

我的从教生涯

◆段文群

(深圳市罗湖区华实幼儿园 518024)

谁能想象：不知不觉中，我已经在教师岗位一干就是整整27个年头……

记得1991年8月26日，我一辈子都忘不了的日子，在万般憧憬又百般焦虑下，来到举目无亲且人生地不熟的深圳第一站：深圳市滨河小学，那年我才17岁，我问自己：我这么年轻能胜任这份教师的工作吗？因为学校刚成立，年轻教师挑担子做班主任比比皆是，可是我觉得自己啥都不会，怎么办？张希怀校长拍着我瘦弱的肩膀，亲切的说：“小段，你能行的。”关冰老师看出我的胆怯，对我说：“小段，加油哈！”马主任说：“人是锻炼出来的，回头我多派点活给你干……”，连着三年我在学校是最年轻的一位教师，大家想尽一切办法帮助我、鼓励我、锻炼我、带我参加各种活动，送我参加各种培训，闲暇我还跟着郑玉娟老师参加学历进修。那些年，我非常努力地学习，积极参加各种活动和比赛，参加学校的班主任经验交流会获得二等奖，参加学校的舞蹈培训，学会多种民族舞蹈和交谊舞，参加自学考试还取得大专学历。

由于我疯狂的学习，并不断吸取工作教训积累工作经验，闲暇帮助同事的班级出板报做宣传还练出一手好字；私下无偿帮助和辅导落后生学习，经过我的辅导黄彩虹同学当时从不会说普通话，不会计数写字，到期末考试语文数学考98分，爸爸妈妈激动得流下眼泪，还偷偷塞给我一个厚厚的“信封”，我毫不犹豫地拒绝，因为，我只是想看到学生的进步和感受自己成长的喜悦，不是为了金钱和利益。

我由刚入校门时啥都不会到学会能与家长侃侃而谈，自如的召开班级家长会议和展开班集体活动；我由一个胆怯害羞的小姑娘变成一个自信成熟而又专业的小学教师，我为自己感到自豪。几年的成长和进步赢得了家长的信赖和学生的喜爱；更赢得同事的尊重和领导的认可，在小学里的美好时光让我找到了前所未有的自信，整天如沐春风，神采飞扬，活力无限，让我品尝了教师职业生涯的幸福……

1996年的3月，受朋友邀约去了一家大型国资企业的幼儿园应聘，经过笔试、面试、实操考核层层筛选，被公司的人事部门录取并安排在中电投资股份有限公司幼儿园工作，转身即成为一名幼儿园的教师，人称：孩子王。我在想：我没有幼儿园教师从业经验，我能胜任这一份幼师工作吗？

初来乍到，诸多不顺：我在弹琴演奏时，班主任说，节奏太快了，孩子们心会躁动的；我给孩子们剥香蕉时，班主任说，你想害他而不是爱他；我给孩子们上课时，认真严肃立规矩，班主任说，你是小学化倾向……于是我的自信瞬间崩盘，我的眼泪瞬间流淌……但是我在逐步反思，班主任强调的这些正是我需要学习和掌握的幼教知识，我可以做合格的小学教师，未必能做合格的幼儿教师，幼儿教师的专业性也是很强的，例如：我弹琴过快影响了孩子的情绪，的确会让孩子异常兴奋，导致安全隐患；我为孩子们剥香蕉、剥鸡蛋、剥桔子剥夺了孩子手部肌肉得到锻炼的权利和机会，能为孩子们剥一时还能为其剥一世吗？与其如此，授人以鱼不如授人以渔；我给小朋友上课也像小学课堂一样严谨失去了孩子这个年龄段该有的游戏教学、情境教学，没有给孩子创设愉悦的氛围，不能促进孩子身心愉悦健康发展。

为了让我的幼师身份名副其实，我勤学苦练，发奋图强，观课、跟岗、培训、交流，晚间和周末都去图书馆，不懂就问，既重视理论学习也讲究实践操作，有了团队的帮助和由桂珍园长的指导，加上自己的勤奋，我的业务在半年内都得到了迅速提升，第二个学期我正式成为幼儿园的班主任了，次年6月我已经成功的为幼儿园主持了面向社区的一场大型的大班毕业典礼，第三年

已经主持幼儿园教职工家园联欢会了，那些起早贪黑风雨无阻的岁月磨练了我的意志力，提升了我的能力，很快我被公司人事领导看好和被园领导器重，被提拔当园长助理，在助理的岗位上我也倾尽全力、不遗余力辅佐园长的行政事务，为园长献计献策，为老师排忧解难……在幼师的岗位上一站就是9年，同样在美好的岁月里绽放我青春的花朵，一路芬芳……那些年获得了获优质课奖、师德演讲一等奖、优秀班主任、优秀团员、福田区优秀园丁、福田区先进教师、深港两地美术作品优秀指导教师荣誉称号，论文获一等奖入编《深圳之光》省级刊物，武术课题研究优秀论文一等奖，课题教案入编王冰的省级刊物《民间艺术研究》。花样年华里结出秋天的硕果，我以为我可以一直在公司的幼儿园一路驰骋，结果公司企业改制，幼儿园将面临解体或搬迁……

人生的下一个拐角可能不是你所需，但是它依然会如约而至，博雅教育集团面向社会招聘园长，要求学历高、会英语、有从业经验，一经录取，待遇优厚。我勇敢的投出了人生的第一份简历，第三天就接到了幼儿园董事长孙良君的电话邀约面试，在2008年的8月26日，又是我人生中一个值得回味的日子。我问自己：你没有园长的从业经验，你能胜任园长的工作吗？我鼓励自己，走进了日辉台……

