级有关部门的直接关爱和指导下,本着“一切为了孩子”的办园宗旨,树立了“贯彻两个法规、提高保教质量、创建办园特色”的办园目标。

(二)人才培养模式

幼儿园的良性发展,需要在硬件建设方面凸显以人为本的理念;在软件建设方面重在提高内部员工的素质。

1.尊重个体,倡导合作

对每一个为实现共同目标所作出的个体努力予以肯定和支持,相信她们有能力克服自己的弱点和实际工作中的困难,鼓励她们有创造性地工作,并努力营造一个宽松的心理环境和工作氛围。同时,强调合作,没有合作的工作是无法产生真正效应的。

2.创造条件提高老师的学历层次

现代幼儿教师应该成为一个学习者、研究者,应该成为儿童行为的解码者。给每位想学习、进修的老师创造条件,提供机会。为要评职称的老师提供上公开课的机会等。目前,该园教师已全部取得了学前教育大专的毕业证书,有几位教师正向更高学历迈进。

三、幼儿园运营管理方法

A幼儿园自创办以来,从园所特色打造、课程选择、环境规划、教师团队建设到园务行政、经费的编算等事项,都深思熟虑,

落实到细节。具体表现为:

(一)重视招生工作

招生并非只是园所长或招生主任的工作,必须是幼儿园全体人员的共识。且招生是长期性的日常工作,园长与主任做好管理、教学策略、服务家长等工作;教师做好幼儿的教学工作,展现自己的幼教专业形象,了解孩子的学习与状况;行政人员则专注于交通与其它配合事项上,当每一个人的工作品质都能够让幼儿与家长满意时,相信招生也成功了一半。

(二)重视家园沟通

每一位幼儿来自不同的家庭,家长的经济条件、背景、人格特质、工作性质,生活习惯各有不同,园所在沟通前要敞开心胸,尊重每位家长的意见。沟通方式除了面对面之外,也应该有书面的、直接的、正式的或非正式的各种方式,广开各种沟通管道,才能有助于了解每一位家长。

(三)人性化管理,培养团队精神

在幼儿园的科学管理中,最重要的是对人的管理。在对人的管理中,园长要树立正确的情感管理机制,当好大家庭的协调员、联络员,以身作则。让每位教职工都能够在幼儿园这个大家庭中友好相处,感受到家庭般的温暖,获得心理上的愉悦,增强工作的干劲。

(四)加强硬件建设,努力实现环境设施不断优化。

为了使幼儿拥有一个安全、舒适、优美、丰富的生活、活动环境,满足孩子多方面发展的需要,要进一步创设优化幼儿园的育人环境,每一个空间和角落创设富有教育意义同时又色彩缤纷的环境,使整体环境充满童趣,给人以美感。除了创设优美的物质环境以外,园所还十分重视建构健康、平等、和谐的师幼环境,要求教师爱护、尊重、赏识每一个孩子,平等、宽容地对待每一个孩子,站在孩子的立场,积极鼓励孩子,努力使他们成为自信、活泼、健康、快乐的孩子。

四、总结

当今教育的竞争既是发展速度的竞争,更是学前教育工作者运营管理发展水平的较量。因此,在激烈的竞争中做好民办幼儿园的运营管理工作,处理好幼儿园的各种问题与难题,是促进幼儿园发展的基础,也是促进幼教事业发展的基础。

参考文献:

- [1]尹徐蕾,杨雪莲,民办幼儿园管理存在的问题及对策例谈《基础教育研究》2018年第8期6-9,共4页
- [2]蓝飞燕.幼儿园管理中存在的问题与对策研究[J].求知导刊,2018,0(2):153-154
- [3]郭甜歌,我国民办幼儿园的发展困境及对策《学周刊》2018年第29期174-176,共3页

