

我国高校体育场馆运营管理的优化思考

◆ 苏 莹

(沈阳师范大学)

摘要: 本篇文章在调查研究我国高校体育场馆运营及管理现状的基础上,对高校体育场馆管理与运营过程中提出应注意的若干问题,积极探索出符合现在我国高校体育场馆运营管理发展需要的模式,合理开发利用高校体育场馆设施这些健身资源,在给高校带来一定经济效益的同时满足社会体育需要,为全民健身的发展提供物质保障。

关键词: 高校体育场馆; 管理运营; 优化思考

高校学生大都为成年人,因此高校体育场馆的体育设施也为成人体育设施,且高校的体育设置都按照全校学生的体育需求而建设,其设施的建设相对于社区及其他中小学来说较为齐全。这些较为齐全的设施能够服务于高校的体育教学与训练以及全校师生的课余锻炼。高校的体育资源并不是所有时间都有师生进行应用,造成了很多冗余和空闲。随着高校的市场化和社会化发展,体育场馆与周边社区之间的资源共享的趋势越来越大。学校的体育场馆设施不仅能够帮助周边社区居民健身达到一定的好处,还能为学校带来一定的经济收益,同时周边居民健身行动的开启,还能有效地促进学生的健身行动的进行。本文通过我国高校体育场馆开放的必然需求,体育场馆发展的现状及问题及如何提高体育场馆的运营管理等方面,对体育场馆的运营管理进行分析。

1 我国高校体育场馆对外开放的必然条件

1.1 高校体育场馆的使用情况介绍

通过全国体育场馆普查,到2018年10月,我国现有体育场馆110多万个,其中教育系统体育场馆有75万多个,为全国体育场馆总数的68.3%,高等院校的场馆有3.5万多个,占全国体育场馆总数的3.2%。

高校的体育场馆,主要用于高校的体育教学及学生的体育锻炼。通过实际调查了解到,当前我国高校的体育场馆的使用存在一定的特殊性。在每年的学期末及寒暑假约有5个月时间是闲置的。十月一,五月一,五一小长假,大部分学生都回家或外出旅游,致使学校的体育场馆的使用率也较低。晚上的校园体育场馆的使用率较高,但早上和周六日体育场馆的使用率较低。因此,学校的体育场馆的利用主要是周一至周五的体育课和周一至周五的晚上,周六、日及寒、暑假等假期学校的体育场馆利用率较低,适合全面面向周边居民开放。

1.2 周边社区的体育场馆的需求

当前我国高校的占地面积较大,人数较多,良好的教育资源很容易带动周边社区的发展。周边社区人群的密集程度较高,且很少有较为健全的体育配套设施,因此一般小区的配套设施是很难满足人们体育运动锻炼需求的。高校的体育场馆教学配套设施,完全符合周边居民的需求,也能够有效提高周边居民的生命生活质量。很多高校校园的暴走,火爆的羽毛球、篮球场馆为全民健身起到了卓越的贡献。因此,对于周边居民来说,高校体育场馆的开放,为他们提供了愉快的体育运动殿堂。

2 高校体育场馆运营管理现状及存在的问题

2.1 当前我国高校体育场馆运营的现状

正常我国高校体育场馆的建设都是由国家财政进行拨款的,承担着培养大学生全面发展的任务。但除了国家财政拨款建设外,体育场馆还存在后期的场地维护的大量资金的空缺,后期的场馆的维护不可能全部通过国家拨款来完成,因此,只靠国家投入而不产出的这种体育场馆的运营管理是不可能有利于体育场馆的存在和发展的。因此当前我国高校的体育场馆,必须走市场化运营管理的道路,用体育场馆来创造经济效益,才能满足体育场馆的维护资金的需求。通过调查,当前我国高校的体育场馆一半以上已经走上运营管理的道路。

2.2 当前我国高校体育场馆运营管理存在的问题

但是存在运营管理关键薄弱,只靠羽毛球、网球等场地收费这种单调的模式进行运营,其经济收益并不是很大。各大高校的

体育场馆没有统一的管理制度,且管理制度都不完善,并且缺乏专业的管理人才,体育场馆的管理基本是领导一句话,体育教师或外聘的一些看馆的大爷大妈进行管理。也有一部分高校在积极地进行运营,但由于接待消费群体的同时处理不好与学校教学的关系,常常出现接待时间与教学时间相冲突,导致与学校教学口发生冲突,最终导致学校取消了体育场馆的对外开放,造成了资源的浪费。

3 高校体育场馆有效运营管理的建议

3.1 招募管理人才促进高校体育场馆运营管理。

高校的体育场馆的运营管理,应该注重利用高校的资源。充分利用体育管理、体育竞赛及业务能力强的高校体育教师队伍或更好的管理人才。有效地对体育场馆的出租运营,竞赛运营,培训运营等多方面拓宽渠道,打造高品质的市场需求,为体育场馆开拓更多的运营项目,更好地为场馆的发展服务。

3.2 建立有效的管理制度促进高校场馆有效运营。

管理制度是场馆长期有效发展的有利保障,能够有效地保障场馆合理有效的进行运营。如收费标准、入馆要求及协调高校体育课程与盈利收入的外来人员的关系等多种管理运营保障,能够有效地促进场馆发展。

3.3 增强创新意识存进高校体育场馆市场化发展

对于高校体育场馆的发展,应该不断的根据社会发展的形式及需求进行体育场馆运营模式与项目的创新,使体育场馆的发展符合社会的需求。

4 结论: 我国高校体育场馆对外开放成为其生存与发展的必然趋势,但其运营管理还存在着很多问题,需要进一步加强体育管理人才聘用,场馆管理制度的完善及市场运营的开发。

5.建议: 国家出台有效的高校体育场馆开放制度的法律法规,以及高校管理注重等方式来促进高校体育场馆的运营管理。

参考文献:

- [1]肖坚,邹佳慧,刘舒鹏,国有体育场馆运营管理的改革创新研究——基于上海浦东游泳馆的经验与启示[J].商丘师范学院学报.2018.11
- [2]郭宇杰,孙建华,高校体育场馆委托经营管理模式研究[J].中国校外教育.2018.10
- [3]张毅,高校体育场馆使用现状与多元运营研究——以河南科技大学为例[J].体育科技文献通报.2018.10

作者简介: 姓名: 苏莹 (1986.09.26-), 研究方向: 体育社会学。