董事长说：我们日辉台幼儿园是高档小区幼儿园，住在这里的家长大多数都是华为的，都是高学历的，都是会讲英文的……园长，你会吗？

我说：我可以试一试，于是在一个星期内，我像传说中的李阳一样疯狂学英语，抓住我园的外教给我讲单词短句和俗语，纠正我的错误发音，白天晚上我都练，为的是“征服”所谓的高学历家长，一周后的全园家长会上，我用了35分钟全英文介绍自己和介绍幼儿园的办园情况和办园方向……那一次家长会后，树立了我与时俱进的园长形象，巩固了我在幼儿园的园长身份，其实做园长哪里这么简单，开个成功的会议不能说明任何问题，仅仅是一个开始……

刚上任的我困难几乎如影随形：办学证照的不齐备；教师队伍的不稳定；制度建设的不完善；办园条件的不达标；卫生保健的不成熟；家园社区工作的不合力；档案的梳理和投放不合理；课程的理念和教育的观念未更新等等问题接踵而至，感觉一群蜜蜂在我的头顶上空盘旋令我无处逃遁；更如鼻腔一团烟火另我无法顺畅呼吸……我在想：我是一名合格的小学教师；也是一名优秀的幼师；但我未必是一个合格的园长，原来做园长必须具备扎实的专业知识和技能，且需具有良好的素养和综合处理问题的能力，能恰当运用各种技能解决存在的问题。我有园长证书又如何？我本科毕业又如何？要当园长必须会思考、会学习、会掌控、会践行。

于是，我给自己下了死命令：段文群，你行也得行，不行也得行。之后的每一天潜心修炼，认真摸索，将不懂的弄懂为止，即便是通宵达旦我也要为我的园长专业发展之路而努力。记不清有多少次因为评估而熬夜而通宵无眠，但我一点也不后悔，因为每一次的评估都在促进幼儿园的发展，更在促进我自己的专业成长。我相信凡事是有规律的，那么教育管理必定也有其规律性，管理是讲究方法才能摆平日常的琐碎，关键要找对点。之后有了董事长的鼎力支持，有了教师一点一滴共同的努力，有了教育同仁的帮扶，有了教育办领导的指点，我再次在“教育岗位上脱贫致富”，我找到了前所未有的力量，吸纳精华积蓄力量厚积薄发……在我管理的日辉台幼儿园纳入深圳首批规范化幼儿园评估名单中，坂田街道首家被推荐规范化评估，没有任何“参照物”的情况下，高分通过评估；当年还被评为“财务管理先进单位”；

次年评为“龙岗区安全管理先进单位”；创建了“龙岗区的巾帼文明岗”；第三年顺利通过“区级评估”；本人还获得“龙岗区安全管理先进个人”“龙岗区优秀校(园)长”“坂田街道巾帼之星”“2013年带领团队创建了深圳市市一级幼儿园”，就是这样我一步一个脚印，踏踏实实走向专业而规范的园长职业发展之路。

居然在2014年的2月7日，因家庭缘故我来到了龙华区的新富龙幼儿园就职，因为是厂房改造的幼儿园，存在很多先天不足需要后天来补的问题，于是我又进入我园长职业生涯的特殊时期……

在这里，看到了我的团队包我在内只有27人；看到了厂房改造的园所环境不够优美；看到了户外场地不足的硬伤；看到了办园条件的局限……但是，我还是选择留了下来，我在想：即便是这样的园所我也要想办法促进成长共同发展，必须带领它一步一个台阶走向深圳市市一级幼儿园的舞台。

随后的四年，我以园为家，和老师朝夕相伴，交流思想，畅谈理想，共奔梦想，为实现共同的愿景，打下了坚实的基础。我们一起创设环境、布置区域、制作玩具；我们一起交流如何开展好家长工作，如何召开家长会？如何制作ppt？如何有效家访？如何开展社区工作融入社区文化；我们一起商讨如何举行各类大型活动？亲子活动？我们一起研讨完善我们的制度？我们就户外场地硬伤的问题研讨如何进行社区健康多元化远足活动？在

大家的共同努力下，幼儿园从许多实际的困惑中解放出来：我们创建了：“深圳市平安校园”；“龙华区一级园”；“深圳市市一级园”；龙华区教育系统唯一一个教育单位“职工关爱优秀企业”称号；我个人还获得“龙华区企业优秀员工”荣誉称号……我拍拍自己的脑袋，自豪的说：段文群，你真的说到做到了。

2018年9月1日，我不得已又告别了我花了多年心血的园所，来到了罗湖区华实幼儿园，这里的一切万般美好，这里的空气无比新鲜，犹如生态氧吧令人流连忘返，我在思考，如何整合户外场地资源实现幼儿的健康发展？我必须重拾心情，归零心态来进入这里的管理角色，和老师们一起创建属于我们的家园。

人生兜兜转转，几番波折，我无论去到哪里都问自己：能不能胜任？到每一次的离开，必须让自己完美交差。从做公办教师，到做企业园所的幼师；从小区配套的幼儿园园长到厂房改建园所的民办园长，每一步有鲜花但更多的是泥泞，但我毫无退缩之意，就想带好教师团队，怀揣一腔教育情怀，共同实现教育梦想，我做到了……

我知道，我追求完美，而我并不完美；

我也知道，我渴望成功，虽然尚未成功；

可是，亲爱的老师们：我很快乐，因为我有老师们和孩子们
我不是那么伟大，我只是一名教师，但是我一直在坚守……